

Le Monde

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 13189 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine - MARDI 2 JUIN 1987

M. Gorbatchev punit ses militaires

M. Gorbatchev n'a apparemment aucun goût pour la plaisanterie lorsque la sécurité de l'URSS est en jeu. Ce qui avait commencé comme un incroyable fait divers avec l'atterrissage inattendu d'un petit avion blanc sous les murs rouges du Kremlin se termine par une rafale de destitutions. Les plus hauts responsables de l'armée se trouvent mis en cause. Des termes comme « négligence », « hésitation inadmissible », « absence de vigilance », « manquements sérieux » en disent long sur l'irritation qui s'est manifestée lors de la réunion du bureau politique consacré, samedi, à cette affaire. Si le ridicule tue, il doit être combattu. En conséquence de quoi il convient de renforcer la direction du ministère de la défense de l'URSS.

Le contraste est flagrant avec le manière dont le pouvoir soviétique avait réagi dans le drame du Boeing sud-coréen abattu en mer d'Okhotsk au mois de septembre 1983. Là, déjà, les défilances des militaires avaient été incroyables. Non seulement l'appareil n'avait pu survoler pendant plusieurs heures, sans être intercepté, une région particulièrement sensible du territoire de l'URSS mais on s'est plus tard qu'ordre avait été donné de le détruire - au prix de deux cent soixante-neuf victimes qui n'ont pas amélioré la réputation de l'Union soviétique - sans que le cible ait été clairement identifiée et reconnue comme un avion civil.

Aucune question n'avait alors été posée - du moins publiquement. On laisse entendre dans certains cercles que le départ, un an plus tard, du maréchal Ogarkov de son poste de chef d'état-major général des armées était une conséquence de cette tragique bavure. Mais l'ouragan Andropov, à l'époque secrétaire général du PC soviétique, couvrait ses militaires en laissant entendre que les services spéciaux américains étaient les premiers responsables.

C'est aujourd'hui l'inverse qui se produit. Ce sont les responsables des forces armées qui sont, sans délai, mis en accusation. On en tire, à ce stade, trois conclusions. La première est que les forces armées soviétiques ne brillent pas par leur efficacité et qu'elles sont loin d'être au premier rang, du moins par certains, dans l'entreprise de rénovation lancée par M. Gorbatchev.

La deuxième est que ce dernier a sauté sur l'occasion pour prendre des décisions qui traduisent à l'évidence son peu de considération pour les autorités militaires. La troisième est qu'il avait les moyens de la faire. Seul ou au prix d'un indispensable accord avec le numéro deux du régime, M. Ligatchev ? Le fait est que l'affaire a été jugée et tranchée rapidement, au détriment de maréchaux qui tendent à mettre leurs pendules à l'heure et qui se voient rappeler que leur rôle est celui d'exécutants vulnérables du pouvoir politique.

L'autorité personnelle de M. Gorbatchev ne peut que s'en trouver renforcée, à l'heure où se manifestent de plus en plus clairement de vives résistances à ses projets de « restructuration » du régime. Reste à savoir si ce succès ne s'accompagne pas sur d'autres plans - ceux des statuts du parti ou de la réforme économique par exemple - de concessions notables à ses adversaires. Le prochain plénum du comité central, prévu dès ce mois-ci, devrait permettre d'en savoir un peu plus long.

(Lire nos informations pages 2 et 3.)

A bord de son hélicoptère Le premier ministre libanais est tué dans un attentat

Le premier ministre libanais, M. Rachid Karamé, a été tué, le lundi 1er juin, dans un attentat contre l'hélicoptère qui le ramenait du nord du pays à Beyrouth. Selon certaines sources, l'appareil a été pris sous le feu de tirs en provenance de positions non identifiées, alors qu'il survolait une zone chrétienne; selon d'autres, il a été endommagé par l'explosion d'une bombe placée sous un des sièges, dans une petite valise.

« Un cabinet de désunion nationale »

L'appareil avait pu se poser en catastrophe sur la piste de Halata (en secteur chrétien). Les trois hommes ont été conduits d'urgence dans un hôpital de Beyrouth-Est (secteur chrétien) où le premier ministre est mort. Le président de la République, M. Aminé Gemayel, s'était immédiatement rendu à son chevet. Le pilote de l'appareil et le ministre de l'Intérieur, M. Abdallah Racy, qui accompagnait le chef du gouvernement, ont été grièvement blessés.

Le chef du gouvernement (un musulman sunnite) venait de Tripoli (dans le nord du Liban, dont il était originaire), où il avait passé une dizaine de jours de vacances, après avoir présenté sa démission le 4 mai dernier.

Cette démission avait pris de court la plupart des observateurs. Harcelé par le camp chrétien, notamment sa milice, les Forces libanaises, mis en cause pour son inaction au sein même du camp musulman, il avait souhaité que son effacement « serve les intérêts du Liban et contribue à la tirer de ses difficultés ».

J. G. (Lire la suite page 4.)

La préparation de la campagne présidentielle MM. Chirac et Barre ont eu jeudi un premier entretien

MM. Jacques Chirac et Raymond Barre ont déjeuné en tête à tête, le jeudi 28 mai, à l'Hôtel de Ville de Paris. Ce déjeuner, rendu public lundi, devrait être suivi d'autres rencontres entre les deux principaux présidentiables de la majorité. Il intervient à un moment où les dissonances se multiplient dans la majorité malgré les appels à la conclusion d'un code de bonne conduite entre les différents candidats potentiels à l'élection présidentielle.

En panne ?

par Jean-Marie Colombani « Toutes les tentations autoritaires sont passées par le mépris des partis politiques » : ce jugement abrupt est-il autre chose que la trace d'une opposition permanente qui oppose, réputée « sectaire », instruit contre M. Raymond Barre ? Certes non ! Marque-t-il l'ouverture des hostilités entre les partisans officiels du maire de Paris et ceux du député de Lyon ? Pas davantage ! En fait, il émane du principal responsable de la principale composante de l'UDF, à quelques jours d'un rassemblement destiné à en célébrer le dixième anniversaire.

M. François Léotard, puisque c'est de lui qu'il s'agit, brusquement transformé en franco-tireur d'un chiraquisme qui pourtant il récuse, prend son tour dans la guérrilla lancée par ses amis contre M. Barre, à un moment où celui-ci s'apprête à rompre le silence : il est, le mardi 2 juin, l'invité d'Europe 1, avant de participer, le 25, à l'émission « Questions à domicile » sur TF1. Ce moment est d'autant moins mal choisi que M. Barre paraît aujourd'hui en panne, face à un président qui plane et à un premier ministre qui semble en passe de « recoller au peloton ».

(Lire la suite page 6.)

Reprise du procès Barbie Le poids des témoignages. PAGE 8 La Corse et l'école La multiplication des attentats contre les enseignants venus du continent inquiète les autorités et les syndicats. PAGE 32 Roland-Garros 87 Les doutes de Lendl. PAGE 10 Préfiguration des « petits boulots » Cent vingt emplois créés pour aider les personnes âgées. PAGE 27 L'assemblée des protestants Cris et chuchotements. PAGE 9 Le sommaire complet se trouve page 32

La 3e conférence internationale sur le SIDA à Washington

M. Reagan sonne l'alarme

WASHINGTON de nos envoyés spéciaux M. Reagan a appelé, le dimanche 31 mai, à une multiplication des « tests systématiques » (routine testing) de dépistage du SIDA et notamment demandé au département de la justice de se préparer à en organiser pour « tous les détenus des prisons fédérales ». Invité d'honneur d'un dîner de collecte de fonds qu'organise la Fondation américaine pour la recherche sur le SIDA alors que s'ouvrait, le lundi 1er juin à Washington, la 3e conférence internationale consacrée à cette maladie, M. Reagan a motivé sa démarche en expliquant que « de même que la plupart des gens ne savent pas qu'ils sont porteurs du virus, personne ne sait jusqu'à quel point le virus a infecté notre société tout entière ».

« Il est temps que nous sachions exactement ce à quoi nous sommes confrontés », a-t-il ajouté avant d'énumérer les directives données à son gouvernement ainsi que les mesures qu'il souhaiterait voir adopter par les différents Etats des Etats-Unis. Outre le département de la justice, c'est essentiellement celui de la santé qui est appelé à intervenir en s'attelant à une étude sur les dimensions présentes et potentielles de la maladie mais, surtout, en « ajoutant le virus du SIDA à la liste des maladies contagieuses en raison desquelles les immigrants et les étrangers souhaitent s'installer aux Etats-Unis de façon permanente peuvent se voir refuser l'entrée ».

BERNARD GUETTA et FRANCK NOUÏL (Lire la suite page 8, et page 9, l'article du professeur Montagnier.)

PRIX ROGER NIMIER 1987 ALAIN DUGRAND ICLATTE

La célébration du bicentenaire de 1789

Decaux-Hossein: Ah, ça ira, ça ira !

Six heures pour la télévision, trois heures pour le cinéma, un budget de 200 millions de francs, la Révolution de « Louis XVI à Bonaparte » est en marche.

Les projets de célébration de la Révolution française se ramassent déjà par brassées de bleuettes, marguerites et coquelicots. Si tous ne parviendront pas au port le 14 juillet 1989, il en est un, signé Alain Decaux et Robert Hossein qui vient de recevoir, pendant le week-end, l'imprimatur du grand coordinateur du bicentenaire, le président Edgar Faure, pour qui il a le mérite d'être français, ambitieux et de refuser d'emblée « tout manichéisme ».

Il s'agit de la mise en chantier de six heures de télévision et, simultanément, d'un film de trois heures pour le cinéma. Deux scénarios autonomes, deux versions « originales », anglaise et française, retraceront l'histoire de la Révolution « de Louis XVI à Bonaparte ». Le tournage qui durera sept mois se déroulera en grande partie en France, et le pro-

ducteur exécutif Alexandre Mnouchkine aura à gérer un budget évalué à 200 millions de francs. Pour le bouclier, des partenaires étrangers, notamment européens, se joindront à Francis Bouygues, Robert Maxwell, et Antoine de Clermont-Tonnerre, PDG des Editions Mondiales. La série télévisée de quatre fois quatre-vingt-dix minutes sera évidemment diffusée par TF 1.

Mais la cinquième chaîne - qui s'en étonnera - veut elle aussi faire « sa » Révolution. Il n'y en a pas qu'une (occasion) pour faire la guerre à la une... Et M. Berlusconi s'apprête à annoncer sous quarante-huit heures, lors de la conférence de presse consacrée à la présentation de ses productions avec le cinéma français, un autre projet, énorme aussi, bien entendu, initié par Tarak Ben Ammar (le producteur tunisien de Pirates de Roman Polanski), et dont le metteur en scène serait Franco Zeffirelli.

Quel spectaculaire dessein nous réserve encore Prarial ? En attendant, Robert Hossein, qui a une

toute petite longueur d'avance, précise qu'après avoir mis sur les rails son Affaire du courrier de Lyon, au palais des Sports, en octobre prochain, il se consacra « corps et âme à la Révolution pour réussir une fresque, où sous des angles différents sera abordée en toute bonne foi la pluralité des opinions ». Il ajoute : « Cette époque lucide sera dédiée aux droits de l'homme si souvent bafoués aujourd'hui. » Cette entreprise, dit encore Hossein, donnera du travail pendant des mois à des centaines de techniciens et de jeunes comédiens.

Les principaux rôles ne sont pas encore distribués. Il y aura bien entendu des « guest stars » comme dans Si Versailles m'était conté de Sacha Guitry (on se souvient d'Orson Welles en Benjamin Franklin et d'Edith Piaf en tricoteuse). La référence n'enchantait pas Robert Hossein, qui préférerait le parrainage d'Abel Gance, mais avoue cependant : « Pour moi, la Charlotte Corday idéale, c'est Isabelle Adjani... »

DANIÈLE HEYMAN.

Diplomatie

La visite en France du président du Costa-Rica

M. Arias défend son plan de paix pour l'Amérique centrale

M. Oscar Arias, président du Costa-Rica, devait, dans le cadre d'une tournée européenne, commencer le lundi 1^{er} juin, à Paris, une visite officielle de travail de quarante-huit heures. But essentiel de cette visite : présenter et défendre son plan de paix pour l'Amérique centrale. M. Arias, accompagné de plusieurs de ses ministres, en particulier de M. Madrigal, chargé des relations extérieures, doit être reçu à déjeuner à l'Élysée par M. Mitterrand mardi, et il doit auparavant s'entretenir avec M. Jacques Chirac.

Le Costa-Rica, petite nation de tradition démocratique et sans véritable force armée, est de plus en plus dangereusement impliqué dans les conflits complexes d'Amérique centrale. Luis Alberto Monge, prédécesseur de M. Oscar Arias et comme lui dirigeant du Mouvement de libération nationale, de tendance social-démocrate, avait cru pouvoir échapper à l'engrenage en faisant adopter un statut de « neutralité » pour son pays, voisin du Nicaragua sandiniste. En vain. Les incidents de frontières, le plupart provoqués par l'activité des groupes de la Contra installés à la frontière nord du Costa-Rica ont fait monter la tension entre San-José et Managua. Le gouvernement Arias a d'ailleurs récemment dénoncé auprès de Washington le renforcement du « front sud » de la Contra, une secalade qui menace les chances du plan de paix costaricien présenté formellement en février 1987 à San-José à l'occasion d'une rencontre entre les présidents du Guatemala, du Salvador, du Honduras et du Costa-Rica.

Un nouveau « sommet » des chefs d'Etat d'Amérique centrale, avec cette fois la présence espérée du Nicaraguayen Daniel Ortega, doit en principe avoir lieu le 25 juin à Esquipulas, au Guatemala. En principe, car cette rencontre a déjà été différée. Les méfiances sont loin d'être dissipées. C'est à Esquipulas que les dirigeants d'Amérique centrale s'étaient, en mai 1986, mis d'accord sur le principe de la création d'un parlement centre-américain élu au suffrage direct. Un bel élan d'unité et d'enthousiasme qui n'a guère jusqu'à présent été suivi d'effet.

En visite en Israël

M. Raimond se dit « encouragé » par la position de Moscou sur les refuzniks

Arrivé le dimanche 31 mai à Jérusalem pour une visite officielle de trois jours, le ministre des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, a réaffirmé la volonté de la France de contribuer aux efforts de paix au Proche-Orient. Il l'a fait à l'occasion d'un entretien avec la télévision israélienne — sans toutefois rappeler expressément la position française, qui, à l'instar du ministre israélien des affaires étrangères, M. Shimon Pérès, défend le principe d'une conférence internationale, projet dont le premier ministre, M. Itzhak Shamir, ne veut pas entendre parler.

M. Raimond, qui a été accueilli par M. Pérès, a également indiqué qu'il avait été « encouragé » par ses entretiens récents avec des refuzniks à Moscou, laissant ainsi entendre que le Kremlin pourrait adopter une attitude plus souple à l'égard des juifs soviétiques souhaitant émigrer.

M. Raimond, qui doit s'entretenir avec l'ensemble des dirigeants israéliens et certains responsables palestiniens, a souligné qu'il éprouvait « une profonde émotion à l'occasion de sa première visite [en Israël] », un pays, dit-il, qui est « la source de notre culture et fait appel à l'intelligence, à l'imagination et à la sensibilité ». « Les rapports franco-israéliens », a-t-il ajouté, « sont empreints d'un esprit d'amitié et de sympathie. » — (AFP, Reuter.)

INÉDIT
Le FAIT FRANÇAIS pour le monde
LA FRANCE
3^e SUPERPUSSANCE
Les Anglo-Saxons, les Russes et son influence de la France dans le monde : culturelle, diplomatique, politique française et sans front. Dilemme, séquences de palais : les armes chimiques et nucléaires. Dilemme : les territoires français (sans statut), DOM-TOM, l'Arctique et les 40 pays d'outre-mer français. 356 pages, 90 F. France chez l'auteur :
FRANÇOIS DE PREUIL
43500 NUEL-SUR-LAYON
En vente à Paris :
Librairie OGMIOS / 42-96-99-20
10, rue des Pyramides (1^{er})
Librairie Dauphine / 42-55-57-55
27, rue Dauphine (7^e)

« C'est la volonté politique qui manque le plus » : telle était la conclusion amère de la délégation de haut niveau qui s'était rendue au début de cette année en Amérique centrale, et qui était composée des secrétaires généraux des Nations unies et de l'Organisation des Etats américains, ainsi que des huit ministres des affaires étrangères des pays membres du groupe de Contadora et du groupe d'appui (1). Ce constat pessimiste reste sans doute valable, et le blocage de la situation politico-militaire dans la région demeure entier.

Amnistie générale et large dialogue

Pour tenter de le briser, M. Arias propose pour l'essentiel une réconciliation impliquant une amnistie générale et l'ouverture d'un « large dialogue entre les gouvernements de la région et les groupes d'opposition

internes non armés et non combattants ». Il suggère que le cessez-le-feu coïncide avec l'ouverture de ce dialogue, une manœuvre importante puisque les Etats-Unis envisagent le cessez-le-feu comme une conséquence d'éventuelles négociations politiques. Autre différence notable : Washington continue officiellement de réclamer le dialogue entre le gouvernement sandiniste et tous les groupes d'opposition, y compris ceux armés de la Contra. Le plan Arias ne contraint pas le gouvernement de Managua à négocier immédiatement avec la Contra, dont les unités seraient désarmées (dans l'hypothèse où les propositions du Costa-Rica seraient adoptées par tous les intéressés). Le plan de paix Arias implique en revanche l'acceptation par Managua d'une libéralisation politique immédiate et la mise en route d'un processus démocratique au cours duquel tous les groupes politiques auraient librement accès « à la télévision, à la radio et aux médias ». Il préconise encore la sus-

pension de toute aide militaire « extérieure » aux groupes insurgés, et la réduction des armements dans la région.

Washington ne paraît pas disposé à renoncer à sa politique d'aide à la Contra et reste tout à fait hostile à tout plan qui implique un retrait militaire complet des Etats-Unis de la région. Un obstacle de taille pour le plan Arias, qui a suscité au départ certaines réserves (notamment au sein du groupe de Contadora), mais qui bénéficie aussi de chaudes sympathies en Europe et en Amérique latine. Il reste à savoir si un soutien encore plus net de la Communauté européenne est de nature à jouer un rôle décisif dans le débat, aux Etats-Unis sur une révision de la politique centro-américaine.

M. N.

(1) Le Mexique, la Colombie, le Venezuela et Panama sont membres du groupe de Contadora. Le groupe d'appui comprend le Brésil, l'Argentine, le Pérou et l'Uruguay.

Amériques

ÉTATS-UNIS

Appel d'Amnesty International en faveur de douze condamnés à mort

Londres. — Amnesty International a lancé, le lundi 1^{er} juin, un appel aux autorités américaines pour que soit « épargnée la vie de 12 condamnés à mort qui doivent être exécutés au cours des trente prochains jours » aux Etats-Unis.

L'organisation de défense des droits de l'homme craint que le nombre des exécutions aux Etats-Unis ne double cette année par rapport à l'année dernière. Selon elle, 40 prisonniers pourraient être gazés, électrocutés ou empoisonnés par des injections mortelles en 1987, alors que 18 prisonniers ont été exécutés dans les mêmes conditions en 1986.

Ces craintes s'appuient sur une décision de la Cour suprême rendue en avril dernier, qui a estimé que la loi sur la peine de mort en Géorgie ne constituait pas une violation des garanties constitutionnelles de l'égalité raciale, explique Amnesty. Au moins la moitié des 12 prisonniers qui doivent être exécutés ce mois-ci en Louisiane et au Texas ont été condamnés à mort selon les termes de cette décision, ajoute l'organisa-

tion, précisant que, sur les 1 901 prisonniers actuellement condamnés à mort aux Etats-Unis, 787 sont de race noire.

Amnesty a demandé aux instances juridiques de la Louisiane et du Texas de mener une enquête systématique sur l'influence de la discrimination raciale sur les peines infligées, et de reporter toutes les exécutions jusqu'à l'issue de l'enquête. — (AFP.)

● PÉROU : M. Barrantes abandonne la direction de la Gauche unie. — M. Alfonso Barrantes, ancien maire de Lima, a annoncé, le dimanche 31 mai, qu'il démissionnait de son poste de dirigeant de la coalition de la Gauche unie, formée de six petits partis, qu'il occupait depuis 1980. Il a expliqué que ce retrait est motivé par les violentes attaques portées contre lui par certaines personnalités de la coalition, qui lui reprochent d'être trop lié au chef de l'Etat, M. Alan García. — (Reuters.)



aerospatiale

Caravelle c'était nous. Concorde aussi. Airbus aussi... Tous Aerospatiale !

Ces noms prestigieux ont propulsé la France au premier rang de l'aéronautique mondiale.

10 ans après, Concorde a toujours 20 ans d'avance et 500 Airbus volent sous les couleurs de plus de 60 compagnies. Le petit dernier, l'A 320 ? Vendu à plus de 400 exemplaires avant son premier vol : record du monde !

A Aerospatiale, nous sommes fiers de nos avions. Parce qu'ils sont beaux bien sûr... Parce qu'ils pèsent lourd dans la balance commerciale de la France. Et parce qu'ils font avancer l'Europe !



aerospatiale

Tout le monde peut lire REFORME

même les protestants

Politique

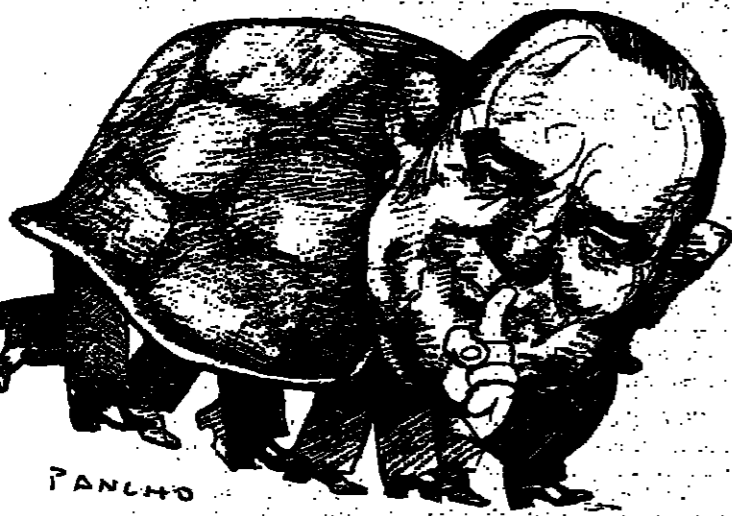
les dissonances s'accroissent barristes s'accélère

se réclamant de l'ancien premier ministre, puis à les fédérer au niveau départemental sous la bannière de REEL (réalisme, efficacité, espérance, liberté), le plus souvent sous la présidence d'un notable local.

Sur le papier, tout paraît presque parfait. Quarante-cinq départements couverts ; quarante mille adhésions à la lettre bimensuelle de REEL ; des fichiers de sympathisants ; un catalogue d'une centaine de conférences, chiffre qui sera doublé à la rentrée. Parmi ceux-ci, des parlementaires (MM. Edmond Alphandery, Pascal Clément, François d'Aubert, Jean Cluzel, Michel Souplet) ; des anciens ministres (MM. Lionel Stoleru, Jean-Pierre Fourcade, Christian Bonnet, Jean-Philippe Lecat) ; des militaires (les généraux Étienne Copel et Alain Baer) ; des journalistes (Michel Drancourt, Henri Amouroux) ; des intellectuels et des experts socio-

professionnels (MM. Yves Carnac, Jean-Marie Domenach, Hervé Serieux, M^{me} Hélène Carrère d'Encasseaux...).

Pour densifier cette toile d'araignée, des succursales de REEL ont été créées : REEL jeunes (M. François Ivernol), REEL entreprises (M. René Riou), REEL initiatives sociales (M. Claude Huriet), REEL et tout récemment REEL élus locaux (MM. André Rossi et Jean-Dominique Giuliani). Tous ces responsables auront pour mission à l'automne de passer progressivement de la stratégie de la rache d'huile à celle du feu d'artifice. D'ores et déjà sont programmés pour l'automne à Paris de grands rassemblements d'élus locaux de toute la France, de jeunes et de chefs d'entreprise, afin de faire monter progressivement la pression.



professionnels (MM. Yves Carnac, Jean-Marie Domenach, Hervé Serieux, M^{me} Hélène Carrère d'Encasseaux...).

thèque, ces barristes fixent comme unique règle : la loyauté.

La loyauté au premier tour des députés UDF... ils espèrent retrouver leur siège dans le cas d'une dissolution. Loyauté dès le soir du premier tour des députés RPR... Pour ceux qui auront été particulièrement mécontents, extraordinairement mesurés, voire de l'autre côté, explique M. Mestre, tout naturellement, dans leur circonscription, pourra se substituer à leur défection un président de comité de soutien ; les ouvriers de la vingt-quatrième heure seront accueillis, mais attention de ne pas laisser passer la vingt-cinquième... Toutes ces déclarations rassureront-elles ceux qui ont besoin de l'être ? On ne sait-elles que de circonstance pour repousser le débat au lendemain de l'échéance présidentielle ? Vieux connaisseur de la politique française, M. Jean Lecanuet lui-même s'interroge encore.

On peut se demander, confiait-il récemment, si M. Barre n'aura finalement pas vis-à-vis des partis de sa majorité l'attitude de de Gaulle vis-à-vis de l'UNR, rappelant que ce n'est pas l'ombre qui fait le coq... La question restera posée. Tant que le coq n'aura pas chanté !

DANIEL CARTON.

MM. Chirac et Lecanuet à Rouen Les contraintes de l'union

ROUEN
de notre correspondant

M. Jacques Chirac a effectué, le samedi 30 et le dimanche 31 mai, une visite à Rouen, invité par M. Jean Lecanuet, président de l'UDF, maire de la ville, pour les fêtes commémorant la mort de Jeanne d'Arc le 30 mai 1431...

M. Chirac a assisté, samedi soir, sur les quais de la Seine, face à la cathédrale, à un grand spectacle historique sur la vie de Guillaume le Conquérant dont la Normandie célèbre cette année le neuf centième anniversaire de la mort. Le premier ministre a été accueilli par une vague de sifflets lors de son apparition à la tribune officielle, puis a subi les protestations continuelles de plus de la moitié des cinquante mille spectateurs massés sur les quais. La scène adossée à la Seine ne réservait l'histoire de Guillaume qu'à un quel que trois mille privilégiés installés sur les tribunes. Sur la rive opposée ou sur les ponts, le public rouennais était, quant à lui, privé de spectacle.

Dimanche matin, l'évocation de Jeanne d'Arc et de son supplice, place du Vieux Marché, a replongé le premier ministre dans l'actualité quotidienne. M. Lecanuet a tout d'abord évoqué les « divisions » qui engendrent « les dispersions et parfois, hélas, les perversions ».

M. Chirac, a surtout relevé l'exemple de l'héroïne qui « nous rappelle que nous devons, au-delà de la différence légitime de nos opinions et de nos préférences, retrouver les convictions, les certitudes, qui nous sont de pair, qui ne sont, en un mot, ni d'un bord ni de l'autre ». Le premier ministre a appelé le pays à l'unité : « Il n'est pas possible de réussir la nécessaire entreprise de redressement national dans un environnement difficile s'il n'y a pas un élan, une mobilisation des hommes et des femmes de notre pays, si nous ne mettons pas un terme aux vaines querelles, si nous ne travaillons pas ardemment à l'unité de notre nation ».

Puis, avant de passer à table, le président de l'UDF a plongé l'assis-

tance au cœur des interrogations électorales : « Je souhaite que le président de la République soit issu du camp de la majorité dont vous êtes le chef, a-t-il dit à M. Chirac. Ceux qui dans les rangs de la majorité se présenteront pour solliciter l'appui des Français seront, le soir du premier tour, unis pour assurer la victoire de la France dans l'esprit de concorde que nous avons festé aujourd'hui à Rouen ».

Si le premier ministre a exprimé son adhésion sans réserve aux propos du président de l'UDF, son regard s'est porté bien au-delà, vers « le grand Marché européen qui sera une heure de vérité, un grand défi » et qui impose, « quels que soient les aléas de la vie politique, une continuité dans l'effort qui ne saurait en aucun cas, indépendamment de toute considération partisane, se satisfaire d'une rupture ». La garantie du succès incombait donc, selon M. Chirac, « à l'ensemble des membres d'une majorité qui doit à la fois assumer les chances et les contraintes de l'union, avec sérénité, avec un sens des responsabilités indispensable ».

ÉTIENNE BAUZET.

Mais oui !
CAPEL
habille aussi
les petits

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3^e
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8^e
• Centre Com. Maine-Morvanne Paris 15^e
• 13, rue de la République 69001 LYON

CAPEL
n'a pas peur
des plus grands
que lui

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3^e
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8^e
• Centre Com. Maine-Morvanne Paris 15^e
• 13, rue de la République 69001 LYON

L'élection présidentielle à l'extrême gauche

M. Alain Krivine, candidat s'effacerait devant M. Juquin, si...

La Ligue communiste révolutionnaire (LCR) a décidé, le dimanche 31 mai, au terme de son huitième congrès (le Monde du 30 mai), que M. Alain Krivine sera son candidat à l'élection présidentielle de 1988. Le porte-parole de l'organisation trotskiste, qui revendique deux mille adhérents, se désistait au second tour en faveur du candidat de la gauche le mieux placé, mais il pourrait surtout se retirer, dans l'hypothèse d'une « candidature militaire du courant révolutionnaire » souhaitée par le congrès.

Les amis de M. Krivine au sein de la tendance majoritaire (48 % des voix au congrès) continuent de placer leurs espoirs dans une candidature de la mouvance « rénovatrice » du PCF. « La LCR serait partie prenante de cette campagne, si les rénovateurs présentaient un candidat se battant sur les thèmes qui nous sont propres », a déclaré le chef de file de la LCR.

Pendant les quatre jours qu'a duré ce congrès, à Clichy (Hauts-de-Seine) puis Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), en présence de deux cents cinquante délégués environ, c'est essentiellement autour de la question des « rénovateurs » communistes que les débats ont tourné. Lors de la préparation du congrès un petit psychodrame s'était joué sur la question de la dissolution ou pas.

Très en pointe sur la défense de l'appareil trotskiste, la Tendance pour l'unité ouvrière (TUO, 21 % au congrès), conduite par M. Gérard Flouche, soupçonnait la tendance majoritaire de vouloir dissoudre la LCR au profit des « rénovateurs ».

« Il n'est pas question de dissoudre la Ligue », a affirmé M. Krivine - rassurant par là-même une frange de sa propre tendance - en indiquant que le congrès avait adopté « à près de 70 % » un accord sur

l'élection présidentielle signée principalement par la tendance majoritaire et la TUO. Seule parmi les quatre autres tendances, celle conduite par dix membres du comité central défendant des thèses proches de Lutte ouvrière (LO) et baptisée JBLM (14 % au congrès) aurait, semble-t-il, marqué une irréductible hostilité au possible rapprochement avec les « rénovateurs ».

Il est vrai que ces dirigeants sont nostalgiques d'une candidature commune avec LO (1) et ne comptent pas beaucoup sur le « rôle historique » que M. Krivine voit jouer aux « rénovateurs » communistes, qui, selon lui, « peuvent être un des leviers de la reconstitution du mouvement ouvrier ».

Estimant que « des dizaines de milliers de gens ne se reconnaissent plus dans le PC et le PS », M. Krivine soutient qu'ils sont « en attente d'une force révolutionnaire, anticapitaliste et internationaliste ». En attendant ce moment, la Ligue a décidé de porter une attention soutenue à la Sécurité sociale « pour opérer le même type de rassemblement que contre le code de la nationalité », ainsi que sur le Front national, « véritable chance », en vue de créer un « front unitaire antifaçiste ». M. Krivine et la LCR participeront à une manifestation dans ce sens le 13 juin à Marseille, convoquée par des partis et organisations de gauche.

La Ligue communiste a réélu quarante-cinq membres (au lieu de soixante) à son comité central selon la proportionnelle intégrale (six tendances représentées). Parmi les invités, le représentant du FLNKS (Nouvelle-Calédonie) a été longuement applaudi et un message envoyé de Fragne par M. Petr Uhl, signataire de la Charte 77 en Tchécoslovaquie, a été lu aux délégués.

O. B.

(1) La direction de Lutte ouvrière a déjà décidé de présenter M^{me} Arlette Laguiller à l'élection présidentielle.

LE JOURNAL DES FINANCES
AGIR ET GAGNER EN BOURSE

En kiosque ou chez votre marchand de journaux à partir du 23 Mai.

Bourse. Mode d'action.

Aujourd'hui la Bourse exerce une formidable attraction sur le public. Mais le palais Brongniart est un monde à part avec son jargon, ses règles, sa hiérarchie et ses portes. Sans clés, beaucoup de néophytes risquent de se casser le nez.

C'est pourquoi le Journal des Finances édite "Agir et gagner en Bourse", un guide qui répond à toutes les questions fondamentales qui peuvent se poser aux nouveaux boursiers et aux autres.

Un guide qui donne les clés du royaume. Comment manipuler la Bourse, comprendre son rôle, apprécier la valeur de chacun des intervenants, connaître les produits boursiers, leurs marchés, ses techniques et ses stratégies, sa fiscalité et ses abréviations barbares OPCVM, FCP, COB and co...

Comprendre c'est gagner, alors achetez et lisez "Agir et gagner en Bourse" et mettez-vous la Bourse dans la poche.

LE JOURNAL DES FINANCES
JE LE LIS, J'AGIS.

OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH
L'ANGLAIS A OXFORD

Stages individuels intensifs à Oxford, toute durée, pour adultes et étudiants.

IAE INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université Paris 1 - Panthéon Sorbonne
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

UN DIPLOME D'UNIVERSITÉ

• AGENTS DE MAÎTRISE DEPUIS 3 ANS

• TITULAIRES DU BAC (ou d'un diplôme équivalent)

Vous souhaitez élargir vos connaissances en GESTION

Nous vous proposons une formation de GENERALISTE

• 4 à 5 jours par mois pendant 2 ans

☎ Michèle GRAFFIN 45.58.02.28 - 45.57.28.41

RPR

RE 1



Société

La 3^e conférence internationale

Au procès de Klaus Barbie

Le poids des témoignages

LYON
de notre envoyé spécial

Après une trêve de quatre jours, le procès de Klaus Barbie reprend son cours et son rythme, le lundi 1^{er} juin. Depuis le 11 mai, date de son ouverture devant la cour d'assises du Rhône, deux événements ont ponctué le déroulement. Ce fut d'abord, le 13 mai, l'annonce par l'accusé de sa décision de ne plus paraître à l'audience en faisant valoir qu'il tenait pour illégitime sa détention par la France, consécutive à son expulsion de Bolivie, pays dont il avait obtenu la nationalité. Ce fut ensuite, le 26 mai, son retour dans le prétoire, ordonné par la cour, pour permettre à cinq témoins auxquels il n'avait jamais été présenté durant l'instruction de dire s'ils reconnaissent bien en lui l'homme qui les tortura à Lyon en 1943 ou en 1944. Tous ont été affirmatifs, tandis que Klaus Barbie se bornait à répéter qu'il n'avait « rien à dire », ce qui, dans son esprit, signifiait qu'il n'entendait pas répondre, se considérant comme toujours « juridiquement absent ».

Si ces deux épisodes ont eu la vedette, ils resteront pourtant de simples épisodes. D'ores et déjà, les débats de Lyon ont montré que les réalités de l'époque où Klaus Barbie occupait les fonctions de chef de la section IV du SIPO-SD pouvaient être dites sans lui. Et si c'était là un des buts de ce procès, on a pu mesurer, avec l'audition des quarante premiers témoins ou parties civiles, qu'il était déjà largement atteint. Ces hommes et ces femmes ont tous connu les locaux du SIPO-SD de Lyon, qu'ils aient été rattachés au siège de l'Union générale des israélites de France, le 9 février 1943, ou arrêtés à d'autres dates comme résistants. Ils ont tous vu Klaus Barbie. Ils ont tous connu la prison de Montluc et sa « baraque aux juifs » pour être ensuite envoyés à Drancy ou à Compiègne et, de là, embarqués pour la déportation en Allemagne.

Tous ont raconté ce que cela signifiait de tragédies vécues, d'horreurs resurgies. Tous ont dépeint les conditions qui furent les leurs, le système qui avait pour objectif leur anéantissement à plus ou moins long terme, les moyens employés pour les

réduire à une condition animale. Autant de récits, autant de détails donnés pour parler de cet « inimaginable » à des jurés et à un public qui, dans sa majorité, les recevaient pour la première fois. Ils peseront plus que les péripéties à venir quelles qu'elles puissent être.

Sans doute, il s'agira, au moment de juger, de dire si Klaus Barbie savait à quel il vouait ceux qui passaient entre ses mains en décidant leur déportation. Il conviendra alors d'apprécier la valeur de phrases rapportées par certains de ces témoins qui ont entendu l'ancien SS dire, par exemple : « Fusillé ou déporté, c'est la même chose », ou encore : « Vous ne reverrez jamais la France ». Il faudra aussi se souvenir des deux années de formation dans cette école de Bernau, près de Berlin, où Barbie fit ses classes de SS, comme des appréciations élogieuses dont il fit ensuite constamment l'objet de la part de ses supérieurs. C'est cela, le procès, et le président André Cardini, par les questions qu'il pose, montre constamment qu'il ne le perd pas de vue.

Le système et les dénonciations

Face à cette situation, M^e Jacques Vergès ne peut pas grand-chose. Les témoignages des rescapés de la déportation ont été tels qu'il a bien mesuré l'incongruité qu'il y aurait eu, pour lui, à tenter de les contredire. Certes, il n'a pas renoncé à soutenir que la guerre d'Algérie fut l'occasion de crimes et de tortures que l'on peut aussi, selon lui, appeler aussi à des crimes contre l'humanité, alors que ceux qui en furent coupables ont été amnistiés. Sur ce chapitre, son dialogue avec M. André Frossard ne tourna pas à son avantage. D'autant moins que ces crimes et ces tortures-là furent dénoncés, en leur temps, que ce soit par un Hubert Beauvrière ou par un Paul Teitgen, soucieux de l'honneur de leur pays, alors que dans l'Allemagne nazie on ne put jamais rien constater de semblable.

Jamais non plus il ne fut avancé que les camps de l'armée française en Algérie pouvaient être comparés à Auschwitz. M^e Vergès a aussi, maintes et maintes fois, répété qu'il

faisait du procès Barbie celui de la France collaboratrice, celui de la trahison, de la délation. Les témoins entendus à ce jour lui ont, si l'on ose dire, coupé l'herbe sous le pied. Nombreux sont ceux qui, en effet, ont été les premiers à dire que leur arrestation avait eu pour origine une dénonciation. On pense même qu'il en fut ainsi pour la rafle des enfants juifs d'Izieu, le 6 avril 1944.

C'est là une triste réalité que les victimes connaissaient depuis longtemps et dont il ne fut jamais fait mystère. Mais c'est aussi une réalité de l'époque. Elle ne retire rien au rôle joué par Klaus Barbie, et l'un des avocats des parties civiles a même pu faire observer, la semaine dernière, que le chef de la même section IV du SIPO-SD de Lyon était aussi celui de la section des renseignements, autrement dit que l'usage de la dénonciation faisait lui-même partie du système.

Ainsi, ceux qui attendaient un procès dont M^e Vergès, parce qu'il l'avait tellement clairement, serait le dominateur, l'homme des révélations et des ruptures, restent, au bout de vingt jours, sur leur faim. De plus, s'il y avait à révéler — et l'on pense bien sûr à l'affaire Jean Moulin — le seul à pouvoir le faire n'est-il pas Klaus Barbie lui-même ? En décidant de ne plus paraître, celui-ci n'y a-t-il pas, du même coup, renoncé ?

Il est vrai que M^e Vergès a fait savoir aux impatientes qu'il comblerait leur attente au moment de sa plaidoirie, qu'il doit faire à partir du 1^{er} juillet. Il doit pourtant bien savoir qu'un procès d'assises se gagne dans le débat. Un témoignage discutable (et, sur la présence de Barbie sur les lieux de la rafle de la rue Sainte-Catherine, comme sur ceux de la rafle d'Izieu, on peut — le dossier étant ce qu'il est — effectivement discuter) doit être démontré comme tel devant son auteur. Mais peut-être, pour M^e Vergès, s'agit-il moins de gagner le procès Klaus Barbie que de ne pas perdre l'occasion qu'il pourrait offrir d'en faire autre chose.

En attendant, il lui faut le subir, tel qu'il est, tel qu'on y a vu pleurer, de savoir ce que nazisme voulait dire.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

M. Reagan sonne l'alarme

(Suite de la première page.)

Cette formulation semble viser non seulement les personnes chez lesquelles la maladie s'est développée mais aussi les porteurs sains, et M. Reagan a, enfin, ordonné que soient étudiées les possibilités de dépistage systématique dans les autres institutions et administrations relevant de l'autorité fédérale — notamment, a-t-il dit, les hôpitaux d'anciens combattants.

Militaires et diplomates partant en poste à l'étranger sont déjà soumis à cette obligation, a rappelé, au passage, le président américain, avant d'encourager les États à proposer le dépistage systématique des personnes désirant se marier, ainsi que de celles qui vont consulter dans les cliniques pour maladies sexuellement transmissibles, et usage de drogues. « Encouragez vos États, a encore dit M. Reagan, à respecter le dépistage systématique dans les prisons (dépendant de leur juridiction). »

Mise en garde contre les réactions de rejet

Bien qu'il n'ait pas une seule fois parlé de dépistages « obligatoires », tout son propos indique, comme l'a confirmé la Maison Blanche, que c'est bien de cela dont il s'agit, et M. Reagan vient ainsi de donner tort, dans le débat qui faisait rage jusque parmi ses collaborateurs, au docteur Koop, chirurgien général des États-Unis et plus haut responsable, à ce titre, des problèmes de santé.

A l'indignation de ses amis de la droite religieuse, le docteur Koop avait, en effet, pris position, comme la grande majorité des responsables de son secteur, contre les dépistages obligatoires en faisant valoir qu'ils conduiraient les malades ou les personnes craignant de l'être à éviter de consulter. En avril dernier, le Centre

pour le contrôle des maladies d'Atlanta s'était également prononcé contre les dépistages obligatoires en proposant d'encourager plutôt les tests volontaires par l'adoption de mesures législatives garantissant leur confidentialité et interdisant toute forme de discrimination contre les malades du SIDA.

M. Reagan n'a en rien repris cette idée à son compte, mais il a toutefois pris soin, en s'attachant visiblement à ne pas sortir des limites de la raison, de mettre en garde contre toute réaction de rejet social envers les malades du SIDA. La situation « appelle un sentiment d'urgence », a-t-il déclaré, mais pas la panique. Elle demande la compassion, par la condamnation, et requiert de comprendre et non pas d'ignorer. « Il est aussi important, a-t-il poursuivi, que l'Amérique ne rejette pas ceux qui souffrent de cette maladie mais prenne soin d'eux avec tendresse et dignité [car] il s'agit d'une bataille contre une maladie et non pas contre d'autres Américains. »

« Nous devons ne pas permettre que ceux qui souffrent du virus du SIDA, a-t-il encore dit, souffrent de la discrimination [car] si dangereux et mortel que soit le SIDA beaucoup des peurs qui l'entourent sont infondées [et] les services de santé ont spécifié qu'il n'y avait pas de raison médicale d'empêcher une personne porteuse du virus de normalement fréquenter l'école ou un lieu de travail. »

Si l'on en juge par l'état de débâcle et d'abandon dans lequel sont souvent précipités les malades du SIDA et par les batailles juridiques que peuvent susciter les inscriptions scolaires d'enfants atteints du virus, M. Reagan s'est donc refusé à épouser les sentiments instinctifs de la majorité. Il n'en reste pas moins vrai que sa prise de position n'aura pu que plaire aux Américains, favorables à 77 % (83 % des Français) au dépistage préemptif et à 74 % (même proportion chez les

Français) aux tests pour les immigrants.

Sur la scène internationale, en revanche, M. Reagan prend le contre-pied des ministres européens de la santé, qui s'étaient prononcés à l'unanimité, le 15 mai dernier, contre tout dépistage systématique et tout contrôle aux frontières. Avec l'importante place qu'il doit accorder à la lutte contre le SIDA, le sommet de Venise pourrait en conséquence souligner de réels désaccords en ce domaine entre les pays les plus industrialisés. Mais la démarche de M. Reagan est cependant loin d'être totalement isolée.

Comme la Bavière, la Corée du Sud et le Japon

Le ministre ouest-allemand de l'Intérieur avait ainsi récemment autorisé la police des frontières à refouler toute personne « suspecte » d'avoir été infectée. Le Land de Bavière avait peu après décidé d'exiger un certificat de séro-négativité pour toute personne (sauf les ressortissants de la CEE, des pays scandinaves, de la Suisse et de l'Autriche) demandant un permis de séjour. La Corée du Sud impose un test de dépistage à tous les étrangers ayant le statut de résident. Le Japon prévoit désormais la possibilité de refuser l'accès de son territoire aux malades du SIDA et enfin, seul au monde, le Swaziland a opté pour le dépistage de toute sa population.

Deux mille deux cents scientifiques avaient pris part, il y a deux ans, à Atlanta, à la première conférence internationale sur le SIDA. Il y en avait, l'année dernière, presque trois mille pour la deuxième et l'on en attendait plus de cinq mille, à Washington — cinq fois plus seulement que de journalistes, mobilisés comme pour un sommet soviéto-américain.

BERNARD GUETTA
et FRANCK NOUHL.



La Société des Lecteurs du Monde vous invite à participer au développement du Monde

LE secteur de la communication est en profonde mutation. Le Monde se doit donc de saisir toutes les chances nouvelles de développement. Dès la fin de l'année prochaine, il mettra en service une nouvelle imprimerie — l'une des plus modernes d'Europe, — ce qui lui permettra de diversifier sa production et d'accroître ses possibilités tant rédactionnelles que publicitaires. Il trouvera aussi sa place dans le paysage audiovisuel français et européen en créant un département audiovisuel.

Constituée il y a deux ans, la Société des Lecteurs du Monde s'est donné pour mission d'accompagner Le Monde dans son développement en consolidant son indépendance, et notamment son indépendance financière. Elle entend l'aider aujourd'hui à relever avec lui le défi de la modernisation.

Elle procédera bientôt à une augmentation de capital pour fournir au Monde une partie des ressources nécessaires à cette entreprise et l'aider à bâtir un grand groupe de communication moderne.

Visa n° 87.181 du 26 mai 1987. L'attention du souscripteur est attirée sur l'absence de marché organisé des titres. Tout adhérent nouveau doit être agréé par le Conseil d'administration. L'exercice du droit de vote en Assemblée générale est limité à dix voix.

Note d'information de la Commission des Opérations de Bourse et dossier de souscription dans

Le Monde

Jeudi 4 Juin 1987

(numéro daté vendredi 5 juin)

Société

sur le SIDA à Washington

L'éveil des virus endormis

par le professeur
Luc Montagnier
de l'Institut Pasteur

D'un certain point de vue, l'épidémie de SIDA ressemble à celles du passé, moins à la peste et au choléra, qu'à la syphilis à l'époque de la Renaissance. Mais, par d'autres côtés, les circonstances sont uniques et sans précédent : plus de cinq milliards d'habitants sur notre planète dont l'accroissement démographique touche en premier lieu les régions tropicales et subtropicales ; des concentrations humaines vertigineuses dans les mégapoles ; une extraordinaire mobilité des populations, des distances quasiabolies par les transports aériens, et en même temps, un état d'avancement scientifique et technologique inconnu jusqu'alors touchant également la biologie et la médecine. Tous ces facteurs réunis ont entraîné des bouleversements dans les mentalités, les structures familiales et sociales et la disparition des tabous concernant la sexualité.

Deux rythmes de progression

Mais l'homme est resté un être biologique complexe et fragile, soumis aux dures lois de la compétition entre les êtres vivants. Certains des parasites, des virus qui l'ont accompagné en silence dans son évolution trouvent aujourd'hui une heure favorable à leur développement. Alors que les virus transmis par la respiration, par l'eau et les aliments ont été vaincus grâce aux vaccinations, ceux transmis par voie sexuelle trouvent leur âge d'or. Parmi eux, les virus du SIDA qui, en plus, ont trouvé — par une sorte de machiavélisme de la nature — le talon d'Achille de leur hôte en s'attaquant aux cellules mêmes du système immunitaire. Ces virus existaient sans doute depuis longtemps. L'un d'eux, qui est proche d'un virus du singe, provient probablement du passage accidentel d'une espèce de singe, son réservoir naturel, à l'homme.

Mais l'origine du premier virus associé au SIDA, qui est le plus répandu, reste mystérieuse. Il peut avoir évolué avec l'homme venant d'Afrique ou d'ailleurs. Ce sont les

circonstances que nous avons évoquées plus haut qui en font un ennemi redoutable. Notre civilisation a la capacité de vaincre ces virus comme elle a vaincu les autres. Mais quand ? Comment ? Et à quel prix ?

La solution ne peut venir que de la recherche. Le problème est que celle-ci, après des résultats rapides et brillants, semble marquer le pas. Ce n'est naturellement qu'une apparence, mais, après l'isolement des principaux types de virus et la suppression quasi totale de la transmission par transfusion sanguine dans les pays développés, nous sommes toujours sans thérapeutique pouvant amener une guérison. Aucun vaccin ne permet d'enrayer la diffusion du virus et les problèmes du tiers-monde s'aggravent.

Il reste encore beaucoup de questions sans réponse. Des réponses que la science va apporter progressivement, patiemment, mais peut-être trop lentement. Pourquoi y a-t-il, semble-t-il, deux rythmes de progression de l'infection ? Dans certains pays d'Afrique centrale, l'infection est transmise principalement par voie hétérosexuelle et aussi par le sang (transfusions avec des instruments non stériles). Elle touche très vite les groupes de villes à haute promiscuité sexuelle et à partir d'eux diffuse à l'ensemble de la population. A Kinshasa 10 % des demeures de sang de certains hôpitaux sont séropositifs. En revanche, dans les pays développés du nord de la planète, la progression, très forte d'abord dans les groupes d'homosexuels à haute promiscuité et chez les toxicomanes, semble s'effectuer beaucoup plus lentement dans le reste de la population, avec un rythme d'ailleurs très difficile à évaluer.

Pourquoi ces différences ? Un bas niveau d'hygiène, des ulcérations des muqueuses génitales sont des facteurs favorisant l'affection dans les pays d'Afrique. Mais peut-être ne sont-ils pas les seuls.

Nous ne pouvons pas non plus répondre pour le moment à la question : combien de séropositifs feront-ils le SIDA et quand ? C'est tout le problème du terrain génétique, des cofacteurs qui précipitent la multiplication du virus et des altérations du système immunitaire. Mais tout cela reste vague. Le virus possède à

la fois la capacité de « dormir » dans les cellules infestées et de s'y réveiller de façon explosive. Nous connaissons le mécanisme de ce réveil, mais pas celui du sommeil, crucial pour expliquer la période d'incubation parfois très longue de la maladie, cinq ans, dix ans, voire vingt ans.

En attendant des progrès dans ces domaines, les autorités sanitaires des différents pays se sont préoccupées du problème et tentent de le résoudre avec les moyens existants : campagnes d'information, utilisation de préservatifs, emploi de seringues non contaminées par les toxicomanes.

Le dépistage aux frontières

Mais certaines autorités sanitaires et politiques pensent aller plus loin. Faut-il pratiquer un dépistage systématique de la population ? Fermer les frontières aux séropositifs ? Certains pays ne sont pas ou sont très peu infestés. Ils seraient en droit, comme devant toute épidémie, de se protéger. Mais dans un monde de communications, de voyages, de tourisme, il faut bien réfléchir aux conséquences de mesures restrictives. Non seulement les étrangers mais aussi les nationaux revenant de l'étranger devraient être testés. L'apparition d'anticorps contre le virus — à la base des tests actuels — peut prendre de quelques semaines à un an après l'exposition au virus. Plusieurs tests seraient donc nécessaires pour chaque individu à son retour. Imposerait-on aux voyageurs une « quarantaine » d'un an à leur retour ? Quant aux pays les plus infestés — Afrique centrale et Etats-Unis — ils devraient logiquement s'abstenir d'envoyer à l'étranger leurs séropositifs, mais, pour cela, entreprendre un dépistage de tous leurs candidats au voyage.

Quel gouvernement est prêt à imposer de telles mesures à ses ressortissants ? De telles perspectives paraissent actuellement irréalistes, mais elles pourraient devenir plus menaçantes dans le futur si l'épidémie progressait et si la recherche, elle, ne progressait pas. Actuellement, l'appel à l'esprit de responsabilité et la persuasion nous semblent être beaucoup plus efficaces que des mesures autoritaires.

l'autorisation exclusive de la fabrication et de la commercialisation ultérieure d'un médicament, la didécyrytidine (ou DDC), qui semble, d'après les premiers essais, être plus efficace encore que l'AZT contre le SIDA. Le gouvernement américain vient d'accorder cette autorisation dans le cadre du nouveau dispositif visant à raccourcir les délais d'obtention des traitements semblant prometteurs contre la maladie, et à accélérer les procédures d'expérimentation clinique. Le DDC n'en est encore qu'à la phase de cette expérimentation, qui pourra donc être élargie.

En assemblée générale à Strasbourg

Les protestants français entre cris et chuchotements

Trois cents délégués et invités ont participé, les 29, 30 et 31 mai à Strasbourg, à la dix-huitième Assemblée générale du protestantisme français sur le thème « Conviction et tolérance ». Organisée tous les quatre ans, cette assemblée réunit les représentants de toutes les Eglises, institutions, œuvres et mouvements de la Fédération protestante de France.

STRASBOURG
de notre envoyé spécial

L'histoire, chez les protestants, sert de pédagogie. En 1985, la commémoration de la révocation de l'édit de Nantes avait rappelé le lourd tribut payé par les réformés à l'intolérance monarchique et catholique. Les protestants s'estiment bien placés pour condamner aujourd'hui les nouvelles formes d'exclusion dont seraient, selon eux, victimes ou menacés d'être les travailleurs immigrés, les chômeurs, les réfugiés politiques, les Kanaks ou les « sidiques ».

Servis par l'actualité et par le rappel de la « double conviction » des protestants à la conviction et à la tolérance, ils se sont exprimés pendant trois jours dans leur registre favori, celui de la protestation sociale, de la défense instinctive du droit et de la justice, de la solidarité avec les plus défavorisés.

Dès l'ouverture de cette Assemblée du protestantisme, qu'il présidait pour la dernière fois, le pasteur Jacques Maury avait donné le ton, dénonçant, « au nom de l'amour de Dieu », la pauvreté qui, dit-il, s'étend en France « comme une lèpre », puis le commerce des armes, la « torture de l'angoisse » subie par les otages au Liban, « l'exclusion d'un peuple entier en Nouvelle-Calédonie », ainsi que toute proposition d'isolement des malades du SIDA.

Reprenant une tradition abandonnée depuis plus de vingt ans, l'Assemblée protestante avait même mandaté quelques-unes de ses figures les plus marquantes, comme les professeurs Jacques Robert et Elisabeth Labrousse, les théologiens Max-Alain Chevalier et Marc Lienhardt, pour rédiger un message final. « Il appartient à chacun d'entre nous d'être vigilant, affirme ce texte, de désigner, d'analyser et

de combattre tout ce qui écrase et asservit : chômage, écheq, exclusion du faible, de l'immigré, de certains malades (...); de dire et de manifester l'espérance de vie dans les situations qui sont un démenti à l'espérance ».

Ce « message » a été adopté, mais son style a été jugé trop général, et sa diffusion, qui sera limitée aux paroisses, trop timide par la partie la plus progressiste de l'Assemblée. Secrétaire général de la CIMADE (service œcuménique d'entraide), Marc Brunschweiler a exprimé en termes vifs sa déception.

Aussitôt après et en moins de deux heures, les responsables du protestantisme français votaient six vœux, demandant en particulier au gouvernement que soit « préservé l'exercice du droit d'asile », de ne pas « modifier l'accès automatique à la nationalité française des jeunes nés en France de parents étrangers » et de « tout mettre en œuvre pour que le peuple Kanak ne se sente plus exclu et ne soit pas marginalisé dans son propre pays ».

« Improvisation » sur la politique

Cette avalanche de textes ont été adoptés à une très large majorité. S'il y a bien un débat au sein de la Fédération protestante de France, il porte moins sur le contenu de ces interventions à caractère social et politique que sur leur fréquence, leur précipitation et même leur « improvisation ». Chacun avait encore en tête le vœu voté à la dernière, lors de la précédente assemblée générale à La Rochelle, demandant au gouvernement français le « gel » de ses armements nucléaires.

Les protestants seraient-ils plus habiles à faire des déclarations qu'à gérer leurs rapports avec l'opinion ? Plusieurs orateurs ont mis en évidence le fait que plus les protestants parlaient, moins on les entendait.

Par des voix diverses — Jean Baudouin, historien et sociologue, le pasteur Roger Mehl, Pierre-Patrick Kaltenbach, président des Associations familiales, — la revendication a été exprimée d'un aménagement des règles de délibération interne et d'une rigueur plus grande des procédures, permettant au protestantisme de « moins s'époumoner » et de se faire mieux entendre. Celles des vœux, en particulier, déposés plus ou moins spontanément au cours de l'assemblée souveraine et votés sans véritable discussion, ne font plus l'unanimité.

Ce débat à fleurets mouchetés sur l'expression du protestantisme dans l'opinion cache une insatisfaction plus ou moins grande sur le fonctionnement de l'institution protestante. Précédant de peu l'arrivée du nouveau tandem constitué par les pasteurs Jacques Stewart, président, et Louis Schweitzer, secrétaire général, l'assemblée de Strasbourg n'a pas levé l'équivoque.

On attend de la Fédération protestante qu'elle donne « un témoignage unique », mais on lui demande d'être en même temps le garant de la diversité du protestantisme français. On ne veut pas d'une « coexistence molle et paresseuse

entre les Eglises », pour reprendre un mot de Marc Lienhardt, mais on se méfie de toute « super-Eglise ». On veut limiter la Fédération à un simple rôle de porte-parole, mais en même temps, à Strasbourg, certains ont souhaité qu'elle se lance dans un travail de « clarification théologique », au sein d'un protestantisme dont l'équilibre interne, sous la poussée des Eglises évangéliques et baptiste, est en pleine évolution. Signe des temps : pour la première fois à ce niveau ont été évoquées les divergences sur la conception du baptême entre les luthériens et les réformés d'un côté, et les baptistes de l'autre, qui n'acceptent pas le baptême des petits enfants.

Née en 1965, la Fédération protestante de France en a vu d'autres. Mais les paris sont ouverts sur son avenir. Les uns regrettent l'époque où un leader charismatique comme le pasteur Marc Boegner faisait l'unanimité et représentait presque à lui seul le protestantisme (1). Les autres pensent que le départ de la présidence de Jacques Maury, dont tout le monde salue pourtant le courage et l'ouverture, va faciliter un « recentrage » sur l'identité protestante.

Il a été fort peu question à Strasbourg des états généraux du protestantisme, dont les promoteurs estiment qu'ils pourraient traiter ces questions d'avenir à partir d'une réflexion de la « base ». Si elles servent à débattre des structures de pouvoir, a dit Jacques Maury à la presse, de telles assemblées ne sont pas souhaitables. Mais si c'est pour « revenir à nos convictions fondamentales », pourquoi pas ?

HENRI TINCO.

(1) Le pasteur Roger Mehl vient de publier, sous le titre *Une humble grandeur*, la biographie du pasteur Boegner (1881/1970), président pendant plus de trente ans de la Fédération protestante de France. (Chez Plon, 346 pages, 130 francs.)

Manifestation de SOS Racisme contre l'apartheid à Draguignan

Un millier de personnes ont assisté, samedi 30 mai, à Draguignan (Var), à une manifestation organisée par SOS Racisme contre l'apartheid en Afrique du Sud. Cette manifestation avait été interdite, le 11 mai, par le maire de la ville, M. Max Piselli (div. dr.) qui déclarait craindre des affrontements.


Plusieurs orateurs se sont succédé sur un podium installé devant la sous-préfecture. Après Martin Gray, Bernard-Henri Lévy dénonçant les thèses d'extrême droite et la politique de M. Le Pen. Quant à Harlem Désir, il a annoncé : « Nous allons faire la démonstration qu'il y a dans ce pays une majorité de gens qui refusent la haine. Pas plus aujourd'hui qu'hier, les immigrés ne quitteront la France. » (Corresp.)

FAITS DIVERS

Le pétrolier *Skyron* hors de danger. — Le pétrolier libérien *Skyron* (avec 130 000 tonnes de brut à bord) qui était entré en collision, le 30 mai, en mer du Nord avec le cargo polonais *Hel* a été autorisé, le 31 mai, à entrer à Rotterdam. Les autorités du port ont toutefois demandé une garantie bancaire pour faire face à d'éventuels dommages. Les deux navires, après l'accident, avaient perdu une petite quantité de fuel sans provoquer toutefois la marée noire que certains redoutaient. La collision n'a fait aucune victime.

EN VACANCES JE PENSE POUR MOI

Sélectionnés pour vous et vos dans l'Entreprise



Le temps des vacances, c'est aussi lire dans le calme les ouvrages importants que vous n'avez pas eu le temps de consulter durant l'année.

Avec les ouvrages DUNOD, vous apprenez et vous vous enrichissez, vous approfondissez vos connaissances. Pour vous-même.

Les "DUNOD" des vacances... Enfin penser pour soi-même.

Rendez-vous chez votre libraire où vous trouverez la liste complète de ces ouvrages.

Dunod
pour aller plus loin

JE VOYAGE COMME JE VEUX AVEC NOUVELLES FRONTIERES



LE VOL. PARIS ATHENES ALLER RETOUR A PARTIR DE 990 F
166 BD DU MONTPARNASSE 75014 PARIS 42 73 10 64

NOUVELLES FRONTIERES

Culture

Ouverture du Festival de musique de la Seine-Maritime

Jordan comme un paysan de Ramuz

Du Requiem de Mozart aux post-modernes, en passant par Marilyn Horne dans Malher et Martti Talvela dans Verdi, le Festival de la Seine-Maritime répond à toutes sortes de curiosités. Schubert ouvrirait samedi les festivités.

Certains lieux ont un pouvoir qui s'ajoute à la musique pour en accroître, s'il est possible, le bonheur. La chapelle de l'abbé Cornille à Rouen, investie par le Festival de la Seine-Maritime, est toute lumière, tant par la pureté de son acoustique que par le riche accord de ses fenêtres gothiques avec l'autel baroque brillant aux colonnes torsadées et les quatre puissantes tribunes grand siècle, peuplées d'anges, encadrant les bras du transept.

Pour l'ouverture du Festival, samedi, une harmonie s'établissait spontanément avec la musique de Schubert que venait jouer le Chœur Pro Arte de Lausanne, l'Orchestre et les Chœurs de la Suisse romande, animés par Armin Jordan, trépidant et savoureux, toujours à l'écoute des secrets profonds, comme un paysan de Ramuz.

Ce n'était d'abord qu'une Ouverture en ré majeur dans le style italien (D. 590), mais quelle grandeur déjà dans les accords solennels, cet ébranlement intérieur qui fait sonner à Fidelity, scandant une mélodie mystérieuse que le chef embaillait comme une fleur délicate, avant d'entrelacer avec tant de charme les instruments dans l'Allegro où dans une allusion espiègle au Di tanti palpiti de Rossini.

Après un Salve Regina, chanté par Audrey Michael d'une voix si tendre qui s'envolait sur ces courbes aériennes comme du Mozart, on

rejoignait le plus grand Schubert avec la Messe en mi bémol, composée en juin 1828 et que jamais il n'entendit. Les chœurs aux couleurs franches et chaleureuses, l'Orchestre romand, si raffiné, étaient menés d'une poigne ferme par Armin Jordan, dans un climat de ferveur contemplative et d'irrésistible ascension, sur les chemins de cette œuvre qui interprète de manière très personnelle les moindres nuances du texte liturgique : le Kyrie, d'une ineffable douceur, dont le Christ se lève soudain en une violente tempête; le Gloria, au démarrage foudroyant d'enthousiasme, qui se change en une étonnante cérémonie funèbre (Qui tollis), résolue par une fugue d'une affirmation un peu raide; le Credo, où chante, sur l'Incarnatus, un chœur délicieux et fleuri, proche des lieder, précédant une dramatique évocation de la Passion. Et ainsi de suite.

Schubert, sans cesse, nous surprend par l'alliance de l'exquis et du terrible, une conscience qui n'a jamais été aussi radicale de la proximité de la mort, mais encore une extrême puissance vitale à quelques mois de sa disparition, jusqu'à cet Agnus Dei dont le Donus nobis pecora dissipe toute crainte, submergeant les cuivres inexorables ou les ondes lumineuses de la paix. Une très grande heure, en vérité, sous cette direction inspirée.

JACQUES LONCHAMPT.

Le Festival de Seine-Maritime, qui présente un programme très varié, permettra d'entendre en particulier le Requiem de Verdi, dirigé par Semyon Bychkov (Rouen, le 9 juin), le superbe Orchestre d'Oslo, avec Maria Janssons (Rouen, les 18 et 19; Dieppe, le 20), l'English Baroque Soloists et le Chœur Monteverdi, avec J.-E. Gardiner (Le Havre, le 3 juillet) et l'Orchestre de Paris, sous la direction de Pierre Boulez (Rouen, le 5). Le Festival est largement subventionné par le conseil général de Seine-Maritime et les autres collectivités locales.

De la liturgie byzantine aux répertoires américains, cet Estonien très chrétien a tracé un chemin singulier. Deux concerts révéleront à Rouen l'essentiel des œuvres vocales d'Arvo Pärt.

« Sa musique n'est presque pas de la musique. Elle donne le temps de vivre, elle permet de s'évader dans des pensées vagues et heureuses, de blancheur et de pureté. Immuable, comme empêchée de moduler, elle combine en couches rythmiquement uniformes, mais très savamment timbrées, quelques intervalles simples, donnés d'emblée, comme ceux de cloches tonnantes ou cuivres, cloches qui se seraient transformées en voix humaines, en violon, en orgue ou en violoncelle : tout le rôle de cette musique se réduit à résonner longuement à « intinnabuler ». Ainsi s'explique qu'elle se répande sans s'articuler, qu'elle s'interprompt sans incident : qu'elle ne vous force à rien, même pas à l'aimer. Sa force, pour autant qu'on veuille lui en accorder, est celle d'une voix isolée, sans parentés dans la production contemporaine, sans échos précis dans le passé. La force de l'excentricité.

A son auteur, on accorderait facilement la sainteté. Non sans justification : l'écouter parler, c'est redécouvrir la bonté. Et quand il vous raconte qu'il a rêvé que deux anges chantaient, on est tout prêt à mesurer l'importance de l'information. Car Arvo Pärt est peut-être un mystique, un vrai. Ce qui ne l'empêche pas, bien au contraire, d'être l'objet d'une curiosité toute récente chez une avant-garde attentive à ne pas se laisser dépasser : les « post-modernes » l'ont adopté (notre encadré).

La découverte de Webern et de Boulez

En URSS, qu'il a quittée en 1980 pour, via Vienne, se fixer avec sa femme et ses deux enfants à Berlin, sa musique irritait les autorités pour sa trop évidente religiosité, après avoir, plus banalement, été assimilée à l'« idéologie capitaliste réactionnaire ». Mais c'était au début des années 60. Pärt avait posé les préceptes de Schoenberg qu'un ancien condisciple, exilé en Suède, avait réussi à lui faire passer. Et il venait de composer, dans la foulée, sa première symphonie.

« Le scandale, au Festival de Zagreb, fut considérable, dit Arvo Pärt. J'ai immédiatement été célèbre. A l'époque, la moindre aversion était politique. Alors, le dodécaphonisme ! A mon sens, cette façon de composer a beaucoup plus d'affinités avec le système communiste qu'avec le capitalisme. Mais la censure n'a pas été de mon avis.

« Ma symphonie s'intitulait Necrolog. Ensuite, pendant cinq ans, je n'ai plus rien fait. J'ai été gra-

Arvo Pärt, le saint excentrique



Arvo Pärt

vement malade. Et, en 1968, je reviens avec un Credo pour chœur et piano, sur le texte de l'Evangile en latin : dix minutes très simples et très symboliques, où la paix, représentée par des citations de Préludes de Bach, affronte le chaos évoqué par l'écriture sérielle. Un triomphe. Il a fallu biffer. Ça a donné le plus grand scandale de l'année. Des fonctionnaires ont été mis à pied.

J'ai reçu la consigne de ne plus jamais faire jouer ce Credo et de ne jamais en montrer la partition.

« Quelle émotion ç'avait été de découvrir Webern et Boulez ! Cette musique, pour nous, était neuve et totalement interdite. Mais à Tullin, en Estonie, où je vivais, l'air était plus vif qu'à Moscou, il y avait moins d'yeux pour nous observer, le concerto que j'avais dédié à Rostropovitch avait même été créé. L'œuvre s'appelait Pour et contre, Rostropovitch s'était déplacé pour la jouer. Mon professeur, Alfred Eller, grand spécialiste de musique russe traditionnelle — mais il n'avait composé, comme il se doit, que de la musique symphonique — était avec moi d'une grande patience. J'ai tout appris de lui, je ne l'ai jamais écouté. Quand une de mes œuvres d'étudiant était jouée, il me disait : « Voyons un peu comment le public va réagir. » A l'époque, ce genre d'attitude était vraiment risqué.

« Le troisième scandale, je l'ai commis en épousant une jeune fille dont les parents vivaient en Israël. Puisque les juifs avaient la permission de quitter l'URSS, il semblait que j'avais déclaré publiquement mon intention d'émigrer. Pendant dix ans, je me suis accroché. Mais je commençais à être connu à l'étranger. Lorsque j'étais invité, en Finlande ou au Canada, le visa m'était systématiquement refusé.

« A quoi trouvez-vous que je ressemble ? »

« L'assistance était pétrifiée. Alors, je sors la page du Guardian et je lance : « Lisez. Je suis un dissident. »

« Je ne sais pas comment j'ai évité l'asile psychiatrique.

« Arrive un temps où l'on perd patience, où l'on est capable de dire tout ce qu'on pense au téléphone, ce qui revient à le crier en place publique : en 1980, nous en étions là. Nous avons pensé que notre départ définitif arrangerait tout le monde. En trois semaines, temps record, nous avons obtenu en effet la permission d'émigrer.

« Mes liens avec la patrie ne m'apparaissent que maintenant. Je découvre mon attachement aux paysages nordiques. Grâce à la mer du Nord, j'ai peut-être appris l'austérité. Tullin, ville médiévale, est la capitale des rassemblements de chœurs : chaque été, 200 000 auditeurs viennent y écouter 30 000 chanteurs. On n'y entend, hélas ! que des transcriptions à peine vieilles d'un siècle de marches et de chansons allemandes : il n'est pas bon, en Union soviétique, de s'intéresser aux traditions ni aux musiques russes anciennes.

« Mon premier souvenir, c'est sans doute Lili Marlene, chanté par des soldats allemands. Par la radio, j'ai découvert Mozart, Beethoven, Liszt et Mahler. J'ai adoré Tchajkovski, comme tout le monde dans ce pays. Comme tout le monde, j'ai été néoclassique. Puis, d'abord en cachette, j'ai écrit de la musique dodécaphonique. Mais cette technique est un antibiotique. Elle détruit tout, sans discernement. Elle a toujours été pour moi synonyme de négation, d'anéantissement.

« Il m'a fallu un long temps d'inaction pour commencer à construire à ma façon. Aujourd'hui, je compose au piano : j'espère plus tard parvenir à me passer d'instrument. J'écris des œuvres destinées à être exécutées : un jour, peut-être, cela aussi va changer, car il m'arrive de regretter que la musique existe autre part que dans la pensée. »

Propos recueillis par ANNE REY.

« On perd patience »

Trois mois plus tard, je devais participer à un congrès à Tullin. Avant d'y aller, je fais le détour par un studio de cinéma, j'emprunte une perruque bien longue, bien griseuse, et, quand mon tour vient de parler, je disparais sous le bureau, je coiffe mon déguisement et je me plante à la tribune :

MERCREDI

CAROLINE LOEB ROGER MIRMONT JULIE JÉZÉQUEL

COEURS CROISÉS

UN FILM DE STÉPHANIE DE MAREUIL

SORTIE LE 3 JUIN

LE NOUVEAU FILM DE

ROBERT ALTMAN

LE RÉALISATEUR DE M.A.S.H. BEYOND THERAPY

Quand la psychanalyse tourne à la comédie

avec

JEFF GOLBLUM (LA MOUCHE)

JULIE HAGERTY (Y-A-T-IL UN PILOTE DANS L'AVION?)

GLENDA JACKSON (MUSIC LOVERS)

TOM CONTI (FURY)

CHRIS CAMPION (PRATE)

DISTRIBUÉ PAR ARTEDES

Un disque et un ballet

La découverte en France d'Arvo Pärt ne date que de l'an dernier (le Monde du 18 novembre 1986). A Paris, au Théâtre de la Ville, il partageait la vedette avec Gavin Bryars et Michael Nyman (le musicien des films de Greenaway), tous deux néo-dadaïstes et post-modernes déclarés. Au Festival d'été de la Seine-Maritime, Arvo Pärt partage, cette année, la vedette avec, à nouveau, Gavin Bryars, mais aussi un inconnu, Ladislav Kupkovic, le dédicataire de Mixtur, de Stockhausen, qui semble, entre-temps, avoir basculé dans le kitsch (mardi 2).

Programmée les 4 et 20 juin, exécutée notamment, et merveilleusement, par le Hilliard Ensemble, la musicale d'Arvo Pärt comprend notamment, à Rouen, un

Te Deum donné en création française (le 20).

Coincidence significative — la danse n'étant jamais en retard d'une mode. — John Neumeier, dont les ballets sont au Théâtre de la Ville à partir du 2, a choisi pour son Othello trois œuvres d'Arvo Pärt. Et puis qu'un bonheur n'arrive jamais seul, ECM, la marque munichoise, qui édite Keith Jarrett, et à qui revient le mérite d'avoir découvert Pärt, sort un second disque du compositeur estonien : Arbos, album à dominante liturgique, auquel a bien voulu s'associer, comme au premier, le violoniste Gidon Kremer (Arbos : ECM New, séries 1325 LP et CD 831959, précédé de Tabula rasa : ECM 1275 LP 817 764-1.)

A. R.



PALAIS DES CONGRÈS JUSQU'AU 6 JUIN

LA PRODUCTION DE MICHAEL BENNETT

DREAMGIRLS

LIVRET ET LYRICS DE TOM EYEM / MUSIQUE DE HENRY KRIEGER

LOCATION PAR TEL. AU 42.66.20.75 OU 47.58.14.04

DERNIÈRE le 6 juin

UN FILM D'ALAIN TANNER

UNE

FLAMME

DANS MON CŒUR

MYRIAM MEZIERES

21 mai - 30 juin

James Brown

Peintures, sculptures, dessins

Galerie Maeght Lelong

13-14, rue de Tébérin, Paris 8^e

**Le Monde
CADRES**

ALLEZ-Y EN NEW MAN!

La poursuite de notre développement et l'amélioration de nos performances nécessitent la création de nouveaux postes dans nos structures. Nous recherchons des professionnels, ayant une réelle expérience dans leur domaine de compétence, capables de s'impliquer dans leur métier et de réussir avec nous.

Directeur de la franchise France
Réf. 718.87 M

Sous l'autorité du Directeur commercial France, ce cadre anime le réseau de franchisés (120 magasins) : organisation de la vente, formation du personnel, conseils en merchandising etc... Il assure également le développement du réseau par la recherche et la sélection de nouveaux points de vente. Participant à la définition de la politique commerciale, il est le garant de l'application de celle-ci dans le réseau de franchisés. Ce poste convient à un ESC de 35 ans environ, pouvant se prévaloir d'une expérience réussie de l'animation et du développement d'une chaîne de franchise, de préférence dans l'industrie de la mode, à défaut dans les produits grand public.

Directeur des ventes France
Réf. 717.87 M

Sous l'autorité du Directeur commercial France, ce cadre participe à la définition de la politique commerciale et la met en œuvre sur le terrain : il anime et contrôle l'ensemble de la force de vente Homme, Femme et Enfant (30 représentants exclusifs) ; il s'assure de la qualité des implantations chez les détaillants multi-marques ; il fait la synthèse des informations sur l'évolution du marché. Ce poste concerne un ESC, de 35 ans environ, ayant l'expérience de la vente et de l'animation d'équipe acquise dans l'industrie de la mode ou dans les produits grand-public, familiarisé avec les contraintes d'une politique de marque.

**Directeur Commercial Adjoint
Division Internationale**
Réf. 716.87 M

Sous l'autorité du Directeur commercial international, ce cadre participe à la définition de la politique export (30 % du chiffre d'affaires) : fixation des objectifs par pays, évolution des structures de distribution, tarification ; il seconde le Directeur commercial international dans la mise en œuvre de cette politique sur le terrain, au travers de nos filiales, de nos licenciés et de notre réseau d'agents encadrés par des chefs de zone. Ce poste convient à un diplômé ESC de 35 ans environ ayant une expérience de la vente et de la mise en place de structures sur les marchés export. La connaissance de notre métier est un plus. La pratique de l'anglais est indispensable : celle de l'espagnol ou de l'allemand serait appréciée.

Directeur collections Homme
Réf. 715.87 M

Ce cadre, sous l'autorité du Directeur coordonnant les collections, sera responsable de la réalisation de la collection depuis la mise au point des prototypes dans le respect d'un plan de collections, tant au niveau style que qualité et respect du calendrier. Il recherche et analyse les tendances, définit les modèles et sélectionne les matières correspondant au plan de collections et, avec l'aide d'un adjoint, met en œuvre les phases de réalisation de la collection. Ce poste convient à un excellent professionnel, aimant le travail en équipe et ayant réussi à ce poste dans l'univers des produits sportswear. Une bonne connaissance du modelisme est souhaitée. Ce poste est basé à Paris avec de fréquents déplacements à Cholet.

Directeur technique tissus
Réf. 714.87 M

Sous l'autorité du Directeur des achats dont il est le "bras droit", ce cadre est l'interface entre les fournisseurs tissus et la production. Il prend en charge la recherche de nouvelles matières, la mise au point et l'application des formules de traitement des produits finis, la définition des normes de qualité et le contrôle des matières à la réception. Il veille à la bonne "confectionnabilité" des tissus et fournitures compte tenu des exigences du style. Pour assurer sa mission, il s'appuie sur un laboratoire technique et sur un service de contrôle de la qualité. Ce poste convient à un ingénieur de 35 ans environ, possédant de très bonnes connaissances en chimie-textile, acquises dans le service finissage d'un tisseur ou d'un "converter".

Tous ces postes, sauf un, sont basés à Cholet. Les niveaux de rémunération doivent inciter des personnalités de bonne envergure à prendre contact avec nous. Nous serons attentifs aux potentialités de nos futurs collaborateurs.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre candidature sous la référence choisie à notre conseil, 61 boulevard Haussmann - 75008 PARIS.

CB Chantal Baudron. s.a.

Terrailon Groupe Bernard Tapie

La Division Produits "Petit électroménager" (VIVALP) de TERRAILON, située près d'ANNECY, constitue un Centre de Profits autonome, disposant des moyens et des collaborateurs propres à assurer son activité et son développement.

Le Dirigeant que nous recherchons pour réaliser nos ambitions en France et en Europe sera totalement responsable de ces moyens et de ces équipes. A lui de les structurer et de les mobiliser. A lui surtout de développer au sein de cette Division Produits la créativité, le dynamisme et la volonté de gagner qui assureront sa réussite.

Avec vos dix années d'expérience du Marketing de produits grand public, vous vous considérez

aujourd'hui comme un "Business Manager". Vous maîtrisez tous les rouages de la distribution de ce type de produits, vous savez mobiliser les énergies, vous êtes un homme de développement aussi bien qu'un gestionnaire, un stratège aussi bien qu'un réalisateur.

Merci d'adresser votre dossier à notre Conseil MILO, sous la référence M/2012, qui l'étudiera en toute confidentialité.

MILO Ressources Humaines
3, avenue des Ternes - 75017 PARIS.



Adjoint du directeur commercial centres commerciaux et rénovation urbaine

Nos principales activités sont la promotion et l'exploitation d'équipements immobiliers à usage commercial. Nous avons à notre palmarès une centaine d'opérations dont 60 centres commerciaux qui portent les noms prestigieux de CRETEIL SOLEIL, BELLE EPINE, NANTES-BEAULIEU... C'est plus de 600 000 m² que nous avons pensés, réalisés et commercialisés et que nous gérons actuellement.

Dans le cadre de nos objectifs de développement, nous recherchons l'adjoint de notre Directeur Commercial qui sera chargé en particulier, de créer un réseau national de partenaires commerciaux et d'apporteurs d'affaires, de l'animer et de le développer. Il interviendra par ailleurs sur les différentes missions de la direction commerciale : stratégie, marketing, expertise d'opérations, relations avec la distribution...

Diplômé d'une école de commerce ou d'ingénieurs, vous avez environ 30-35 ans, et une expérience commerciale comportant : responsabilités, négociations de haut niveau, initiative et créativité. Votre connaissance de la distribution ou de l'immobilier serait très appréciée.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV sous la référence 929 à Gilles DELALANDRE - COMPAGNIE BANCAIRE - 5, avenue Kleber - 75116 PARIS

SEGECE

■ groupe de la compagnie bancaire

Responsable maintenance et investissements

"concevoir, organiser, gérer"

Un des grands de l'industrie agro-alimentaire plusieurs usines en France et de nombreux licenciés à l'étranger, étaye sa Direction Industrielle et recherche le Responsable de la politique et de l'organisation de la maintenance ainsi que de l'étude et de la réalisation des investissements.

Sa mission :

- définir et mettre en œuvre une politique de maintenance,
- coordonner les investissements et piloter la réalisation des plus importants.

Son profil :

Ingénieur grande école (IDN, AM, ENSIA...) 5 à 8 ans d'expérience lui auront permis d'obtenir des résultats probants en terme d'efficacité et de coût dans la conception et la mise en œuvre d'une politique de maintenance au sein d'une entreprise industrielle performante. (Préciser dans le CV, actions menées et résultats obtenus). La connaissance des problèmes de conditionnement et de la sous-traitance d'activités de maintenance serait un atout. Ville sud-est.

Ecrire sous réf. VF 460 CM
Discretion absolue

Membre de Syntec



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

SPECIALITES CHIMIQUES

Ingénieur de ventes Europe

Une importante société chimique, rattachée à un des premiers groupes industriels français, recherche un Ingénieur Chimiste ou Ecole Française de Papeterie (formation économique complémentaire appréciée).

Il sera chargé de développer en Europe, les ventes d'une gamme de produits destinés à l'industrie papetière. Il s'agit d'un domaine en développement et où la société a déjà une position importante.

Ce poste conviendrait à un candidat débutant ou ayant une première expérience professionnelle, dynamique, organisé et excellent négociateur. Connaissance de l'anglais indispensable (allemand souhaité). Possibilités d'évolution pour candidat de valeur. Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. DY 454 AM
Discretion absolue

Membre de Syntec



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Une importante société française (2000 personnes, 1,5 milliard), dotée d'outils industriels performants et filiale d'un groupe international, premier mondial dans sa branche, renforce ses équipes dans le cadre de projets de développement ambitieux et offre trois postes au sein de sa plus grande usine, à des Ingénieurs Généralistes : AM, IDN, HEI, INSA...

Responsable d'une unité de production automatisée

Il s'agit d'animer, gérer, optimiser et faire progresser une unité de production très moderne, fonctionnant en continu et comprenant un effectif de 50 personnes.

Ce poste conviendrait à un candidat, ayant de préférence une première expérience professionnelle en fabrication (la candidature d'un débutant de fort potentiel peut être envisagée), témoignant de très solides qualités d'opérateur : organisateur, animateur et gestionnaire. réf. RB 456 AM

Responsable automatisation de process

Il s'agit de faire franchir une nouvelle étape à l'automatisation de l'outil industriel, en prenant en charge l'ensemble des projets, depuis l'étude d'organisation jusqu'à la mise en place des systèmes.

Ce poste conviendrait à un débutant, ayant manifesté soit par des stages, soit par une formation spécialisée complémentaire, une motivation et des aptitudes marquées pour réussir cette mission. réf. SC 457 AM

Responsable développement informatique production et systèmes experts

Il s'agit d'une part de faire franchir une nouvelle étape à l'informatisation de la gestion de production, d'autre part de mettre en place (après avoir été formé) un ensemble de systèmes experts à vocation industrielle.

Ce poste conviendrait à un candidat généraliste, ayant soit par des stages, soit par une option, soit par une formation spécialisée complémentaire, manifesté une motivation et des aptitudes marquées pour l'informatique industrielle. réf. TD 458 AM

Ces trois postes nécessitent la connaissance de l'anglais et ouvrent de réelles possibilités d'évolution de carrière. Postes ville nord France.

Ecrire en précisant la référence.
Discretion absolue

Membre de Syntec



71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Le Monde CADRES

Quillery
 Nous sommes un des GRANDS GROUPES de BATIMENT et notre activité s'étend sur l'ensemble de la France.
 Pour renforcer nos STRUCTURES COMMERCIALES nous recherchons des

JEUNES DIPLOMES
D'Ecoles de Commerce (H.E.C., ESSEC, SUP de CO, ISG...)
 Vous aurez pour mission de VENDRE les produits que nous voulons DEVELOPPER : Hôtels, Centres de loisirs, Maisons de retraités, Bâtiments Industriels, etc...
 Dans nos Filiales, unités autonomes et décentralisées, vous ferez équipe avec des Ingénieurs et Techniciens expérimentés, et vos résultats seront les garants de votre évolution. Un premier emploi et des responsabilités vous attendent à :

PARIS, STRASBOURG, BORDEAUX, ORLÉANS, ROURALX.
 Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo à QUILLERY Direction du Personnel BP n°39 - 93161 NOISY LE GRAND cedex

La qualité : une ardente obligation dans les métiers du feu

BSN EMBALLAGE
 Département Bouteilles, 1^{er} producteur européen de bouteilles en verre, un département de 3400 personnes au C.A. de 2,5 Milliards de francs qui comprend 7 usines.

Pour l'ensemble du département Emballage, nous recherchons un Ingénieur assurance qualité chargé d'élaborer et de maintenir opérationnelles toutes procédures permettant d'assurer une gestion performante de la qualité des produits. Ce poste implique une activité de conception, d'animation et d'arbitrage. Il nécessite des contacts avec les usines, les services techniques et commerciaux ainsi qu'avec les clients, l'industrie verrière et l'ensemble des professions touchant à l'utilisation de l'emballage verre. Pour y réussir outre un diplôme d'ingénieur et une première expérience de "qualiteux", il est indispensable de témoigner de solides qualités de rigueur, d'animateur, de contact ainsi que d'une forte motivation. Réelles possibilités d'évolution dans le groupe.
 Poste à Lyon.

etap

BSN GROUPE
 LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. MW 452 AM au Cabinet E.T.A.P. 71, rue d'Auteuil 75016 Paris. Discretion absolue.

Challenge
 pour un jeune Ingénieur mécanicien A.M., IDN, INSA...

LE DÉPARTEMENT AUTONOME (en forte expansion et bénéficiaire) D'UN GRAND GROUPE INDUSTRIEL lui propose un poste de

CHEF DE FABRICATION

LA TRENTAINE
 5 ANS ENV. D'EXPÉRIENCE EN FABRICATION

• HOMME DE TERRAIN ET D'ANIMATION
 • ANGLAIS SOUHAITÉ

AVEC VOCATION A DEVENIR RAPIDEMENT L'ADJOINT DU DIRECTEUR DE PRODUCTION D'UNE USINE DE 500 PERSONNES
 110 KM S.E. DE PARIS

DISCRETION ABSOLUE.
 Lettre manuscrite, C.V. détaillé, rémunération et photo sous réf. 8676

SC sélection conseil
 98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

euro équipement

Filiale de Pernod, spécialisée dans l'importation et la commercialisation de matériels pour collectivités et restauration, dans le cadre de son projet de développement et de diversification de produits, crée le poste de

Chargé de clientèle

Ce poste s'adresse à un candidat disposant de 5 ans environ d'expérience commerciale, acquise de préférence en PME, ayant le goût du terrain, le sens de l'équipe et le désir de participer à l'expansion de la Société. Il sera associé à l'ensemble des activités de celle-ci, tant sur le plan prospection, négociations en clientèle que dans le suivi administratif des affaires. Une ouverture aux aspects techniques serait appréciée et une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire. Réelles possibilités de développement de carrière.
 Poste basé à Créteil, comportant des déplacements.
 Ecrire sous réf. PZ 455 AM
 Discretion absolue
 Membre de Syntec
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

ATO CHEM
 groupe elf aquitaine

Chef du service litiges industriels et commerciaux

Au sein de la Direction Juridique de la Société ATOCHEM (la Société ATOCHEM est la principale société chimique du Groupe Elf-Aquitaine; elle est en forte expansion, elle compte 12.000 personnes et elle fait un chiffre d'affaires de 20 milliards; elle est présente dans 96 pays et elle est leader français des polymères), nous recherchons un Responsable de très bon niveau capable de traiter en France et à l'étranger les litiges industriels et commerciaux de la société.

Ce poste requiert de très bonnes connaissances dans le domaine juridique et dans celui de la pratique des affaires. Il peut convenir à un juriste d'entreprise ou à un avocat parlant couramment anglais et à même d'animer une équipe et d'agir avec initiative et autonomie. Poste à Paris.

Ecrire sous réf. WG 461 AM
 Discretion absolue
 Membre de Syntec
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Chef de service exportation "gestionnaire et animateur"

Un groupe industriel renommé, réalisant en petite et moyenne série, des produits haut de gamme destinés à l'industrie de la parfumerie et de cosmétiques, recherche un Chef de Service Exportation performant.

Il gèrera et développera un C.A. export qui est actuellement de 140 millions. Il sera chargé :

- de faire progresser l'efficacité de la logistique commerciale, (contact avec l'usine, traitement des commandes, transports, douanes...) et en particulier d'assurer les liaisons avec une filiale aux USA,
- d'étudier les marchés,
- de proposer et d'appliquer la politique commerciale,
- de proposer les modes de distribution et les structures de ventes,
- de recruter et animer les agents à l'étranger.

La réussite dans ce poste nécessite une formation grande école de commerce, 5 ans minimum d'expérience dans la gestion d'une zone d'exportation (domaine des produits industriels), des qualités marquées de rigueur, de dynamisme et de contact; la parfaite connaissance de l'anglais (connaissance complémentaire de l'allemand appréciée). Poste à Paris.
 Ordre de grandeur de rémunération : **300.000 F +**
 Ecrire sous réf. XH 462 AM
 Discretion absolue
 Membre de Syntec
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

RIPOLIN FREITAG
 le numéro 1 de l'anti-corrosion

Ingénieur responsable de la production

Nous recherchons pour une usine à taille humaine, située dans la région de Marseille, un ingénieur de bon niveau.

Constamment attaché à améliorer la qualité et la productivité ainsi qu'à développer les compétences et la motivation du personnel, il sera capable :

- d'animer la fabrication et la gestion de production,
- de moderniser l'outil industriel,
- d'accéder rapidement, après réussite dans cette première mission, à des responsabilités plus importantes.

Ce poste conviendrait à un candidat, ayant 8 à 10 ans d'expérience de fabrication dans le domaine de la chimie des mélanges, dynamique, organisateur et animateur.

Ecrire sous réf. NX 453 AM
 Discretion absolue
 Membre de Syntec
 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Le département de la Gironde RECRUTE

1 UN DIRECTEUR DU PERSONNEL ET DES AFFAIRES GÉNÉRALES
2 UN DIRECTEUR ADJOINT DE LA DIRECTION DES ACTIONS SOCIALES ET SANTÉ
3 UN OFFICIER PROFESSIONNEL DE SAPEURS-POMPIERS
 (commandant ou lieutenant-colonel)

Pour diriger le corps départemental de défense des forêts contre l'incendie

Les candidatures accompagnées d'un c.v. détaillé doivent parvenir AVANT FIN JUIN 1987 à Monsieur le Président du Conseil Général Hôtel du Département de la Gironde Bureau du Personnel Départemental esplanade Charles-de-Gaulle, 33074 Bordeaux Cedex,
 où tous renseignements complémentaires peuvent être demandés (Tél. 56-51-56-33), poste 35-10 ou 37-48.

Le département du Val-de-Marne RECRUTE PAR VOIE DE DÉTACHEMENT

UN DIRECTEUR

POUR LE SERVICE DÉPARTEMENTAL D'ACTION ÉCONOMIQUE

FONCTIONS :

- Analyse de la vie économique du département, rassemblement et étude des données en matière financière, technique, commerciale, de formation et d'emploi ;
- Mise en œuvre des décisions du département en matière économique ;
- Rôle d'intermédiaire en matière de formation professionnelle (relations avec les entreprises et organismes de formation, recensement des besoins et des formations existantes).

CONDITIONS : être titulaire du grade de secrétaire général, secrétaire général adjoint ou directeur des services administratifs dans une collectivité locale, inspecteur des impôts, inspecteur INSEE ou grade équivalent.

UN ATTACHÉ
 CHARGÉ D'ÉTUDE AU SEIN DU SERVICE
 bonne formation économique exigée.

Transmettre les dossiers de candidature comprenant :

- Un curriculum vitae ;
- La photocopie du dernier arrêté de promotion ou celle des diplômes ;
- Une photographie d'identité ;
- Deux enveloppes timbrées (format 17,5 X 25 cm), portant nom et adresse du candidat ;

à : HOTEL DU DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE
 Direction du personnel départemental bureau du recrutement, pièce 403 B avenue du Général-de-Gaulle, 94000 CRÉTEIL
 au plus tard le 22 JUIN 1987.

Importante société industrielle - secteur chimie/pharmacie,
 recherche :

« RESPONSABLE ACHATS »
 200.000 F +

- Matières premières, articles de conditionnement, consommables -

- Vous définirez et appliquerez la politique d'achats dans une perspective marketing achats.
- Votre approche de la maîtrise des coûts doit vous permettre de gérer votre budget tout en veillant au contrôle de la qualité, au respect du cahier des charges et des conditions d'achats (coûts, délais, sécurité, régularité).
- Vous négocierez les contrats d'achats et de sous-traitance et réglerez les litiges.
- Votre formation supérieure (ESAP ou autre) a été valorisée par une expérience d'au moins 5 ans de la fonction durant lesquels vous avez pu démontrer vos capacités de management.
- Des déplacements courts et peu fréquents sont à prévoir en France et à l'étranger.
- L'anglais vous sera nécessaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel à : Elisabeth VERGER, B.P. 100, 91943 LES ULIS CEDEX.

CNTS FONDATION

ROHM AND HAAS FRANCE S.A.

Nous sommes la filiale française d'un des plus importants groupes chimiques américains qui fabrique et commercialise des spécialités chimiques pour l'agriculture et l'industrie (C.A. 2 milliards de dollars).

En France, le développement de nos activités dans le domaine des spécialités plastiques acryliques nous conduit à créer un nouveau poste de

INGENIEUR COMMERCIAL

Le candidat que nous cherchons devra avoir :

- Une formation supérieure de type Ecole Supérieure de Commerce ou Ecole d'Ingénieur.
- Une première expérience acquise dans un service commercial ou un service technique dans le domaine du PVC ou d'autres thermoplastiques.
- Le goût des contacts commerciaux.
- Une excellente pratique de l'Anglais.

Nous proposons, après une période de formation à nos produits, de réelles responsabilités et des possibilités de carrière intéressantes pour un candidat de valeur.

Adresser C.V. + photo au Directeur Adjoint du Personnel Société ROHM AND HAAS FRANCE S.A. - La Tour de Lyon 185, rue de Barcy - 75578 PARIS CEDEX 12

Le Monde
CADRES

Le Livre, c'est aussi un Produit !

Voici pourquoi votre expérience **GRANDE CONSOMMATION** dans le marketing ou dans une direction des ventes ouverte sur le marketing, nous passionne...

DIRECTEUR COMMERCIAL d'un réseau grande diffusion (200 millions de CA), vous travaillerez en relation étroite avec d'importantes sociétés d'édition dont le **LIVRE DE POCHE** (25 nouveautés par mois et 23 millions de volumes).

Grâce à votre expérience **Marché**, vous assisterez les éditeurs dans l'élaboration des politiques produits, promotions, communication, et dans la définition des objectifs.

La stratégie commerciale ainsi définie, vous établirez la politique des ventes qui sera mise en place par votre Chef des Ventes et 12 Représentants auprès de votre cible : les 900 premiers libraires de France.

Avec une formation d'Ecole Supérieure de Commerce et 3 à 5 ans d'expérience professionnelle, vous êtes prêt à tenir cette fonction clé, dans un groupe et sur un marché qui évoluent vite.

Merci d'adresser votre lettre de candidature sous référence 7075/M à Gestion des Cadres du Groupe HACHETTE - 12, rue François 1^{er} - 75008 PARIS.



Hachette : l'enthousiasme ça se communique.

Directeur Commercial techniques de soudure

bilingue allemand

Filiale de vente en France d'un groupe industriel allemand, spécialisée dans les techniques de soudure, recherche son futur Directeur Commercial. Il prendra en charge l'ensemble des activités de vente de la filiale, y compris la gestion commerciale. Les produits s'adressent essentiellement à une clientèle industrielle et aux revendeurs professionnels.

Le candidat idéal : formation supérieure, commercial de haut niveau, professionnel de la branche, solide expérience de la vente industrielle, bon contact, fiable, bon gestionnaire.

Pour le dialogue avec la maison-mère la maîtrise de la langue allemande est indispensable.

Merci d'adresser C.V. + lettre manuscrite + photo, sous référence 2734, à

Conseillers de Direction 44, rue La Boétie
franco-allemands 75008 PARIS
Klaus W. Hertlich Téléphone : 45.63.49.24
Interconseil

Hay Management Consultants

Responsable gestion des cadres

- salaire ouvert -

Agé d'au moins 32 ans, vous avez un niveau universitaire et vous êtes déjà un bon professionnel de la gestion des cadres ; vous êtes capable en outre, d'animer la communication interne (Information/Formation/Groupes d'expression...).

Vous nous intéressez beaucoup si, de plus :

- vous pratiquez la méthode HAY pour l'analyse, l'évaluation des postes, la gestion des carrières et des rémunérations,
- vous parlez anglais et allemand,
- vous êtes « mobile » géographiquement, souhaitant évoluer dans un Groupe multinational, dont la filiale française est basée dans une région agréable de l'Est de la France.

Envoyez-nous votre dossier, sous la réf. 870124/LM, avec C.V., photo, salaire actuel ; il sera examiné en toute confidentialité par notre Conseil.

Sonia Lipoyez

13, RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 75017 PARIS

L'adjoint au directeur du marketing

DE LAFFITTE INVESTISSEMENT

FILIALE DE L'EUROPÉENNE DE BANQUE

Vous y prendrez en mains la communication interne et les argumentaires de vente.

Vous participerez à la formation des commerciaux, aux actions de Promotion des Ventes et à la définition de la stratégie « produits ».

Adressez C.V. + photo + prétentions, sous la référence LM, à LAFFITTE INVESTISSEMENT - à l'attention de Monsieur Gilles BOUSTANY - 21, rue Laffitte - 75008 PARIS.

Laffitte Investissement **B**

JURISTES

Droit international

Vous avez une formation juridique approfondie (Maîtrise + DESS ou équivalent). Vous justifiez d'une première expérience réussie en Droit des Affaires (notamment dans le domaine du droit des contrats internationaux et des sociétés).

Vous aimez le travail en équipe, vous êtes disponible pour des déplacements et vous avez une bonne connaissance de l'anglais.

Vous êtes attiré par un poste de responsabilité au sein d'un grand groupe industriel, implanté dans le monde entier.

Merci d'adresser CV et photo, rémunération actuelle et prétentions sous réf. 81795/LM à HAVAS CONTACT - 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS qui transmettra. Confidentialité assurée.

ORGANISER ET COORDONNER

Le MATIF : un marché qui ne cesse de grandir. Notre société, la C.C.L.F.P. (Chambre de Compensation des Instruments Financiers de Paris) assure l'organisation, le contrôle et l'administration du MATIF.

Notre département « Recherches et Développement » crée aujourd'hui un nouveau poste.

Vous organisez et coordonnez les différents travaux relatifs au lancement des nouveaux contrats du MATIF. Sans exécuter vous-même, vous veillez à la réalisation des tâches (par exemple, rédaction des brochures techniques, séminaires de formation des adhérents, règles de comptabilisation des opérations financières...). Vous n'aurez pas besoin d'être un "technicien" des marchés à terme mais vous comprendrez le langage de vos interlocuteurs.

Après une formation supérieure (Sciences Po, ESC, universitaire...), et plusieurs années d'expérience professionnelle, si possible dans l'organisation administrative, VOUS SOUHAITEZ PARTICIPER AU FANTASTIQUE DEVELOPPEMENT DES MARCHES FINANCIERS. Esprit d'organisation, aptitudes à la rédaction, rigueur, sens des contacts sont les qualités de base pour réussir dans ce poste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en indiquant votre salaire actuel, à notre Conseil, s/réf. M 168 à l'attention de Catherine ROIZOT.

Onicar 34, Bd. Haussmann 75009 Paris

Mission de secrétariat international.

La responsable d'une entreprise internationale recherche son

Assistant(e) de direction.

Vous serez le garant de la mise en œuvre des procédures et de la circulation des informations au sein de notre petite équipe. Secrétaire de direction expérimentée, vous savez atténuer aux préoccupations de votre patron. Vous aurez à assumer, en outre, des tâches administratives de suivi des éléments comptables et de gestion.

Si vous êtes organisée, autonome et fiable, et si vous avez le sens du dialogue et de la communication, ce poste aux missions diversifiées sera à votre portée. La connaissance d'un matériel de traitement de texte vous sera utile. Le poste est basé à Bruxelles et requiert une parfaite connaissance de la langue anglaise. La pratique d'une autre langue européenne serait un plus.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence AD 761 à notre Conseil DATAID SELECTION - 48, avenue Raymond Poincaré - 75116 PARIS.

DATAID SELECTION



LASER IMAGE
Groupe ODA-HAVAS
recherche dans le cadre de son expansion

DES INGENIEURS COMMERCIAUX HF

pour ouvrir son activité à d'autres secteurs.

LA MISSION :

- ils auront à assurer :
 - la prospection commerciale,
 - l'émission des propositions,
 - le suivi commercial des clients.

LE PROFIL : expérience commerciale réussie de 4 à 5 années dans une société de services ou agence de publicité. Si vous êtes intéressé, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et prétentions) à Evelyne MALACH - ODA - 136, avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY.



LE GROUPE D'ASSURANCES MUTUELLES DE FRANCE recherche pour CHARTRES

Jeunes Ingénieurs ou MIAGE

Participez au développement informatique du GAMF dans un contexte dynamique et motivant

■ FORMATION ASSURÉE ■

Environnement IBM - 50 milliards d'octets en ligne - plus de 1.000 terminaux.

Merci d'adresser CV + photo + prétentions sous réf. JI à la Direction des Ressources Humaines 7, avenue Marcel Proust - 28032 CHARTRES

CHANEL
PARIS

RESPONSABLE D'EDITION

Au sein de notre Département Marketing, nous vous confierons la gestion des besoins en édition des secteurs PARFUMS BEAUTE. Vous définirez les actions avec les Chefs de Produit et participerez à la conception de l'édition. Vous gèrerez le planning de préparation avec le studio, les rédacteurs, les traductrices et les photographes. Vous suivrez le budget des frais techniques et la gestion des stocks. A la fois littéraire et homme (ou femme) de rigueur, vous avez une solide expérience de Chef de Fabrication Edition Publicitaire ou d'une fonction similaire.

Nous examinerons volontiers le dossier de candidature que vous adresserez à C. PIERESCHI - Directeur du Développement des Ressources Humaines, CHANEL, 135 Av. C de Gaulle, 92521 NEUILLY/SEINE CEDEX.

JURISTE SOCIAL : IL S'AGIT D'ASSURER...

Quoi de plus normal dès lors que notre groupe compte parmi les plus importants de son secteur d'activité ?

Rattaché au responsable des affaires juridiques et sociales, vous assistez dans 2 grands domaines :

JURIDIQUE : • préparation des négociations et des accords (accords d'entreprise, droit syndical, accords des salariés).

• gestion des dossiers

• suivi des conventions collectives

SOCIAL : • suivi de la législation et de sa bonne application

• suivi des contentieux

Jeune juriste de formation (27 ans environ), votre expérience (2/4 ans) en entreprise ou cabinet vous encourage à postuler valablement. Cette expérience a aiguisé vos qualités d'analyse, de réflexion.

Vous estimez enfin qu'un travail d'équipe profite à l'ensemble de votre mission.

Merci d'adresser votre CV accompagné d'une photo et d'une lettre mentionnant votre salaire actuel sous référence 137Q à notre Conseil HB, 66 Avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.

Le Monde CADRES

Société PARIS 13^e - rue de Tolbiac

Domaines : Etudes réseaux Téléinformatique

recherche

INGÉNIEUR TÉLÉCOMMUNICATIONS

Expérience 5 ans et plus en

- Réseaux multiservices
- Commutation
- Gestion et supervision de réseaux

INGÉNIEUR EN TÉLÉINFORMATIQUE

Expérience 5 ans et plus en

- Réseaux de transmission de données X 25
- Architecture 180.

INGÉNIEUR LOGICIEL (orienté Téléinformatique)

Première expérience exigée en

- Logiciels de base
- Connaissances approfondies
- 68000, 8086/88
- MS DOS (système, BIOS...)
- Langage C

Envoyer C.V. sous n° 8 627
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montessuy - Paris 7^e

Ingénieurs commerciaux monétique

300.000 F+

Commerciaux grands comptes - L'une des toutes premières SSII dans le domaine monétique recherche dans le cadre de sa forte expansion des ingénieurs commerciaux grands comptes. En charge d'un portefeuille de clients, ils auront analyser les besoins propres à chaque secteur d'activité (grande distribution, banques...) dans le domaine des moyens de paiement. Ils assureront un rôle de conseil et proposeront des prestations adaptées (traitements spécifiques, implantations de fonctionnalités nouvelles, construction et maintenance de réseaux, définition des terminaux, personnalisation et utilisation des cartes...). Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po., ESC ou équivalent), ayant une première expérience réussie de la vente, acquise dans une SSII, dans un établissement financier ou chez un constructeur informatique. La rémunération de l'ordre de 300.000 francs sera assortie d'un intéressement. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9273M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable régional relations commerciales

250.000 F

Contrats de services aux collectivités locales - Nous sommes un important groupe (chiffre d'affaires: 15 milliards de francs) développant ses activités dans différents filières de services aux communautés urbaines tant en France qu'à l'étranger. Nous souhaitons renforcer la structure commerciale "de terrain" dans notre secteur principal en recrutant un responsable régional. S'appuyant sur les directions régionales d'exploitation, il sera chargé, sur le terrain, d'entretenir et de développer les relations avec les représentants des collectivités locales pour négocier la conclusion ou l'extension de contrats. Ce poste, dont la portée s'exerce sur le long terme, intéresse un candidat âgé d'au moins 30 ans, possédant une formation supérieure, commerciale de préférence, et surtout une très grande aisance relationnelle et une excellente aptitude à la communication. Son expérience - 5 ans minimum - lui aura permis de bien connaître les principes de fonctionnement et les mécanismes de décisions au sein des collectivités locales. La rémunération de départ fonction des compétences offertes, pourra être de l'ordre de 250.000 francs par an, une voiture de fonction est fournie. Plusieurs postes sont à pourvoir mais nous nous sommes fixés des priorités: Bourgogne, Franche-Comté puis Aquitaine. Ecrire à G. MASSON en précisant la référence S/8194M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

FIONS Groupe Pharmaceutique Multinational recherche son **Lyon**

Directeur administratif et du personnel

Membre du Conseil de Direction, sous l'autorité du P.D.G., vous prenez en charge la gestion des ressources humaines et l'administration du laboratoire: 450 personnes, 360 MF de CA. A environ 35 ans, vous avez 10 ans d'expérience dans un groupe international. Votre pratique de l'Anglais est professionnelle.

Imaginatif, diplomate, bon négociateur, votre autorité est naturelle, vous êtes au fait des techniques modernes de gestion du Personnel et de son développement. Le poste est à pourvoir à Lyon. Les entretiens ont lieu à Paris et à Lyon. Nous vous remercions de nous écrire (Réf. 1030 M).

DB SA, les 4 M, Chemin du Petit Bois, BP 18, 69131 Ecully Cedex
91 rue du Faubourg Saint Honoré, 75008 Paris


DOMINIQUE BARRÉ SA
CONSEIL EN RECRUTEMENT DE CADRES

Nous mettons au service du Développement de notre Groupe, une stratégie de mobilité et d'évolution de nos Ressources Humaines. Pour appliquer cette stratégie, nous recherchons notre

Responsable de la gestion prévisionnelle

Après une expérience de Recrutement, vous voulez donner à vos activités une dimension plus large. La puissance de notre Groupe, sa notoriété internationale, vous offrent un champ diversifié d'interventions: pour y réussir, vos qualités de négociation seront indispensables. Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence 2013/M à notre Conseil, qui vous assure d'une totale confidentialité.

MILO Ressources Humaines
3, Avenue des Termes - 75017 PARIS




UNIVERS DE LA GESTION

MIDAS est la filiale française (C.A.: 450 MF) de la société américaine MIDAS International Inc. (du Groupe I.C. Industries) et leader mondial dans le domaine des centres spécialisés dans la réparation rapide de l'automobile (plus de 2 000 centres dans le monde).

Notre forte croissance (+ 35 % de C.A. par an) et l'évolution interne nous amènent à rechercher notre

Futur directeur financier

qui sera basé à notre siège de Rueil-Malmaison dans la proche banlieue Ouest de Paris. Il secondera le Directeur Financier actuel dans tous les domaines de la gestion financière (reporting mensuel, comptabilité générale, gestion de la trésorerie, audit, financement des nouveaux centres) et aura à acquiescer une expérience approfondie des rapports avec les franchisés de la Société ainsi que de très nombreux contacts extérieurs. Nous demandons un profil jeune (32 à 38 ans), de formation ESC, un anglais courant et au moins 3 ans d'expérience dans un cabinet d'audit international ou dans un poste similaire. Nous recherchons une personnalité capable de motiver son équipe (15 personnes) et de prendre part activement à l'expansion et à la réussite du réseau. Des notions de droit des sociétés seraient un atout supplémentaire. La personne sélectionnée aura la possibilité d'accéder rapidement au poste de DIRECTEUR FINANCIER et d'évoluer à l'intérieur du Groupe à terme. Merci d'adresser votre C.V. + photo et détails de votre rémunération actuelle à M^{me} Muriel ABGRALL, Service du Personnel - MIDAS, B.P. 228 - 92503 RUEIL-MALMAISON Cedex.



Société spécialisée dans la distribution de produits de haute technologie informatique, filiale d'un groupe américain, crée dans le cadre de son développement, un poste de:

CONTRÔLEUR FINANCIER

Votre profil :

- âgé de 35 ans minimum et de formation souhaitée école de commerce et de gestion (HEC-ECS ou équivalent) ;
- une expérience de 5 ans minimum dans un poste similaire de préférence en entreprise anglo-saxonne ;
- l'esprit et la rigueur d'un gestionnaire mais aussi des qualités de relations humaines et communication ;
- l'attrait pour l'environnement informatique ;
- anglais courant.

Le poste :

- élaboration et suivi du budget exploitation / investissement / financement et trésorerie,
- études et rentabilité des coûts et des prix,
- établissement des comptes consolidés et du reporting,
- animation du service comptable (clients et fournisseurs),
- suivi juridique, fiscal et social.

Rémunération motivante à la hauteur de vos performances dans un environnement agréable et dynamique. Poste basé à Paris. Véhicule de fonction. Merci d'adresser lettre manuscrite C.V. et prétentions sous réf. CA/975 à notre conseil Monette HAYOUN - SCORRE - 47, rue du Maréchal Foch, 78000 VERSAILLES



Auditeurs : la course en tête au niveau européen.

NIKE

Nous sommes nés aux Etats-Unis et nos éclatants succès dans le domaine de la chaussure (leader mondial) et du vêtement de sport, nous permettent d'être aujourd'hui, implantés dans le monde entier. Nous accentuons encore notre progression, notamment en Europe. Audit Interne Europe? Une fonction nouvelle mais très attendue car indispensable pour bien maîtriser notre expansion. En accord avec le Directeur Audit Groupe aux USA, le responsable que nous cherchons, basé à Paris, définit les objectifs et le plan d'audit interne pour les filiales européennes. L'impact de la fonction est large : à travers des missions d'ordre financier et opérationnel, vous procéderez à l'examen critique des organisations, des procédures et des systèmes de gestion et recommanderez des améliorations à la Direction Générale. De formation supérieure (Finance, Gestion), vous possédez une expérience de l'audit de 3 à 5 ans, acquise en Cabinet de type anglo-saxon ou au sein d'un Groupe. Vous vous exprimez indifféremment en anglais comme en français, avez de sérieuses bases en allemand et ne craignez pas de vous déplacer souvent (en Europe et occasionnellement aux USA). Autonome, créatif... votre sportif: vous n'en apprécierez que davantage votre contexte de travail et serez prompt à évoluer, d'ici 2 ans, vers d'autres responsabilités très motivantes. Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo, salaire actuel sous référence M 65506 GK à l'attention de Georges KRASNOVSKY.

TEG, 113 rue de l'Université 75007 PARIS



Conduire et faire évoluer notre contrôle de gestion

AVIS

Leader en Europe, nous sommes l'une des 3 plus importantes sociétés de location de voitures au niveau mondial. En France, notre réseau compte plus de 1000 personnes et ... 28 000 véhicules. Nous souhaitons intégrer un Contrôleur de Gestion à potentiel, proche collaborateur de notre Directeur Administratif et Financier. Il anime une équipe de 3 analystes financiers, assure l'élaboration et le suivi des budgets et forecasts et s'implique dans le reporting par des analyses de gestion «pointues». Au-delà du quotidien, son rôle est de développer l'organisation en affinant les procédures de contrôle et en améliorant le système de gestion prévisionnelle. Enfin, last but not least, il assiste et conseille nos Sociétés sœurs française suisse et luxembourgeoise. 28 ans environ, une bonne formation (Ecole Supérieure de Commerce, DECS...) et la pratique de l'anglais font un profil idéal. Sans oublier votre première expérience (3 ou 4 ans) acquise en Cabinet d'Audit et/ou en entreprise de service avec des responsabilités voisines. Vos capacités d'analyse, votre souci d'anticipation et votre volonté de jouer un rôle moteur dans notre croissance feront de vous un partenaire privilégié de nos responsables opérationnels et vous permettront de poursuivre votre évolution au sein de notre Groupe. Poste basé à Paris la Défense. Merci d'adresser lettre de candidature, C.V., photo, salaire actuel sous référence M 65600 GK à l'attention de Georges KRASNOVSKY.

TEG, 113 rue de l'Université 75007 PARIS.



UNIVERS DE LA GESTION

Une importante Banque Anglo-Saxonne recherche son :

Directeur du Marketing

Paris **Excellent salaire + voiture**

Rattaché au Directeur Général, il aura pour mission : de concevoir et évaluer les produits que la banque sera amenée à vendre; de mener et contrôler la mise en place des produits conçus; d'assurer et améliorer la communication de la banque tant au niveau interne qu'au niveau externe (relations publiques, contacts avec la Banque de France, le Trésor, la COB, le Syndic des Agents de Change...).

D'excellente formation et parlant couramment anglais, vous avez un bon sens commercial et le goût des contacts.

Votre expérience dans un établissement bancaire vous permet d'en bien connaître le fonctionnement et les produits. Vous avez eu l'occasion d'y côtoyer les milieux financiers officiels dans lesquels vous avez établi des contacts privilégiés.

Contactez Yves Boissonnat au (1) 40.70.00.36 ou envoyez CV + tél. + rém. actuelle à Michael Page Banking, 19 Av. George V, 75008 Paris sous réf. 864 MO.

MP
Michael Page Banking
Spécialiste en recrutement bancaire
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Jeunes cadres financiers et comptables

Votre avenir est au sein d'un groupe performant

La recherche de la qualité, le goût de l'innovation et le sens du travail en équipe sont quelques-uns des atouts qui ont permis au Groupe de la Compagnie Bancaire de devenir l'un des premiers établissements financiers privés européens. Il comprend aujourd'hui plus de 60 sociétés spécialisées dans le crédit (CETELM, UCS, UFB...), l'assurance et les produits financiers (CARDIF, CORTAL...) ou la promotion immobilière (SINVM, SEGECE...).

Résolument tournés vers l'avenir, nous recherchons de jeunes collaborateurs de formation supérieure (écoles de commerce, droit, sciences économiques, sciences politiques...) possédant la DECIS (débutant ou avec une première expérience) pour participer aux responsabilités de la Direction Financière et Comptable de la holding du groupe. Nous leur confierons soit des missions variées leur permettant de développer leurs connaissances comptables, juridiques, fiscales et informatiques, soit un poste dans un service opérationnel leur permettant d'acquies des compétences de manager. Dans ce contexte, ceux qui le souhaitent pourront poursuivre leur formation et accomplir le stage professionnel d'expertise comptable.

Notre gestion des ressources humaines donnant la priorité à la promotion interne, ils pourront dans l'avenir évoluer vers d'autres responsabilités au sein d'une filiale du groupe.

Pour établir un premier contact, veuillez envoyer votre lettre de candidature accompagnée d'un CV sous la référence 928 M à Gilles DELALANDRE
COMPAGNIE BANCAIRE - Service Orientation Recrutement
5 avenue Kléber - 75116 PARIS.

groupe de la compagnie bancaire

Un important groupe industriel international (CA : supérieur à 4 milliards de FF - plus de 50 filiales), leader sur son marché, crée, dans le cadre de son expansion, plusieurs postes de :

Contrôleur de Gestion

Province **Salaire motivant**

Rattaché au Responsable du Contrôle de Gestion du groupe, il sera chargé de l'élaboration des budgets, du suivi et de l'analyse des coûts, et participera activement à la mise en place de nouveaux outils de gestion.

Le champ d'activité des candidats portera en fonction de leur expérience acquise, sur le contrôle de gestion industriel ou commercial, pour le compte du groupe ou de ses filiales.

De formation supérieure (Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieur), les candidats auront eu une expérience réussie (de 2 à 5 ans minimum) en cabinet d'audit ou en entreprise, acquise de préférence en milieu industriel.

La structure de ce groupe international assurera, pour les candidats à potentiel, de réelles perspectives d'évolution.

Contactez Jérôme Lancrenon au (1) 40.70.00.36 ou envoyez CV + Tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 Avenue George V - 75008 Paris sous réf. 1170 JLM.

MP
Michael Page Finance
Spécialiste en recrutement financier
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

Banque (Paris 8^e) en cours de création recherche

Economiste débutant (H/F)

pour documentation/études.

Cadre comptable (H/F)

spécialisé dans le domaine bancaire.

Analystes financiers (H/F)

expérimentés.

Prière d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé s/nr : 3344 en précisant le poste choisi à Lévi Jourmy/Assoc, 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 03, qui transmettra.

Le Monde CADRES

ODA
Filiale du Groupe HAVAS
1 800 collaborateurs - + 2 milliards de C.A.
Régisseur de la Publicité dans les Annuaire du Téléphone (Pages Jaunes, Pages Blanches, Annuaire Electronique...), recherche :

DIRECTEUR DE L'EXPLOITATION

LA MISSION :

- diriger et animer un service de production (environ 180 personnes),
- assurer dans le cadre des prévisions et du budget la bonne exécution des commandes (400 000/an) dans le respect des délais et selon des procédures complexes,
- résoudre des problèmes techniques et d'organisation (méthode et ordonnancement).

LE PROFIL : De formation Ingénieur Grande Ecole (type AM), le candidat justifiera d'une expérience d'environ dix ans en tant que responsable de production administrative dans le domaine de service.

Habitué à gérer des volumes importants, et consommateur averti d'informatique de haut niveau, le candidat est capable d'exprimer des besoins complexes et y apportant des solutions.

Il devra posséder une excellente autorité naturelle pour animer un service clé. Poste évolutif pour candidat de valeur.

Si vous êtes intéressés adressez lettre manuscrite, C.V. et références à Evelyne MALACH - ODA
136, avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY SUR SEINE.

Société spécialisée dans la distribution de consommables industriels (CA : 60 Millions de F) recherche son :

Responsable Comptable

(Futur D.A.F.)

Paris Nord **180 - 220.000 F**

Directement rattaché au Directeur Général, il devra principalement :

- mettre en place les procédures de contrôle et de surveillance
- optimiser la gestion de trésorerie
- superviser et diriger les travaux de l'équipe comptable
- établir ou contrôler les déclarations sociales et fiscales.

De formation comptable + ESC, le candidat à potentiel évoluera à terme vers un poste de D.A.F.

Contactez Michel Guinet au (1) 40.70.00.36 ou envoyez un CV + Tél + rémunération actuelle à Michael Page Comptabilité, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf : 872 MG.

MP
Michael Page Comptabilité
Spécialiste en recrutement comptable
Paris.Londres.Bruxelles.New-York.Sydney

UN ADJOINT AU DIRECTEUR FINANCIER

Vous aurez pour mission le montage et le suivi financier de tous les investissements (250 millions de francs/an), la recherche de nouvelles sources de financement dans le cadre d'une diversification des activités.

Vous superviserez la gestion de la trésorerie ; vous animerez une équipe de 8 personnes.

Vous possédez une formation supérieure économique et financière (type DECS, école supérieure de commerce) et une première expérience bancaire ou immobilière.

Pour ce poste, basé à BEAUVAIS, merci d'adresser c.v., références au MONDE PUBLICITE sous le n° 8 630 M, 5, rue Montessuy, 75007 Paris.

Imp. établissement financier (Paris-17^e) recherche

UN(E) ASSISTANT(E) DE GESTION DE SICAV

à doublement obligatoire, qui aura à terme la responsabilité de sa gestion.

Le candidat sera diplômé de l'enseignement supérieur (2^e ou 3^e cycle éco, finance, maths), grandes écoles option finance, actuariat.

Il aura une première expérience ou des notions de base obligataires et sera fortement motivé par l'intervention sur les marchés financiers.

Envoyer c.v., photo et prêt. s/nr 8 631 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue Montessuy, 75007 PARIS.

TRANSPAC, société responsable de l'exploitation et de la commercialisation du réseau national de transmission de données informatiques, recherche, dans le cadre de sa diversification dans le domaine des réseaux privés et de l'ingénierie de réseau :

Un Consultant

Ingénieur Grandes Ecoles (X, ENST, SUPLEC...)

Après d'une clientèle internationale essentiellement constituée de grandes entreprises publiques et privées, vous serez chargé de promouvoir l'offre de réseaux privés TRANSPAC et de conforter nos récents succès par une présence active sur ce marché en expansion rapide et fortement concurrentiel. Vous valoriserez aussi votre savoir-faire technique et marketing auprès des exploitants de systèmes X25 et X400, en France et à l'étranger, à travers des prestations d'ingénierie.

Vous bénéficiez d'une large autonomie au sein de notre équipe et serez responsable, pour chaque affaire, de sa commercialisation et du suivi de sa réalisation. Vous réaliserez vous-même certaines prestations de consultants. Vous serez rattaché au Directeur de l'ingénierie et des Affaires Internationales.

Vous possédez une expérience minimale de 3 ans, en téléinformatique et avez le goût des négociations difficiles avec des interlocuteurs de haut niveau. Vous parlez anglais, si possible espagnol, et êtes prêt à effectuer des déplacements de courte durée à l'étranger.

Adressez C.V., photo et références au Département du Personnel et des Relations Humaines - TRANSPAC Tour Maine-Montparnasse - 33, avenue du Maine - 75755 PARIS Cedex 15.

transpac
Le plus grand réseau mondial de transmissions de données.

RESPONSABLES RECOUVREMENT

CHOISISSEZ VOS ARMES.

Rejoignez un grand constructeur informatique européen et développez vos compétences dans une mission très complète :

Sous la responsabilité de la Direction Financière, vous serez intégré à notre équipe commerciale régionale pour participer au recouvrement de leurs créances. A votre actif : une formation supérieure commerciale et/ou financière, de bonnes connaissances en matière d'analyse financière et Droit des affaires et 3 ans d'expérience réussie dans un poste similaire au sein d'une entreprise de biens d'équipement ayant une clientèle de PME/PMI diversifiée.

Si vous êtes un homme de dialogue qui sait allier rigueur, disponibilité, fermeté et organisation, alors vous êtes bien armé pour réussir à ce poste évolutif à moyen terme vers des fonctions de contrôleur de gestion régional. Vous êtes également mobile pour votre clientèle. Postes à pourvoir à Paris et à Nantes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV et photo) sous réf. NH016 à Elizabeth LOYE, Division des Relations Humaines, ICL FRANCE, 24 avenue de l'Europe, 78140 VELIZY Cedex.

ICL
A LA POINTE DE L'INFORMATIQUE

Filiale d'un groupe international, cherche à pourvoir un poste de

CADRE, dans son département SECURITE INDUSTRIELLE.

Ce poste, basé au siège social à PARIS, suppose des contacts fréquents avec les établissements situés sur l'ensemble du territoire. Il nécessite une expérience professionnelle (prévention - investigation) acquise soit en entreprise, soit en tant qu'officier, Commissaire de police, inspecteur des Douanes.

Anglais courant.

Parmi les qualités requises : esprit d'initiative, réalisme, diplomatie, sens des contacts.

La rémunération pourra atteindre 300 000F/an si l'expérience antérieure le justifie.

Un développement de carrière est possible.

Discretion assurée.

Envoyer lettre de candidature manuscrite et CV en précisant sur l'enveloppe la réf. 3945 à RSCG CARRIERES 48, rue St Ferdinand 75017 PARIS, qui transmettra.

UNIVERS DE LA GESTION

Directeur administratif

Banque - 400/450.000 F

Une banque à taille humaine, active sur le marché des PME et des particuliers et filiale d'un groupe bancaire international recherche son futur directeur administratif. Placé sous l'autorité du directeur général, il supervisera tous les services opérationnels du siège: comptabilité, compensation, portefeuille, étranger, inspection-contrôle et sera responsable fonctionnellement des services administratifs des agences. Sachant concilier dynamisme et esprit de synthèse, il saura maîtriser et organiser l'évolution des tâches dans ces différents domaines en ayant une bonne connaissance de l'évolution des besoins de la clientèle. Il sera aussi directement impliqué dans les projets de réorganisation administrative et de conversion informatique entreprises par la banque. Ce poste, basé à Paris, ne peut convenir qu'à un cadre âgé de 37 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po, ESC ou équivalent), ayant une expérience bancaire confirmée, par exemple, dans une direction centrale de banque de taille moyenne, notamment dans le domaine compensation-portefeuille. La pratique de l'animation d'équipes est nécessaire. La connaissance de l'anglais constituerait un atout supplémentaire, en particulier si une mobilité internationale est recherchée. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9275M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable informatique

Banque - 340.000 F

Une banque d'affaires à taille humaine, filiale d'un groupe bancaire international important, recherche son responsable informatique. Rattaché au directeur de l'organisation et de l'informatique, le candidat retenu sera dans un premier temps le conseiller informatique de ce responsable (environnement I.B.M.). Puis il assurera dans un délai de 2 ans maximum, la responsabilité globale de l'informatique et de l'organisation et animera à ce titre une équipe d'une trentaine de personnes. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat de 35 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (type ENSI, ESCAE ou équivalent), possédant une excellente connaissance du milieu bancaire et justifiant d'une expérience de chef de projet ou de responsable des études au sein d'un établissement similaire. Evolution possible au sein du groupe. Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence A/R9260M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable des services financiers



180 personnes, 200 millions de francs de chiffre d'affaires (en progression de plus de 30% par an depuis 5 ans) occupe une place de premier plan sur le marché de la micro-informatique. Pour accompagner cette expansion, elle crée aujourd'hui le poste de responsable des services financiers. Rendant compte au secrétaire général, il animera une équipe de 7 personnes: comptabilité, contrôle de gestion et gestion budgétaire. Il suivra particulièrement l'établissement des bilans prévisionnels, la gestion de trésorerie et participera à l'amélioration de l'outil informatique. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, de formation école de commerce (HEC, ESSEC, ESC, EDHEC) option finance comptabilité plus DECS, pouvant justifier d'une première expérience acquise en milieu industriel. L'évolution rapide de la société ouvre des perspectives intéressantes. La rémunération motivante dès le départ sera fonction des compétences offertes. Le poste est basé en métropole lilloise. Ecrire à Françoise ORANGE en précisant la référence A/4874M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 19, résidence Flandre - 59170 CROUX - Tél. 20.72.52.25 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur adjoint

Gestion hospitalière privée - Paris - Nous sommes une importante association, plus que centenaire, géant en Ile-de-France une dizaine d'établissements médicaux, sociaux et culturels. Nous disposons d'un important patrimoine immobilier, employons plus de 1000 salariés et notre budget annuel de fonctionnement avoisine les 200 millions de francs. Le directeur général de l'association recherche un adjoint pour le secondar dans l'ensemble de ses responsabilités mais plus particulièrement au niveau de l'élaboration des différents budgets et du contrôle de gestion, du plan d'information général, des questions financières et juridiques... Ce poste conviendrait à un cadre âgé d'au moins 30 ans, disposant d'une formation supérieure en gestion et comptabilité (niveau DECS). Une bonne connaissance du secteur hospitalier et/ou social serait appréciée. La rémunération sera essentiellement fonction du niveau de qualification acquis. Le poste est situé au siège à Paris. Ecrire à G. MASSON en précisant la référence S/8192M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable du contrôle budgétaire

Banque - 200/250.000 F

Une banque internationale de premier plan, spécialisée sur le marché des grandes entreprises multinationales recherche un responsable du contrôle budgétaire pour son siège à Paris. Placé sous l'autorité du responsable de la comptabilité analytique et du budget, il aura pour mission de proposer les directives et méthodes en matière budgétaire. Il participera à l'établissement du budget par segment d'activité et par produit. Sa connaissance de la micro-informatique lui permettra d'élaborer de nouvelles méthodes. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 25 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, SUP de CO ou équivalent) et doté d'un sens de la communication et d'une forte personnalité. Il aura une expérience d'au moins deux ans acquise dans une banque, dans une grande entreprise ou dans un cabinet d'audit. Une expérience dans le contrôle budgétaire sera un plus. De bonnes bases en anglais sont nécessaires pour ce poste très fortement évalué pour un candidat de valeur. Ecrire à Hugues CELERIER en précisant la référence A/R9230M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Jeune responsable affaires générales

Assurances

Un des tout premiers groupes d'assurances recherche pour la délégation région parisienne de sa société incendie-accidents un jeune responsable des affaires générales. Placé sous l'autorité directe du responsable de la région, il couvrira l'ensemble des tâches inhérentes à cette fonction: contrôle de gestion, administration du personnel, interface entre les utilisateurs et le siège pour les applications informatiques, services généraux etc... Il aura également des responsabilités directement opérationnelles relatives à la gestion des contrats (encaissements, recouvrement des primes). Il aura autorité sur 6 cadres eux-mêmes assistés de plusieurs dizaines de collaborateurs. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 28 ans minimum diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC, maîtrise de gestion...) justifiant d'une première expérience de la fonction ou d'une ou plusieurs composantes de celle-ci acquise de préférence dans une société du secteur tertiaire. Doté d'un réel potentiel, il devra avoir une expérience d'animation d'équipe, et posséder des facultés certaines de communication. Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence A/R9274M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Casino

L'un des premiers groupes privés français (35 milliards de CA cumulés en 1986, production agro-alimentaire) recherche pour sa Direction Comptabilité et Gestion au siège social

Auditeur comptable

Diplômé de l'enseignement supérieur (ESC option Finance-Comptabilité, MSTCF, DECS ou équivalent), âgé de 28/35 ans environ, vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans en cabinet ou en entreprise. Vous connaîtrez les comptes de nombreuses sociétés de notre groupe, auxquelles vous apporterez conseil et assistance technique. Votre personnalité et vos capacités de management nous permettront de vous offrir d'autres responsabilités dans l'un des sites comptables de notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. MOC à CASINO, Service de Gestion des Ressources Humaines, 24 rue de la Montat, 42008 Saint Etienne Cedex.

NOUS DISTRIBUONS LA QUALITÉ, C'EST UN CHOIX. Casino



BOSCH

OUTILLAGE ELECTROPORTATIF recherche pour sa comptabilité

CHEF COMPTABLE

possédant une bonne formation générale et comptable. Capacités d'organisation et d'encadrement de collaborateurs. Le candidat idéal aura entre 30 et 35 ans et plusieurs années d'expérience dans une fonction comparable.

Ecrivez avec C.V. manuscrit, photo et prêt. à Service du Personnel - Société FBC S.A. B.P. 67, 93402 Saint-Ouen Cedex.

Moët-Hennessy

recherche au sein de la DIRECTION FINANCIERE DU GROUPE à PARIS, un jeune

attaché à la direction financière

Collaborateur direct du RESPONSABLE des FINANCEMENTS et de l'INFORMATION FINANCIERE DU GROUPE. Il sera associé - au sein de l'équipe financière - aux opérations relevant de ces deux domaines d'activité tant à l'échelon français qu'international. Il lui sera par ailleurs confié, dans le cadre de projets élaborés au niveau de la Société Holding, des études ponctuelles de nature très variée.

Ce poste très formateur représentera pour un esprit rigoureux et curieux, une excellente opportunité de début de carrière. Il s'adresse à un jeune DIPLOME HEC, ESSEC, ESCP, SCIENCES POLITIQUES, DEBUTANT ou possédant une première expérience de nature financière de 1 à 2 ans acquise dans le cadre d'un Groupe important ou d'un Etablissement Financier. Une bonne pratique de l'ANGLAIS est indispensable.

Les dossiers de candidatures - sous réf. 3352 M, à préciser sur l'enveloppe seront traités confidentiellement par

DEVELOPPEMENT 10, rue de la Paix - 75002 Paris

Dorma

Gérer et contrôler notre unité comptable, participer au développement commercial...

... de notre entreprise, filiale du puissant groupe textile international COATS-VIVELLA: voilà les grandes lignes de la mission qui attend le JEUNE CADRE COMPTABLE que recherche notre P.D.G.

Dépendant directement de ce dernier, en étroite liaison avec la Direction Commerciale, il assurera puis contrôlera toute notre activité comptable. Assurant une partie essentielle de l'interface financière avec la maison-mère en Angleterre, il aura à mettre en place puis concrétiser le reporting mensuel aux exigences de méthodologie, de délais; à améliorer les procédures de gestion administrative des ventes. Il exercera une réelle action de contrôle, d'interprétation des résultats, puis de conseil et de prévision financiers. Ce poste clef conviendrait à un(e) diplômé(e) d'École de Commerce option finance ou similaire, + DECS souhaité. Une expérience probante en entreprise commerciale, de préférence anglo-saxonne, la maîtrise de l'anglais, de l'outil informatique, garantiront la réussite dans cette fonction à fort potentiel évolutif.

Marion DELPARD vous remercie de lui adresser votre dossier complet, sous réf. 8302-7, à

SEQUOIA Consultants 8, rue Cimarosa 75116 Paris.

CONSEIL EN ORGANISATION DANS LE DOMAINE DE LA GESTION

MISSION: - conception et suivi de projets informatiques en collaboration avec les informaticiens des entreprises clientes, - étude des circuits et du traitement de l'information, - audit opérationnel, audit informatique.

PROFIL PROFESSIONNEL: - formation de type IMAIE, école d'ingénieur, de gestion ou équivalent, - une expérience minimum de 3 ans en organisation, en cabinet ou en entreprise.

Domaines d'intervention: systèmes d'information et de gestion, dans l'industrie, la distribution, la banque.

Pour participer à ce recrutement, merci d'adresser votre candidature, CV, photo et présentions, en précisant sur l'enveloppe, la réf. 7566, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

SECTEUR BANCAIRE - FINISTERE DIRECTEUR D'AGENCE HF

Dans le cadre de son développement et de sa diversification, un important établissement régional recherche pour l'une de ses agences un Directeur.

Représentant de la société sur son secteur et en autorité sur une dizaine de personnes, il aura pour tâches principales: le développement tant quantitatif que qualitatif de la clientèle (actions de marketing: définition de campagnes, mailings, sélection produits), la gestion des opérations courantes en contrôlant la qualité, la sécurité, la rentabilité des engagements, la diversification et la détention des produits de placement bancaires et financiers par la clientèle.

Nous souhaitons rencontrer pour ce poste évolutif des candidats âgés de 30 ans minimum, diplômés de l'enseignement supérieur avec une formation bancaire, possédant impérativement une expérience de 3 à 4 années acquise dans le secteur bancaire à ce même niveau de responsabilités.

La réussite à ce poste nécessite une certaine autorité naturelle, un sens relationnel développé, une bonne capacité à convaincre.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 17/2046 E à:

EGOR OUEST ATLANTIQUE

15, rue Charles Monselet - 44000 NANTES

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GRECI BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



UNIVERS DE LA GESTION

Venez créer la cellule méthodes-organisation au sein de la filiale "assurances" d'un groupe bancaire

Nous distribuons des produits financiers sur un marché en expansion et notre essor rapide nous conduit à renforcer nos structures, à Paris.
Venez élaborer et mettre en place nos procédures, et veiller à leur application, en relation avec nos services comptable, financier et informatique. Vous êtes l'interlocuteur privilégié de nos clients à haut niveau, dans les entreprises et les banques.
Diplômé ESC, maîtrise de gestion, vous avez acquis, en milieu bancaire ou dans les assurances, une première expérience qui vous a familiarisé avec l'élaboration d'un cahier des charges, la mise en place d'une chaîne de gestion... ; elle a confirmé votre rigueur et votre aisance dans les relations. Vous souhaitez prendre de nouvelles responsabilités, nous vous offrons aujourd'hui une bonne autonomie et, à terme, la possibilité de créer votre équipe.

Ecrivez à notre consultante
Mme E. PRIMAULT, (réf. 5043 LM)



MEMBRE DE SYNTEC

CREDIT AGRICOLE
La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel de l'Est-Nancy recherche un
EXPLOITANT BANCAIRE ENTREPRISES

Assisté de 3 collaborateurs, vous animerez et dirigerez une agence spécialisée, rattachée à la Direction du Marché des Entreprises de la Caisse Régionale. Artisan de notre politique de partenariat, vous y développerez un portefeuille d'entreprises PME-PMI.

De formation supérieure (Maîtrise Sciences Eco, ESSEC, Sup de Co, DECS, ITB), vous avez acquis une expérience de 3 ans minimum dans un poste analogue. Homme de contacts, votre dynamisme, votre rigueur et votre efficacité, alliés à une grande disponibilité vous permettront d'agir avec succès et d'évoluer au sein de notre Caisse.

Rémunération à débattre en fonction de vos aptitudes.
Adressez lettre manuscrite avec CV, sous référence 5053 à la CRCAEM de l'Est-Nancy, Département des Relations Sociales, 108, 54017 NANCY CEDEX.

Société industrielle implantée en France sur 10 sites de production et d'étude recherche (H/F)

CONTROLEUR DE GESTION

De formation HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent, avec une première expérience soit en cabinet d'audit, soit en milieu industriel pour assurer les tâches suivantes :

- analyser les résultats de gestion et les budgets de nos unités industrielles,
- fixer les objectifs en liaison avec les divisions de production,
- être le garant de l'application des procédures relatives à la saisie et à la collecte des données de contrôle budgétaire,
- superviser les règles d'inventaire.

Pour réussir dans cette fonction le candidat devra posséder un esprit de synthèse, des capacités d'initiative, un sens de l'adaptation et des connaissances techniques au niveau de l'informatique dont il sera l'interlocuteur.
Lieu de travail : SAINT-CLOUD (92).

Envoyer candidature manuscrite avec CV détaillé, photo d'identité et présentations sous N° 9797 à PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne 75008 Paris - qui transmettra

L'UN DES TOUT PREMIERS CABINETS D'AUDIT FRANÇAIS CORRESPONDANT DE L'UN DES "BIG EIGHT" recherche pour faire face au développement de ses bureaux de PARIS, LYON, LILLE, MARSEILLE, STRASBOURG, COGNAC, NICE, METZ

auditeurs chefs de mission

Diplômés de l'Enseignement Supérieur, vous avez :

- le niveau révision comptable,
- de bonnes connaissances de l'Anglais,
- 3 ou 4 ans d'expérience de la révision, en ayant déjà assuré des responsabilités d'encadrement.

Nous vous offrons :

- un environnement de travail stimulant auprès d'une clientèle variée, nationale et internationale,
- une formation complémentaire aux techniques d'audit intégrant largement l'utilisation de l'informatique,
- des possibilités diversifiées d'évolution de carrière,
- une rémunération attractive.

Merci d'adresser C.V. et présentations, à :
Christine Duquenois
56, rue de Ponthieu 75008 Paris

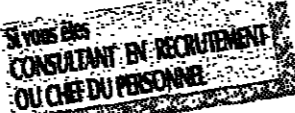
Groupe Industriel International recherche

CHARGE D'ETUDES FINANCEMENT EXPORTATION

Débutant ou première expérience.

- Analyse des offres
- Etude et mise en place de la couverture des risques et du financement des contrats à l'exportation.
Formation : DESS Sciences Economiques, Gestion / Finance ou Grande Ecole de Gestion. Anglais indispensable.
Lieu de travail : Centre Paris.

Adressez CV, photo et présentations sous réf. 25781 à Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.



Nous sommes l'une des entreprises leader du travail temporaire déjà engagée dans le recrutement et la délégation de personnel cadre en intérim et nous recherchons

LE DIRECTEUR DE NOTRE DEPARTEMENT INTERIM CADRES

Nous créons ce Département spécialisé pour nous développer sur ce marché en proposant à nos Clients une prestation de grande qualité dans la ligne de notre réputation.

Vous êtes de formation supérieure, vous avez une expérience confirmée du recrutement et, si possible, de la gestion du personnel. Vous souhaitez donner une dimension supplémentaire à votre carrière qui prenne en compte votre potentiel commercial et votre goût à gérer un centre de profit.

Nous vous proposons de lancer et développer ce Département. Vous aurez notamment à prendre en charge le recrutement d'une partie de vos intérimaires et à assurer directement la prospection et le suivi de votre clientèle, chez laquelle vous disposerez d'une très large introduction.

Vous bénéficierez d'une solide formation aux spécialités du travail temporaire et d'un soutien logistique (publicité, informatique...) important.

Poste à pourvoir à Paris.
Adressez lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous réf. 2681 M à CEPIAD - 135, avenue de Wagram 75017 PARIS.



Exploitant entreprises confirmé

BANQUE PRIVEE, FILIALE D'UN GROUPE IMPLANTE DANS 45 PAYS, nous cherchons pour notre agence de Paris un exploitant-clientèle entreprises confirmé.

Il sera bien accueilli : un fonds de commerce de départ lui sera confié. A charge pour lui de le développer, en dirigeant sa prospection sélective selon ses affinités, sa culture économique et son savoir-faire, et de le gérer.

25-30 ans, diplômé de l'enseignement supérieur ou de formation bancaire, vous exercerez ce métier depuis 2 à 6 ans. Vous avez un tempérament commercial, une méthode de travail rigoureuse et autonome.

Vos qualités relationnelles, votre mobilité et votre connaissance de l'anglais sont autant d'atouts qui favoriseront votre carrière dans notre établissement.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la réf. 563, à M^{me} Catherine de La Roche Saint André, JACQUES TIXIER S.A. - 7, rue de Logelbach 75017 PARIS.

jacques tixier s.a.
MEMBRE DE SYNTEC

FORMATION PROFESSIONNELLE

FORMATION PROMOTIONNELLE D'INGENIEURS DIPLOMES

pour TECHNICIENS SUPERIEURS à TELECOM BRETAGNE

Admission : DUT/BIS, + 3 ans d'expérience professionnelle en 31/7/89, en électronique, informatique, télécommunications.

Inscriptions avant le 31/12/87
Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications de Bretagne
BP 832 - 29285 BREST Cedex - Tél. 98 00 13 30

DEMANDES D'EMPLOIS

JURISTE D'ENTREPRISE CONFIRMÉ

POUR RESOUDRE VOS PROBLEMES JURIDIQUES :
- Recouvrement de créances - Contentieux ;
- Suivi des assemblées, des conseils ;
- Gestion des assurances.

POUR VOUS CONSEILLER ET VOUS ASSISTER :
- Négociation et rédaction de contrats ;
- Relations avec les administrations ;
- Information des services opérationnels.

Homme 30 ans, 5 ans d'expérience, DEA en droit, Institut de l'Université Paris-XII.
Faites vos propositions au 43-41-15-14.



Premier Groupe Français de Réassurance implanté sur les cinq continents recherche

CHEF DE GROUPE COMPTABILITE GENERALE DECS + 5 ans d'expérience

Ce cadre doit avoir de bonnes connaissances juridiques et fiscales qui lui permettent de prendre en charge, avec deux collaborateurs et pour les filiales françaises du Groupe :

- la responsabilité des déclarations comptables et fiscales
- la tenue des différentes assemblées générales.

JEUNE DUT GESTION DE PERSONNEL ou diplôme équivalent

Au sein d'une petite équipe, cet agent de maîtrise participera à toutes les tâches habituelles d'un service administratif du personnel dont la gestion est informatisée.

Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et présentations obligatoirement sous référence à M. ROY - SCOR - Cedex 39 92074 PARIS LA DEFENSE.

Nous sommes la filiale d'un groupe multinational leader sur son marché. Notre effectif est de 550 personnes réparties entre 10 établissements sur la France. Notre marché est porteur et notre développement nous conduit à créer un poste de Jeune Organisateur dont la mission portera sur l'analyse fonctionnelle et la rédaction de cahiers des charges, la définition des procédures en amont et en

JEUNE ORGANISATEUR
aval des traitements informatiques, l'étude des postes de travail ainsi que la simplification et l'intégration des tâches. Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un jeune cadre de formation Ingénieur + gestion, ou ESC ayant au moins 3 ans d'expérience dans une fonction similaire. Une bonne maîtrise de l'anglais est requise pour ce poste basé en banlieue Ouest de Paris et qui implique des déplacements de courte durée en province.
Merci d'adresser lettre manuscrite, CV + photo + prêt, scellé, 220A à Remy OPPERT
PPA - 57, rue d'Amsterdam, 75008 Paris à qui nous avons confié cette recherche.

En raison d'une forte pagination, les annonces sont réparties au mardi 2 daté 3 juin.

Le Monde ECONOMIE

LE SORT DES SURPLUS AGRICOLES

L'Afrique verte s'arrête à Ziginchor

Excès et insuffisances

A mesure que les agricultures occidentales, largement subventionnées, dépassent leurs objectifs d'autosuffisance pour dégager des surplus démesurés et coûteux, l'incapacité du tiers-monde à se nourrir lui-même persiste. Toutefois, les circuits de l'aide alimentaire du Nord vers le Sud constituent un « oratoire de parasse » pour les pays pauvres. L'arrivée massive et souvent inopportune de grains étrangers les dissuade de produire et accentue du même coup leur dépendance.

Du haut de leurs excédents, les grandes puissances agricoles connaissent une crise des débouchés. Le tiers-monde doit-il ou peut-il résoudre les difficultés nées de politiques agricoles qui nuisent à son propre développement ? N'appartient-il pas plutôt aux « faiseurs » de surproduction de résorber eux-mêmes leurs trop-pleins ? Recevoir un poisson n'a jamais appris à quéconque à pêcher.

DAKAR, un après-midi de mai. Une chaleur écrasante étouffe la ville. Le soleil en pleine activité est pourtant invisible, comme d'ailleurs la couleur du ciel. A peine distingue-t-on un disque blanchâtre perdu dans une sorte de brumaille opaque. Quelques voitures roulent avec leurs feux en plein jour.

Pour les habitants de la capitale sénégalaise, ce spectacle, devenu courant depuis trois ans, est une menace. Car c'est bien du désert que provient cette traînée blanche faite de millions de poussières transportées par les vents de sable jusqu'à Dakar et, plus bas encore, dans le Sine Saloum. Avec la déforestation, rien ne peut arrêter le souffle du Sahel.

Cinq cents kilomètres au sud, en Casamance, le village de Massassoum Santo, non loin de Ziginchor. A l'approche de l'hivernage (qui s'étale de juin à septembre), les mauvais souvenirs d'un proche passé se réveillent. Pendant cette période critique, les familles risquent à tout moment de manquer de céréales. Réaliser la soudure entre deux récoltes est une obsession. L'année dernière, trois personnes sont mortes de faim dans ce « si joli village » de Casamance.

Transparaît alors un autre Sénégal, celui que font oublier les villégiatures du Club Méditerranée, le soleil éclatant de janvier sur les plages de sable fin ou la langue familière à l'oreille française de l'ex-président Senghor. Mais, pour les nombreuses organisations non gouvernementales - ONG - présentes, ce pays doit échapper au circuit classique de l'aide alimentaire s'il veut un jour justifier l'image de bien-être qu'il offre à tort. Aussi depuis 1985, le Sénégal est-il, avec d'autres pays sahéliers (Mali, Burkina, Niger) au centre

En deux ans, 10.000 tonnes de céréales ont été distribuées à l'intérieur du Sahel.

du programme « Afrique verte » lancé à l'origine par trois ONG : Terre des hommes, Frères des hommes et Peuples solidaires.

En s'obstinant à considérer cette région de l'Afrique comme un grand trou que l'Occident doit remplir avec ses surplus, les pays du Nord ont très vite renoncé à étudier les véritables besoins des populations concernées. L'idée du « consomme et tais-toi » s'est imposée, et, avec elle, l'apparition de produits céréaliers étrangers aux habitudes africaines. Hormis les cas où elle répondait à une extrême urgence (Ethiopie), l'aide alimentaire a incité les paysans à ne plus produire, ou moins, en faisant s'écrouler le prix de leurs propres récoltes.

Une autre forme de soutien

Pour en finir avec cette aberration, les promoteurs d'« Afrique verte » proposent une autre forme de soutien, qui prône « le droit des peuples à se nourrir eux-mêmes ». Pour Alain Pecqueur, de Frères des hommes, cette formule a un sens précis : « L'Afrique peut consommer des produits africains. Elle souffre moins d'une carence de productions que d'une mauvaise répartition des vivres disponibles entre les zones de famine et les zones excédentaires ». D'où l'idée des ONG d'organiser une péréquation des récoltes à l'intérieur même des Etats par le jeu d'opérations dites « triangulaires » financées par une partie des fonds européens consacrés à l'aide alimentaire (la

ligne 929 du budget de la Communauté). Dix millions d'ECU ont été débloqués en 1985 et autant en 1986. En deux ans, 10 000 tonnes de céréales ont ainsi été redistribuées à l'intérieur du Sahel.

Toutefois, regroupés au sein du COSAB - Comité sénégalais pour une stratégie alimentaire à la base - les ONG en place à Dakar mesurent sur le terrain combien toute issue de rechange à l'aide alimentaire reste étroite. « Le concept de zones excédentaires/zones déficitaires est en réalité artificiel, constate El-Adj N'Gom, de Terre des hommes. Il doit être manié avec prudence ; nous allons acheter du riz à Matam (région du fleuve) pour le vendre en Casamance, qui est traditionnellement le grenier à riz du Sénégal. »

Nicolas Bas, du COSAB, a pu constater ce phénomène en sillonnant le pays : les zones dites excédentaires sont pleines de poches déficitaires. A Faoye, dans le Sine Saloum, tenu pour une région riche, les habitants se sont nourris exclusivement de biscuits pendant deux mois. « Même pendant les mauvaises années, on trouve du mil sur les marchés hebdomadaires, mais cela ne veut pas dire que les greniers sont pleins », explique El-Adj N'Gom.

Depuis l'indépendance, en 1960, le Sénégal a encouragé la production d'arachide, incitant les paysans à se détourner des cultures vivrières. Mais devant leurs besoins d'argent croissants, ils ont pris l'habitude de vendre leur mil, au risque d'en manquer en période de soudure. « C'est la

poche qui épargne le grenier. Si on a la poche vide, on sollicite le grenier pour renflouer la poche », disent les Wolofs du Sine Saloum.

La campagne en cours est aussi une étape décisive dans l'action du COSAB, qui veut détruire la hanse de l'hivernage en favorisant la création de banques de céréales partout où les besoins se font sentir. Avec les 100 millions de francs CFA dont il dispose pour 1987, le COSAB a prévu la création de quarante banques disposant chacune de 30 tonnes des différentes céréales cultivées dans le pays.

Réparties dans les neuf zones du Sénégal, ces unités de stockage doivent permettre « une prise en charge par les populations rurales de leur propre sécurité alimentaire ». « Loin d'être une fin en soi, les banques doivent encourager la production vivrière », insiste Louis Jean, de l'Association française des volontaires du progrès.

Les manœuvres des commerçants

En leur octroyant une autonomie de gestion, le Comité sénégalais demande à ces institutions de dégager des bénéfices. Elles pourront ainsi rembourser la dotation initiale (à raison de 20 % par an) puis essayer ou financer des programmes de soutien à la production, cap ultime à franchir une fois aplani l'obstacle de la soudure. Faciliter par le jeu de crédits à moyen terme sans intérêt l'accès des producteurs aux semences, engrais ou matériel agricole, est encore un souci majeur du COSAB dans un pays riche en phosphates, mais qui exporte ses engrais - trop chers pour le paysan sénégalais - à l'étranger...

Les difficultés de mise en œuvre restent cependant nombreuses.

Acheminer des céréales dans le pays suppose la location coûteuse de camions. Les délais sont parfois allongés ad nauseam lorsqu'il s'agit de traverser le fleuve Gambie. A 30 kilomètres de distance, le sorgho est ici un aliment apprécié, là une denrée que l'on laisse pourrir car « elle ressemble à du sable et ne plaît pas aux enfants, qui préfèrent le riz ».

Nombre de village ont reçu très tard l'argent des bailleurs de fonds. Achetant à un moment avancé de la campagne, ils ont souvent payé le mil 10 ou 20 F plus cher que prévu. Leur tâche a été compliquée par les manœuvres des commerçants, les bana-bana, qui achètent à vil prix sa récolte au paysan, lorsqu'il a un besoin pressant d'argent, pour la revendre ensuite à des tarifs exorbitants.

Quant à l'appel au soutien de la production, lancé par le COSAB, il ne rencontre pas l'enthousiasme en Europe. L'Italie refuse ainsi toute aide à la culture ou aux achats intérieurs de riz. Certains pressentent à Dakar qu'elle envisage d'exporter elle-même du riz au Sénégal.

Difficile, l'action du COSAB est pourtant exemplaire, car elle va à l'encontre des idées et des mauvaises habitudes prises en matière d'aide. « Nous sommes sauvés », se sont écriés, début mai, les habitants de Massassoum Santo en voyant arriver 22 tonnes de céréales achetées par la banque. Cet hiver, on ne mourra pas de faim dans ce « si joli village » de Casamance.

De Dakar
ERIC FOTTORINO.

Lire pages 24 et 25
la suite de notre dossier
sur les surplus agricoles.

LA CONJONCTURE

Le spectre de la récession

par JACQUES SAUVANT

L'ECONOMIE mondiale peut-elle sortir de l'impasse dans laquelle elle se trouve depuis un an autrement que par une récession dont les conséquences seraient très lourdes pour tout le monde en termes de chômage et de niveau de vie ? A une semaine du sommet de Venise, les appels à une stratégie de coopération qui permettrait de résoudre au moindre coût le lancinant problème des déséquilibres mondiaux de balances des paiements paraissent de plus en plus déconnectés des réalités.

Les Etats-Unis continuent de vivre au-dessus de leurs moyens et de ponctionner l'épargne du reste du monde. Ils sont déjà le premier débiteur mondial (220 milliards de dollars à la fin de 1986), et leur endettement net s'accroît d'une douzaine de milliards de dollars par mois, sans perspective d'un ralentissement significatif au cours des prochains trimestres. A ce rythme, il atteindrait l'équivalent du PIB français à la fin de 1990. C'est une situation sans précédent.

Jamais depuis la dernière guerre, un grand pays - et a fortiori le plus grand - n'avait accumulé plusieurs années de suite des déficits de ses paiements extérieurs supérieurs à 2,5 % de son PNB. Tel est pourtant le cas des Etats-Unis depuis 1984. En 1986, le déficit américain a atteint 3,3 % du PNB (140 milliards de dollars) ; il devrait rester du même ordre en 1987.

Réduire l'affaire à un problème de financement, c'est-à-dire soutenir que le déficit extérieur américain pourra se perpétuer aussi longtemps que des prêteurs étrangers placeront leurs capitaux aux Etats-Unis, c'est énoncer une tau-

nologie qui ne fait pas avancer l'analyse. La question est bien de savoir combien de temps les conditions de financement resteront acceptables pour les Etats-Unis. Acceptables en termes de flux d'intérêts versés à l'étranger : ceux-ci vont exploser au cours des prochaines années, rendant le déficit des paiements de plus en plus structurel. Acceptables en termes de conséquences sur l'économie du fait notamment de la hausse des taux d'intérêt.

De premiers craquements sont déjà apparus dans le système pré-

caire qui assure le financement de la croissance mondiale : relèvement des taux d'intérêt américains rendu nécessaire par les fortes pressions à la baisse du dollar ; interventions massives des banques centrales se substituant aux prêteurs privés dans l'achat de titres publics américains ; nervosité des marchés boursiers ; hausse de l'or.

La situation est généralement perçue comme intenable ; mais très rares sont ceux qui se risquent à formuler des pronostics

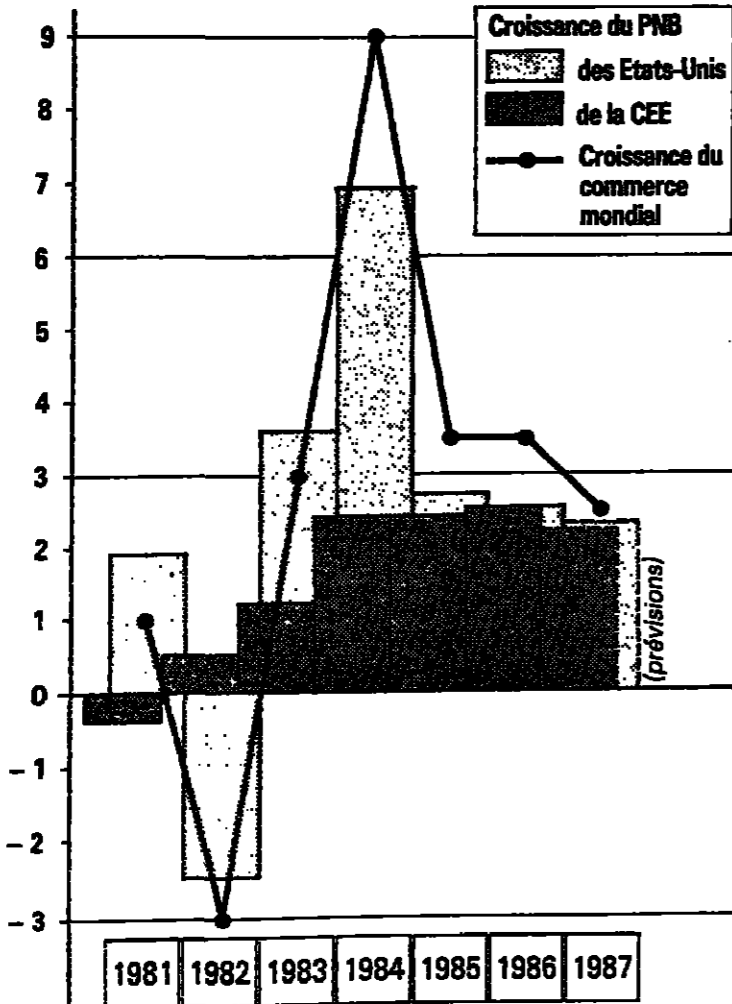
précis sur la façon dont elle va se dénouer.

Cette paralysie intellectuelle s'explique sans doute par la réticence à imaginer des enchaînements que l'on pressent douloureux. Une chose est sûre : plus le temps passe, et plus la probabilité augmente d'ajustements brutaux et non maîtrisés.

La baisse du dollar par rapport au yen et aux monnaies européennes a enrayer la dégradation des comptes extérieurs américains, mais elle ne les améliorera pas beaucoup.

(Lire la suite page 26.)

A une semaine du sommet de Venise, les appels à une stratégie de coopération internationale paraissent de plus en plus déconnectés des réalités.



LE DROIT DE SAVOIR

« Un droit de savoir, c'est pouvoir accéder facilement grâce à de nombreuses tables, aux textes de référence (lois et décrets), aux notes et fonctions de la jurisprudence... »

« Ce droit de savoir, c'est le Code du Travail... »

« Ce droit de savoir, c'est le Code des Impôts... »

« Ce droit de savoir, c'est le Code de Commerce... »

« Ce droit de savoir, c'est le Code de Procédure... »

« Ce droit de savoir, c'est le Code de Commerce... »

Dalloz constamment mis à jour, équivalent tous les dimanches du droit.

LES CODES DALLOZ - INDISPENSABLES - SURS - PRATIQUES

Un oreiller de paresse

par GILBERT ÉTIENNE (*)

Le Sud ne peut guère importer davantage

LES politiques agricoles des Etats-Unis, de la Communauté européenne et du Japon coûtent chaque année respectivement 30, 23 et 10 milliards de dollars. Au Japon, les consommateurs paient le riz huit fois le prix mondial ! Face aux Etats-Unis, de tout temps exportateurs nets de grain, la Communauté européenne est passée entre 1976 et 1985 d'un déficit net de 25 millions de tonnes à un excédent net de 19 millions, principalement de blé. Dans ces conditions, les stocks globaux de céréales dans le monde ont plus que doublé depuis 1975, et ils vont encore s'accroître dans les pays développés.

Les progrès des agricultures occidentales ne sont pas, en effet, arrivés au bout de leur course. Les recherches biotechnologiques en cours vont encore pousser le rendement des céréales à l'hectare, ce qui permettrait aux paysans de compenser d'éventuelles baisses de prix par la hausse de leur production. Or la demande en céréales, y compris pour l'alimentation du bétail, s'approche de ses limites dans nos pays, surtout si l'on ajoute aux silos remplis de grain les montagnes de viande et de beurre !

Cependant, les importations nettes de céréales dans l'ensemble du tiers-monde sont passées en vingt ans de 15 à 64 millions de tonnes. Est-ce à dire que cette tendance va se poursuivre, ce qui permettrait d'absorber les excédents céréaliers des pays occidentaux ? Disons d'emblée que ces importations sont pour la plupart destinées à l'alimentation des personnes, et non du bétail.

Les pays d'Asie, de loin le principal groupe importateur du tiers-

monde, ont, grâce à la révolution verte, fortement augmenté leur production de grain, à quelques exceptions près, Bangladesh et Vietnam notamment. Les importations sont à la baisse depuis 1983. La Chine équilibre en volume les achats de blé et les exportations de riz et de maïs. L'Inde n'importe plus de blé, le Pakistan couvre presque ses besoins en blé, tout en restant exportateur de riz. L'Indonésie, pendant longtemps le premier importateur mondial de riz, est devenue autosuffisante. De surcroît, ces pays et d'autres jouissent de confortables réserves.

La hausse de la production va-t-elle se poursuivre ou faut-il escompter un plafonnement des récoltes qui contraindrait les gouvernements à grossir ou à reprendre leurs achats de grain sur le marché mondial ? Au stade actuel, on peut parler partout d'une demi-victoire : pour la première fois dans l'histoire de l'Asie. Les risques de famine sont à peu près éliminés ; pourtant, à côté des silos pleins, il reste bien des ventres vides, des gens mal nourris, d'où le besoin d'efforts accrus.

La seule issue

Les prochaines décennies s'annoncent délicates. Faute de nouvelles terres à défricher dans la plupart des pays, la seule issue apparaît dans la hausse des rendements et dans des doubles ou triples récoltes annuelles sur le même sol. Or l'avenir de vastes régions est limité par un milieu physique ingrat : manque de pluie et de possibilités d'irrigation, érosion et appauvrissement des sols. Quant aux plaines alluviales à fort potentiel d'irrigation, d'où provient déjà le gros de l'accroissement céréalier, leur agriculture devient toujours plus délicate à gérer et à développer.

Pour obtenir des rendements élevés comparables à ceux de l'Europe occidentale et du Japon, la recherche et le renouvellement des semences, les livraisons d'engrais chimiques, la lutte antiparasitaire, l'infrastructure routière doivent fonctionner pratiquement sans faille. Les liens entre l'agriculture, les industries qui la soutiennent, les services posent des exigences non moins grandes.

Ces impératifs complexes et interdépendants sont encore loin d'être résolus de manière satisfaisante. Ici, le renouvellement des

semences n'opère pas en temps voulu, d'où la dégradation des variétés ; là, les applications de phosphate sont insuffisantes ; ailleurs, les traitements antiparasitaires ne sont pas au point. Ou encore les motopompes d'irrigation tombent en panne faute de courant électrique. Quant aux vastes systèmes de canaux d'irrigation, ils exigent d'énormes travaux de réparation, que ce soit au Pakistan, en Inde, en Chine, en Thaïlande...

On ne peut donc exclure des phases de tassement de la production, ponctuées de nouveaux gains à plus long terme. Dans l'hypothèse où tel pays devrait accroître ses importations, il paraît toutefois douteux que celles-ci retrouvent les niveaux élevés des décennies écoulées. On ne saurait non plus exclure un mouvement inverse, une hausse des exportations de grain. Révélatrice à cet égard est l'apparition récente de la Chine sur le marché mondial du maïs.

Cependant, blanche ou noire, et malgré des conditions de produc-

tion très différentes au nord et au sud du Sahara, l'Afrique voit gonfler son déficit céréalier. Pour l'Afrique noire seule, les importations nettes de céréales passent de 300 000 tonnes en 1950 à 2,2 millions en 1970 et à 12 millions en 1985.

Cette hausse des importations, quel que soit l'impact des calamités naturelles, est pour le moins préoccupante. Une révolution verte à l'asiatique est mal concevable au sud du Sahara, à bref délai, pour de multiples raisons liées aux techniques traditionnelles, aux contraintes des sols

et de l'eau, et de la pénurie de main-d'œuvre. Dans ces conditions, on voit mal comment Américains du Nord et Européens pourraient fortement accroître leurs livraisons dans cette partie du monde

Des Occidentaux bien intentionnés

« Arrêtons le scandale de la faim. Livrons nos excédents sous forme d'aide alimentaire », déclarent des Occidentaux bien intentionnés. Prenons d'abord les chiffres : l'aide alimentaire a représenté 6,8 millions de tonnes de céréales en 1975-1976, 9,8 millions en 1983-1984, 12,5 millions en 1984-1985 et 10,3 millions en 1985-1986.

Si tout le monde est d'accord sur les secours d'urgence, l'aide alimentaire versée de manière régulière aux pays les plus pauvres peut constituer un oreiller de paresse pour les autorités locales tentées de réduire leurs efforts de développement agricole. Ces livraisons risquent aussi, selon les nés, d'exercer un effet négatif sur les prix versés au producteur. Enfin, si l'on doublait par exemple l'aide en grain, il n'est pas certain du tout que l'on pourrait en assurer le meilleur usage. Et, du point de vue occidental, les quelque 10 millions de tonnes d'aide supplémentaire ne videraient pas les silos.

D'autres formules se présentent : l'aide en céréales peut servir à rétribuer les paysans pauvres et sous-employés engagés sur des chantiers ruraux (food for work) tels que construction de chemins, de digues contre les inondations, de petits réservoirs, etc. Une telle méthode, déjà pratiquée par les Anglais en Inde lors des famines du dix-neuvième siècle, se retrouve depuis vingt ou trente ans dans de nombreux pays africains et asiatiques. Trop souvent elle donne des résultats mitigés, allant d'ouvrages emportés par les prochaines pluies, à des abus de coulage, des collusions entre politiciens locaux et autres notables au point qu'une partie de l'aide finit dans les poches des riches. En bref, sans renoncer à de telles formules, on ne saurait en accroître les applications sur une grande échelle, ce qui restreint en même temps cette forme d'aide alimentaire.

Il reste une dernière hypothèse : au lieu d'importer du grain pour nourrir les populations, les

pays du tiers-monde vont-ils importer du grain fourrager pour nourrir le bétail et volailles, comme le font une partie des pays occidentaux, le Japon, l'Union soviétique ? Ainsi la Corée du Sud se suffit en riz ; mais la demande en viande, conséquence de la hausse du niveau de vie, ne peut, compte tenu de l'exiguïté du territoire, être assurée sans importations croissantes de blé, de maïs, de millet : 2,3 millions de tonnes en 1975-1976, 6,7 millions dix ans plus tard.

D'autres pays avancés du tiers-monde s'engagent dans la même voie. Dans le cas de l'Amérique latine, il est fort possible que les nouveaux besoins soient couverts par la hausse des productions locales, contrairement à la Corée du Sud. En cas de pénurie, une partie du solde pourra être assurée par l'Argentine.

Faute de moyens financiers

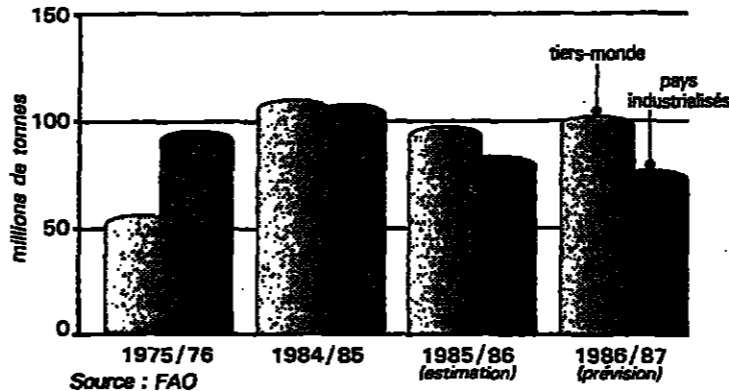
Quant aux pays arabes et pétroliers, plusieurs d'entre eux importent déjà de gros contingents de céréales, à la fois pour les personnes et pour le bétail. De fortes hausses semblent peu prévisibles, compte tenu du ralentissement de leurs économies. De surcroît, il faut signaler la forte expansion du blé - à des coûts extrêmement élevés - en Arabie saoudite.

Restent finalement les pays pauvres d'Afrique et d'Asie. On note, certes, dans le second cas, un accroissement de la consommation de viande, même si l'alimentation du bétail laisse fort à désirer. Néanmoins, dans une perspective à moyen terme, on voit mal la plupart des pays d'Afrique et d'Asie trouver les moyens financiers pour s'inspirer du modèle coréen.

Comment conclure ce tour d'horizon ? Selon une hypothèse, les importations du tiers-monde pourraient baisser sur une longue durée. Selon une autre, elles pourraient s'accroître dans des proportions trop faibles pour contribuer de manière sensible à réduire les excédents nord-américains et ouest-européens. En d'autres termes, c'est d'abord entre eux et à l'intérieur de leurs sociétés que les pays riches devront trouver des solutions à leurs excédents agricoles. Et ça, c'est une autre affaire !

(*) Asia/Afrique, grainiers pleins-greniers vides, textes réunis par Sylvie Brunel, Economica, 1986.

Importations de céréales



Stocks

	1975-1976	1984-1985	1985-1986 (est.)	1986-1987 (prév.)
Pays en développement	87	133	130	123
Pays développés	107	193	275	329
Total	194	326	405	452

La seule, l'Asie obtient plus de 100 millions de tonnes de réserves pour une population qui équivaut en gros aux deux tiers de la population du tiers-monde. Source : FAO.

(surtout au Sahel), à d'autres facteurs sociopolitiques et économiques (1). Plusieurs Etats sont certes en train d'améliorer leur politique de développement rural, ce qui devrait permettre de mieux utiliser le potentiel existant. Restreint dans le Sahel, il est relativement large dans de nombreuses autres régions du continent. Ces efforts, s'ils réussissent, exigeront du temps avant de porter leurs fruits : aussi, mis à part les facteurs climatiques, les importations de céréales pourraient rester élevées dans une perspective à moyen terme, quitte à baisser par la suite.

Pour sa part, l'Amérique latine se trouve dans une situation nettement plus confortable que les deux autres continents. Face aux pays importateurs figure l'Argentine, dont les exportations ont doublé en dix ans pour atteindre 6,2 millions de tonnes de blé et

(*) Professeur à l'Institut universitaire d'études de développement (Genève).

Il reste une dernière hypothèse : au lieu d'importer du grain pour nourrir les populations, les

ESSEC

MASTÈRE SPÉCIALISÉ EN TECHNIQUES FINANCIÈRES

Programme d'un an offrant, en plus d'une solide formation théorique et pratique de base, les connaissances indispensables à l'exercice des nouveaux métiers de la finance.

Les principaux enseignements concernent la trésorerie internationale, la gestion des risques de change et de taux d'intérêt, l'utilisation des futures et des options, la micro-informatique appliquée à la finance, etc.

Les enseignants sont des professeurs du Groupe ESSEC et des experts travaillant dans plusieurs banques et entreprises associées au programme.

L'admission pour la session 1987-1988, ouverte jusqu'au 12 juin, a lieu sur titres de titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou de gestion, ou d'un DEA, ou d'un diplôme équivalent.

Informations et dossiers d'inscription :

M^{me} Elyane Rosello - ESSEC
BP 105, 95021 Cergy-Pontoise Cedex
Tél. : 30-38-38-00

ESSEC - Établissement d'Enseignement Supérieur Privé.

IFAM

INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT
HARTFORD UNIVERSITY • NORTHEASTERN UNIVERSITY
PACE UNIVERSITY

La grande école internationale

- Créée et développée en association avec des universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.) Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New York).
- 4 ans de formation supérieure à la gestion dont 1 an aux Etats-Unis.
- 3 diplômes :
Bachelor of Business Administration (fin 3^e année).
Master of Business Administration (MBA), diplôme IFAM (fin 4^e année).

admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales admission parallèle en 2^e année (DEUG, DUT...)

Renseignements : IFAM, 19, rue Cécile, 75015 Paris. Tél. : (1) 47 34 38 23
Etablissement International d'Enseignement Supérieur Privé

Nom : _____ Prénom : _____
Bac : _____ 1^{re} langue : _____
Adresse : _____ tél. : _____

Un programme intensif d'insertion professionnelle

9 mois de formation de haut niveau. 7 mois de missions opérationnelles en entreprise.

L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise, écoles scientifiques) et à de jeunes cadres.

CONCOURS : 2^e session 22 juin 1987.

4 OPTIONS :
Finances et contrôle de gestion
Marketing et commerce international
Gestion des ressources humaines
Management de la qualité

Les étudiants du 3^e cycle répondent à vos questions.

Etudiants - Info...
Tous les mardis de 16 h 30 à 18 h 30
Appelez-nous... 43 80 17 80

Nom : _____
Adresse : _____
Tél. : _____

souhaitez recevoir une brochure

INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 63, avenue de Villiers, 75017 Paris
Etablissement privé d'enseignement supérieur

GU PROFESSIONNEL

VIENT DE PARAITRE

- 1000 SERVICES PROFESSIONNELS
- 250 MATÉRIELS CONNECTABLES
- LA LISTE DES SERVEURS.

164 PAGES, 48 F.
chez les marchands de journaux
A JOUR, ÉDITEUR

MBA University

- Programme 3^e cycle créé et développé par l'Institut franco-américain de management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New-York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New-York
Septembre 87 - Août 88
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY
Certificat IFAM 3^e cycle
- Admission : diplôme 2^e cycle (grande école, maîtrise...) et/ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Renseignements : IFAM-MBA University
19, rue Cécile, 75015 Paris
Tél. : 47-34-38-23

IFAM PACE UNIVERSITY

SURPLUS AGRICOLES

Le mirage de l'aide alimentaire

Le Nord ne doit pas exporter ses dilemmes

RICHESSE et surplus au Nord, faim et pauvreté au Sud, la caricature est facile et l'on pourrait penser que quel- que magique vase communicant devrait permettre de résoudre les problèmes des uns en satisfaisant les besoins des autres ! Certains, et en dernier lieu le ministre fran- çais de l'Agriculture, François Guillaume, s'y sont essayés avec plus ou moins de finesse. Force est pourtant de constater que les choses ne sont pas si simples, que les processus de développement, tout comme les productions agri- coles, sont trop complexes, en un mot que les vases ne communi- quent pas.

Globalement, au début des années 80, les besoins de produits alimentaires du tiers-monde (exprimés en équivalent-blé) dépassaient un peu les 50 millions de tonnes, répartis assez égale- ment entre l'Asie, la Chine, le Moyen-Orient et l'Afrique. Des projections réalisées récemment, que ce soit en France ou aux Etats-Unis (voir tableau) mon- trent qu'en l'an 2000 ce déficit ne devrait pas sensiblement augmen- ter.

En 1980, pratiquement toutes les zones du tiers-monde étaient importatrices nettes ; déjà, dans les dernières années, des pays comme l'Inde, la Chine ou l'Indo- nésie ont atteint, voire dépassé le stade de l'autosuffisance. Ce mou- vement devrait s'amplifier et, sans même prendre au pied de la lettre les calculs des économètres, on peut estimer que le potentiel exportateur de zones comme l'Asie et même l'Amérique latine ne cessera de s'affirmer. Au contraire, la dépendance de l'Afrique et du Moyen-Orient ira grandissant et ces deux régions

auraient en l'an 2000 des besoins non satisfaits de 60 à 110 millions de tonnes d'équivalent-blé.

C'est un déséquilibre régional : l'aggravation de la dépendance alimentaire de deux zones qui, de surcroît, ont beaucoup de mal à maîtriser leur croissance démogra- phique. Mais, au-delà du cas africain ou méditerranéen, on doit aussi s'interroger sur la réalité de ces potentiels exportateurs : l'Inde aujourd'hui exporte des céréales, mais pour autant le problème de la faim est-il résolu en Inde ?

Dans un récent ouvrage (1), l'économètre belge J.-M. Bur- niaux explique que ce développe- ment du potentiel exportateur du tiers-monde ne peut se faire qu'accompagné de croissance de la malnutrition urbaine et chiffre à près d'un milliard le nombre d'affamés dans le monde à la fin du siècle. Les pays en voie de développement exporteront certes, concurrenceront même les pays occidentaux, mais ils le feront au prix de leur pauvreté, de la faim ou plus insidieusement de la malnutrition dans leurs villes.

Progrès technique et protection

Dans les pays occidentaux, la croissance des productions agri- coles a été peut-être encore plus spectaculaire. Deux facteurs essentiels ont joué. Le progrès technique d'abord : après la deuxième révolution agricole, celle entre autres de la mécanisa- tion et des hybrides, la troi- sième est celle des biogénétiques, du clonage... Pour le blé, en France, de nombreuses moyennes départementales dépassent les 75 quintaux à l'hectare ; le niveau de 10 000 litres de lait annuelle- ment pour une vache est facile- ment atteint aux Pays-Bas. Les frontières géographiques s'estom- pent : le maïs remonte dans le Nord, le soja se développe en Ita- lie. Usines végétales et animales

par PHILIPPE CHALMIN (*)

se sophistiquent pour produire plus, mieux, ailleurs.

Cependant ce progrès n'a été rendu possible que grâce à la pro- tection de politiques agricoles mises en place au lendemain de la grande crise pour soulager les misères paysannes. Différentes dans leurs moyens, toutes ces législations avaient en commun un objectif de protection des pro-

ductions d'autosuffisance menées par de nombreux consommateurs parmi les plus solvables.

La guerre agricole n'a cessé dès lors de faire rage : ses protagoni- stes en sont les Etats-Unis et la CEE, mais aussi le Canada, l'Aus- tralie, l'Argentine, la Nouvelle- Zélande, le Brésil, la Malaisie, la Thaïlande... (Etats qui se sont réunis dans le groupe de Cairns).

Une faible aggravation du déficit

Table with 3 columns: Category, 1980, 2000. Rows include PVD, (PVD sans Chine), dont Asie, (Asie sans Chine), Chine, Asie du Sud, Afrique du Nord, Moyen-Orient, Afrique subsaharienne, Amérique latine.

(*) Le scénario FAO, Horizon 2000, donnait une fourchette de déficit de 52 à 100 millions de tonnes.

désertification progressive des campagnes. Les tentatives d'adaptation, d'innovation, comme le Farm Bill du gouverne- ment Reagan, se heurtent au conservatisme des organisations agricoles et de leurs lobbies politi- ques, qui préfèrent croire aux mirages de l'exportation - ou de l'aide alimentaire - pour éviter de régler en profondeur leurs problèmes.

Le débat qui se pose aujourd'hui est celui de la place de l'agriculture dans une société occidentale avancée de la fin du vingtième siècle. Quels coûts pour quels objectifs : satisfaire les besoins alimentaires du pays, aménager le territoire, entretenir le paysage, créer des emplois, ou plutôt ne pas grossir les rangs des chômeurs, exporter ?... Ce débat est capital dans la querelle sur les marchés internationaux, querelle que l'on ne peut espérer résoudre si les deux principaux antago- nistes, la CEE et les Etats-Unis ne résolvent pas d'abord leurs contra- dictions internes.

Des racines très profondes

La désorganisation des mar- chés internationaux a donc des racines beaucoup plus profondes qu'une simple surproduction pas- sagère. Et il apparaît bien dou- teux que la demande solvable - et même les besoins - puisse à l'avenir absorber les excédents générés par les politiques actuelles.

Peut-on pour autant, comme le désirent certains, établir un pont vers les pays déficitaires du tiers- monde ? On connaît bien aujourd'hui les effets nocifs que peuvent avoir toutes les formes de l'aide alimentaire. Même bien administrée, celle-ci reste un fac- teur de dépendance économique, mais aussi morale.

On ne peut s'empêcher de fré- mir en voyant la situation dans laquelle certains pays se sont

placés : que se passera-t-il si un jour l'Egypte doit vraiment payer les 10 millions de tonnes de céréales et de farine qu'elle importe chaque année ?

La relation de l'homme à l'alim- ent n'est pas aussi logique qu'on le voudrait : dans toutes les civili- sations, la fierté première d'un peuple a été de produire les ali- ments qui lui étaient nécessaires, qui étaient adaptés à ses habi- tudes, à ses mœurs, à ses symbo- lismes. L'homme libre n'est-il pas celui qui avant tout peut se nour- rir lui-même ?

En termes de solution, il n'y a pas de lien entre la faim du Sud et les excédents du Nord. Au contraire même, les seconds ne font qu'aggraver la première. En effet, la situation de dumping qui prévaut aujourd'hui sur les mar- chés des produits agricoles joue comme une incitation à la « non- production » pour les importa- teurs du tiers-monde.

Régler le problème des excé- dents du Nord, en les réduisant ou au moins en les disciplinant, ne peut être à long terme qu'un fac- teur positif pour les problèmes ali- mentaires du Sud. En cela la pro- position française est constructive ; mais elle reste incomplète. L'expérience montre qu'un cartel de producteurs n'est durable que lorsqu'il est capable de contrôler ses structures de pro- duction. Les surplus agricoles européens ou américains ne sont que la conséquence de l'adaptat- ion des politiques - ou de l'absence de politiques - mises en œuvre.

Le meilleur service que le Nord puisse rendre au Sud en matière alimentaire est donc de commen- cer par résoudre ses dilemmes agricoles, et non pas de les lui exporter par le biais de ses excé- dents ou même de ses dons.

(1) J. M. Burniaux, le Radeau de la Méduse, analyse des dilemmes alimen- taires, Economica 1987.

Le 2 juillet, vous gagnez 20 km sur Paris-New York.

C'est énorme...



AVEC LA LIAISON ORLY-NEWARK, PARIS SE RAPPROCHE DE NEW YORK.

C'est bien beau de promettre des vols Paris-New York, mais malheureusement, avec la plupart des Compagnies, vous passez souvent plus de temps dans les taxis ou dans les couloirs, que dans l'avion. A partir du 2 juillet, non seulement nous vous offrons des vols quotidiens sur 747

avec tout ce dont peut rêver un voyageur exigeant, mais en plus, Paris se rapproche de New York. En effet, Orly est plus près de Paris et Newark est plus près de Manhattan. Plus petit que Kennedy, Newark est moins engorgé, donc moins de files d'attente aux bagages et à la douane. A Newark,

Continental Airlines dessert 50 villes des Etats-Unis en direct sur 113 desservies par la Compagnie, c'est normal quand on existe depuis 50 ans, avec aujourd'hui plus de 1500 vols par jour. Pour plus d'informa- tions, prenez contact avec votre agent de voyages ou appelez-nous au (1) 42.25.31.81.

CONTINENTAL AIRLINES Nous ferons tout pour vous conquérir.

Economie

Le plan d'urgence pour la Sécurité sociale

Les syndicats reprochent au gouvernement de faire supporter aux salariés l'essentiel des charges

Nous avons cherché à concilier la satisfaction des besoins de trésorerie et la plus grande équité possible, a assuré M. Philippe Séguin, le samedi 30 mai, quelques heures après l'annonce du plan d'urgence social.

Le ministre des affaires sociales était aux côtés de M. Jacques Chirac lorsqu'il a reçu samedi les six «sages» chargés de réfléchir à la préparation des états généraux.

Si M. Adrien Zeller, secrétaire d'Etat à la Sécurité sociale, estime, dans une interview publiée le dimanche 31 mai par les Dernières nouvelles d'Alsace, qu'il y a eu «diversification des financements pour éviter de surcharger telle ou telle catégorie», ce sentiment n'est pas partagé par plusieurs organisations syndicales.

Mme Thérèse Poupon, secrétaire de la CGT, affirme que «la solidarité, au vrai sens du terme, cela aurait supposé une contribution des revenus financiers et immobiliers de même niveau que celle prélevée sur les revenus salariaux, soit 12%».

«Positives»

La CFDT se déclare «en désaccord» avec le gouvernement, en regrettant qu'il ait «décidé, au lieu de plus, de faire payer la plus large part aux revenus du travail...».

Le juge également «positive», ces deux mesures. Mais M. André Bergeron n'a apprécié pas la méthode consistant à annoncer précipitamment de telles décisions sans qu'il soit possible d'en discuter.

Pour M. Paul Marchelli, président de la CGC, il s'agit d'un «dispositif douloureux»... Les salariés vont supporter la plus grosse part de ce nouveau prélèvement...

Dans les partis politiques, le RPR se félicite de mesures «justes» et «équitablement réparties».

30 mai à Arras, M. Jacques Barrot, secrétaire général du CDS. Pour M. Barrot, «ce recours au procédé empirique» devrait «être le dernier».

Du côté du PS, M. Lionel Jospin a affirmé que «ce plan est fait de bric et de broc, d'une série de mesures sans cohérence».

D'autres dirigeants socialistes, comme M.M. Fabius, Bérégovoy, Delabarre, Delbarge, ont formulé des critiques similaires.

Préfiguration de «petits boulots»

Cent vingt emplois créés pour aider les personnes âgées

Un téléphone qui ne cesse de sonner à portée de main et trois gros boîtiers comprenant toutes ses fiches sont les seuls outils de M^{me} Brigitte Croff, trente-cinq ans, vive et passionnée.

Elles font ça pour le plaisir et sont capables de passer une heure et demie chez les gens quand les autres sont parties après dix minutes.

10000 F mensuel de loyer et reconstruit, pour ce mois de mai, 4000 F de déficit. Sa seule subvention remonte à 1984, quand elle reçut 60000 F d'aide dans le cadre du programme pour les «emplois d'initiative locale» (EIL).

parfois, s'agissant de certaines réalisations, particulièrement de pouvoirs publics, intéressés.

Demande solvable

Mieux, l'association a permis de créer des emplois en nombre important et pour des personnes qui, en temps normal, n'en trouvent pas facilement.

«Nous sommes assis entre deux chaises», poursuit-elle. Alors qu'il lui faudrait de peu de chose pour que son service soit définitivement autonome.

M. Clampi a enfin constaté que la «dépendance énergétique de l'Italie n'a diminué ni après le premier choc pétrolier ni après le second».

Emploi

Un accord va être signé dans la métallurgie

Les longues négociations sur le thème de l'emploi engagées dans la métallurgie devraient aboutir à la signature d'un accord.

Un délai minimal de quatre jours, de six jours s'il y a plus de cent licenciements, devra être respecté entre les deux réunions du comité d'entreprise.

FAITS ET CHIFFRES

● Décès du baron Léon Lambert. — Le baron Léon Lambert, qui avait démissionné le 19 mai dernier de ses fonctions de président du groupe Bruxelles-Lambert.

● Baisse de 0,6 % de l'indice composite américain. — L'indice composite américain, synthèse des principaux indicateurs économiques des Etats-Unis.

● Précision. — Une virgule malencontreusement rendue incorrecte le sens d'une phrase de l'article intitulé «Shell contre le pavillon Kerquehen».

Au sommet de Venise

M. Baker proposera de nouvelles mesures pour aider les pays endettés

Les Américains proposeront à leurs partenaires au sein du groupe des sept grands pays industriels occidentaux lors du sommet de Venise (8 au 10 juin prochains) de nouvelles mesures pour faire face au problème de la dette des pays en développement.

Les Américains envisagent, en outre, une utilisation plus souple des crédits à l'exportation.

Le rapport annuel de la Banque d'Italie

L'inflation risque de repartir

L'économie italienne «reste parmi les plus exposées à l'instabilité qui est en train de pointer dans la conjoncture internationale».

Constatant un certain nombre d'acquisitions, «le recul de l'inflation... le renforcement d'une large part du système financier».

M. Clampi a enfin constaté que la «dépendance énergétique de l'Italie n'a diminué ni après le premier choc pétrolier ni après le second».

Pour M. Clampi, tout réajustement de la politique budgétaire et monétaire du pays se traduira par une reprise de l'inflation.

Le soutien des banques centrales n'a pu empêcher une baisse de 8,4 % du dollar vis-à-vis du yen et de 2,1 % par rapport au deutschemark.

En trois mois

Les Etats-Unis ont dépensé 4 milliards de dollars pour soutenir le billet vert

Les Etats-Unis ont dépensé en février, en mars et en avril 4,06 milliards de dollars pour soutenir le billet vert sur les marchés des changes.

La société savante des informaticiens, l'AFCEI
l'hebdomadaire professionnel, Le Monde Informatique,

CREENT LE 1^{er} FORUM DE L'INFORMATIQUE.

Un après-midi de conférences-débats exceptionnel.

«L'INFORMATIQUE EST-ELLE RENTABLE AUJOURD'HUI?»

Mardi 23 juin de 14 heures à 19 heures. Hôtel Méridien Paris-Etoile,
81, bd Gouvion-St-Cyr, 75017 PARIS. Droits d'inscription : 2.680 F.

Réservez votre participation en appelant le secrétariat du Forum de l'Informatique : 47.66.24.19.
Les inscriptions seront enregistrées dans leur ordre d'arrivée. Leur clôture ne fera pas l'objet d'un préavis.

FORUM DE L'INFORMATIQUE
Afcet-Le Monde Informatique

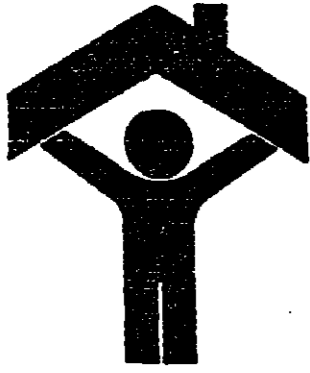
Le Monde
sur minitel

JOUEZ
«Où en sont les Français?»

Gagnez l'état de la France (Editions de la Découverte)

3615 TAPEZ LEMONDE puis ETA

Le Monde
SCIENCES
ET MÉDECINE



crédit foncier de france

Société anonyme au capital de 1997 129 520 francs
Siège social : 19, rue des Capucines, PARIS 1^{er} - R.C.S. PARIS B 542 029 848

OFFRE PUBLIQUE D'ÉCHANGE

des obligations 7,50 % 1986-2001
contre des obligations 7,50 % 1987-2001

Présentation de l'offre publique d'échange

Le 19 mai 1986, le Crédit Foncier de France a émis un emprunt à taux fixe 7,50 % prévoyant la possibilité de procéder à des rachats en bourse.

Dans le cadre de cette faculté et conformément à ce qui a été prévu dans la fiche d'information qui a reçu le visa n° 87-52 en date du 23 février 1987 et dans la notice parue au BALO du 2 mars 1987, le Crédit Foncier de France offre aux porteurs de ces titres de les échanger contre des obligations 7,50 % à créer assimilables aux obligations 7,50 % mars 1987 (code SICOVAM 16264).

MONTANT DE L'ÉCHANGE

Cette offre porte sur la totalité des obligations 7,50 % 1986-2001 en circulation, soit un montant global de 5 045 470 000 F représenté par 1 009 094 obligations de 5 000 F nominal. Il sera donné suite à l'échange quel que soit le nombre de titres présentés.

Dans le cas où toutes les obligations à 7,50 % 1986-2001 seraient présentées à l'échange, il serait créé 1 009 094 obligations nouvelles 7,50 % pour un montant de 5 045 470 000 F. Le résultat de l'offre fera l'objet d'un avis publié dans la presse financière.

PARITÉ D'ÉCHANGE

Sur présentation d'une obligation 7,50 % 1986-2001 (codes SICOVAM 16 185 et 16 985) du 3 juin au 30 septembre 1987 inclus (1), il sera remis une obligation nouvelle 7,50 % 1987-2001, jouissance 3 juin 1987, dont les caractéristiques sont définies dans la fiche d'information qui a reçu le visa n° 87-52 en date du 23 février 1987 et dans la notice parue au BALO du 2 mars 1987. L'échange sera, en tout état de cause, effectué avec jouissance du 3 juin 1987.

L'échange s'effectuera sans soula : en effet, les obligations 7,50 % 1986-2001 et 7,50 % 1987-2001 présentent des caractéristiques identiques en ce qui concerne la durée, l'amortissement normal et l'intérêt annuel.

Leur valeur d'échange est évaluée au même prix, soit 4 500 F, correspondant au prix d'émission de l'emprunt 7,50 % mars 1987 (code SICOVAM 16264).

La vie moyenne de l'emprunt 7,50 % 1986-2001 ne sera pas affectée par l'opération d'échange, l'amortissement des obligations échangées étant imputé également sur les 5 tranches d'amortissement normal prévues dans le contrat d'émission des obligations 7,50 % 1986-2001.

Le porteur d'une obligation nouvelle devrait bénéficier d'une meilleure appréciation du titre par le marché ; ainsi, au cours du mois d'avril 1987, la cotation de l'emprunt 7,50 % 1987-2001 a fait ressortir un taux actuariel brut acheteur moyen de 8,97 % et la cotation de l'emprunt 7,50 % 1986-2001, un taux correspondant de 9,34 %. L'application de ces taux au 3 juin 1987 ferait ressortir une « décote » théorique de l'obligation 7,50 % 1986-2001 par rapport à l'obligation 7,50 % 1987-2001 de 122,60 F, soit un avantage de 2,45 % de la valeur nominale en faveur de l'obligation 7,50 % 1987-2001.

Cette meilleure appréciation du titre 7,50 % 1987-2001 s'explique notamment par 3 raisons :

- la grande liquidité potentielle du titre, puisque l'emprunt 7,50 % 1987-2001 actuellement représenté par 1 734 416 obligations est susceptible d'être porté après échange à 2 743 510 obligations, voire à 3 443 510 obligations, soit un encours d'un montant nominal de 17 217 550 000 F si les bons d'échange (code SICOVAM 4841) issus des obligations « TME » mars 1987 sont tous exercés ;
- l'exonération de la retenue à la source, puisque les porteurs d'obligations émises depuis le 1^{er} janvier 1987 ne voient plus le montant brut de leurs coupons diminué de la retenue à la source de 10 % ;
- l'absence de clause de remboursement anticipé au gré de l'émetteur que comportait le contrat d'émission des obligations 7,50 % 1986-2001.

En tout état de cause, il sera assuré un suivi de la cotation des obligations 7,50 % 1986-2001 restant en circulation.

MODALITÉS D'ÉCHANGE

Un avis de la Chambre Syndicale des Agents de Change fixant les modalités de l'opération a été publié à la Cote Officielle de la Compagnie des Agents de Change, le 27 mai 1987.

Les porteurs des obligations 7,50 % 1986-2001 qui souhaiteraient les échanger contre des obligations nouvelles 7,50 % 1987-2001 devront transmettre leurs ordres d'échange aux établissements financiers, teneurs de leurs comptes, ou à leurs Agents de Change pour dépôt auprès de la Banque Indosuez au cours de la période allant du 3 juin au 30 septembre 1987 (1). La Banque Indosuez procédera à la mise en place des obligations nouvelles, en liaison avec la SICOVAM, au fur et à mesure des demandes d'échange présentées.

Les ordres d'échange seront irrévocables. L'échange des obligations ne donnera lieu à aucun frais pour les obligataires.

RÉGIME FISCAL

Les plus ou moins-values réalisées par les personnes morales seront prises en compte pour la détermination de leurs résultats imposables.

En revanche, pour les personnes physiques, l'échange présentera un caractère intercalaire (CGI, art. 92 B). En cas de vente ultérieure des obligations reçues en échange, le résultat de la cession sera donc calculé en fonction de la valeur d'acquisition originelle des obligations 7,50 % 1986-2001 remises à l'échange.

RÉMUNÉRATION DES INTERMÉDIAIRES FINANCIERS

Il sera alloué aux intermédiaires (banques, agents de change, établissements financiers) une commission de 12,50 F HT par obligation ancienne présentée à l'échange dans la limite de 5 000 F HT par dossier.

Cette commission sera majorée de la taxe sur la valeur ajoutée pour les établissements ayant opté pour ce régime.

MOTIF DE L'OPÉRATION

La présente offre d'échange vise à accroître l'encours de l'emprunt 7,50 % 1987-2001 afin d'améliorer la liquidité du marché.

(1) Cette dernière date pouvant être éventuellement prorogée à l'initiative du Crédit Foncier de France et de la Banque Indosuez en accord avec la Chambre Syndicale des Agents de Change.

Personnes qui assument la responsabilité de la fiche d'information

A notre connaissance, les données de la présente fiche d'information sont conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.
Le Gouverneur, G. BONIN.

Visa de la Commission des Opérations de Bourse

La Commission des Opérations de Bourse a apposé sur la présente fiche d'information le visa n° 87-194 en date du 26 mai 1987.

Caractéristiques des obligations remises en échange

Ces obligations assimilables aux obligations 7,50 % mars 1987 ont été définies dans la fiche d'information qui a reçu le visa n° 87-52 en date du 23 février 1987 et dans la notice parue au BALO du 2 mars 1987.

MONTANT

5 045 470 000 F représenté par 1 009 094 obligations de 5 000 F nominal.

DATE DE JOUISSANCE

3 juin 1987

DURÉE TOTALE

14 ans

INTÉRÊT ANNUEL

7,50 %, soit 375 F par titre payable le 3 juin de chaque année et pour la première fois le 3 juin 1988.

AMORTISSEMENT NORMAL

En 5 tranches sensiblement égales les 3 juin 1997, 1998, 1999, 2000 et 2001, soit par remboursement au pair (pour au moins la moitié des titres à amortir), soit par rachats en bourse.

La détermination des titres amortis par remboursement sera effectuée selon les modalités de l'article 9 du décret n° 83-359 du 2 mai 1983 de la façon suivante :

Un mois jour pour jour (ou, si ce jour n'est pas ouvré, le jour ouvré précédent) avant la date de chacun des remboursements, le teneur de compte établit la liste des titulaires des comptes où figurent les titres. Les titulaires y sont classés dans l'ordre préalablement établi par l'affilié et notifié à la SICOVAM, et le nombre de leurs titres y est indiqué. La liste est datée et certifiée le jour même par la personne habilitée à cet effet par l'affilié.

Le lendemain, l'émetteur communique à la SICOVAM le nombre de titres à amortir. La SICOVAM calcule alors, jusqu'à la cinquième décimale, le rapport, dit d'amortissement, qui est le rapport du nombre de titres à amortir au nombre de titres en circulation. Pour déterminer le nombre de titres amortis à attribuer à chaque affilié, elle applique le rapport d'amortissement au nombre de titres inscrits au compte de chaque affilié, en arrondissant le résultat à l'unité inférieure et en répartissant le solde éventuel selon la règle du plus fort reste. Elle notifie alors à chaque affilié le rapport d'amortissement et le nombre de titres amortis qui lui est attribué.

Au reçu de cette notification, l'affilié procède à une première répartition de titres à amortir. Il applique le rapport d'amortissement au nombre de titres figurant dans chaque compte. Le résultat arrondi à l'unité inférieure est le nombre de titres amortis affecté au compte considéré au cours de cette première répartition.

L'affilié procède ensuite à une deuxième répartition. Il détermine sur la liste des titulaires de comptes un point de départ en multipliant le nombre total des titres de la liste par le nombre de cent-millièmes formés par la suite des cinq décimales du rapport d'amortissement et en l'arrondissant au nombre entier immédiatement supérieur.

A partir du rang du titre correspondant à ce point de départ, l'affilié affecte les titres à répartir aux titulaires figurant sur la liste dans l'ordre d'inscription, abstraction faite de ceux qui ont bénéficié de la première répartition.

L'affilié affecte le solde éventuel aux titulaires ayant bénéficié de la première répartition en suivant la règle du plus fort reste.

Un avis publié au Journal Officiel préalablement au remboursement fera connaître le nombre de titres amortis par rachats, le nombre de titres à rembourser et le rapport d'amortissement.

AMORTISSEMENT ANTICIPÉ

Le Crédit Foncier de France s'interdit de procéder pendant toute la durée de l'emprunt à l'amortissement anticipé des obligations par remboursement. En revanche, il se réserve le droit d'amortir par anticipation des obligations en procédant à toute époque et par tout moyen à des rachats en bourse. Les obligations ainsi amorties par anticipation seront imputées sans limitation sur les dernières annuités à partir de l'annuité terminale.

FORME DES TITRES

Les obligations seront nominatives ou au porteur au choix des obligataires.

Ces obligations seront admises aux opérations de la SICOVAM.

Les droits des titulaires seront représentés, dans un délai d'un mois, par une inscription en compte à leur nom ; chez l'intermédiaire de leur choix pour les titres au porteur, chez l'émetteur et, s'ils le souhaitent, chez l'intermédiaire de leur choix pour les titres nominatifs.

GARANTIE

Les obligations seront garanties par un privilège sur les créances provenant des prêts correspondants.

FACULTÉ D'ÉMISSIONS ULTÉRIEURES D'OBLIGATIONS ASSIMILABLES

Au cas où le Crédit Foncier de France viendrait à émettre ultérieurement dans le public ou auprès d'organismes collecteurs d'épargne, de nouvelles obligations entièrement assimilables aux présentes obligations, notamment quant au montant nominal, aux intérêts, à leurs échéances, aux conditions et dates d'amortissement et aux garanties, il pourrait unifier, pour la totalité des obligations, les opérations d'amortissement qui porteraient ainsi, sans aucune distinction, sur l'ensemble des titres unifiés.

RÉGIME FISCAL

Le paiement des intérêts et le remboursement des titres seront effectués sous la seule déduction des impôts que la loi met ou pourrait mettre obligatoirement à la charge des porteurs.

En l'état actuel de la législation (mai 1987), les intérêts et les primes de remboursement des obligations émises à compter du 1^{er} janvier 1987 perçus par des personnes physiques sont, sur option :

- soit soumis au prélèvement forfaitaire de 25 % libératoire de l'impôt sur le revenu majoré de la Contribution Complémentaire de 1 % ;
- soit assujettis à l'impôt sur le revenu et à la Contribution Complémentaire de 1 %.

Les revenus d'obligations bénéficient, avec les dividendes d'actions, d'un abattement global sur le revenu imposable de 10 000 F pour les couples mariés et de 5 000 F pour les personnes célibataires, veuves ou divorcées ; cette dernière somme est portée à 8 000 F pour les personnes âgées de plus de soixante-cinq ans.

Toute personne désireuse d'obtenir SANS FRAIS des renseignements complémentaires sur la Société peut demander : (cocher la case correspondant au document souhaité).

- le rapport annuel de l'exercice 1986
- la dernière note d'information publiée (visa COB n° 87-160 du 14 mai 1987), en adressant cette partie détachable, après l'avoir complétée, au Crédit Foncier de France (SIRP) - BP 65-75050 Paris Cedex 01.

M. : Adresse :

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS

29 MAI Cours relevés à 17 h 36

Main table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for 'Règlement mensuel' and various stock indices.

Comptant (sélection)

Table of stock prices under 'Comptant' section, including 'Obligations' and 'Actions'.

Second marché (sélection)

Table of stock prices under 'Second marché' section, including 'Obligations' and 'Actions'.

SICAV (sélection) 29/5

Table of SICAV (mutual funds) prices and performance metrics.

Droits et bons

Table of 'Droits et bons' (rights and warrants) prices.

Cote des changes

Table of exchange rates for various currencies.

Marché libre de l'or

Table of gold market prices and related financial data.

Attribution

Table of dividend attributions for various stocks.

MINITEL logo and contact information for the publication.

Small text at the bottom right corner of the page.

